

나. [S/W]세부사업계획

■ 전 계층을 대상으로 한 다양한 생활문화프로그램 필요

- 보은군 젊은 계층의 집중 분포 대비 생활문화프로그램이 부족하며 청소년 및 노년층을 위한 프로그램 대비 전 계층을 대상으로 한 프로그램 필요

[유사 기능시설 운영프로그램 검토]

구분	주요 프로그램
어린이집/ 유치원	• 오감놀이, 동물체험, 음악동화, 발레, 영어 등 영유아 프로그램 진행 ▶ (특정계층) 만 5세 미만 영유아를 위한 다양한 문화 및 교육 프로그램이 운영됨
교육시설	• (초등학교) 컴퓨터, 바이올린, 레고, 방송댄스, 배드민턴 등 학년별 방과 후 프로그램 운영 • (중학교) 밴드, 보컬, 미술, 뮤지컬, 제과제방 등 방과 후 프로그램 운영 • (고등학교) 문법, 한국사, 수학, 과학 등 학년별 방과 후 교육 프로그램 운영 ▶ (특정계층) 학생들을 위한 문화·교육·체육·취미 프로그램 운영됨
보은군 실버 복지관	• 시낭송, 한문, 캘리그래피, 생활공예 등 60세 이상 고령층을 위한 프로그램 운영 • 우울프로그램, 봉사단, 양성평등교육 등 보은군 전 계층이 참여할 수 있는 프로그램 운영 ▶ 주로 60세 이상 고령층을 위한 여가 및 취미 프로그램이 운영됨
보은군 장애인 복지관	• 라인댄스, 컴퓨터, 노래교실, 글짓기 등 60세 이상 고령층을 위한 프로그램 운영 • 미술, 요리반, 탁구, 우쿠렐레, 난타 등 성인 장애인을 위한 프로그램 운영 ▶ (특정계층) 60세 이상 고령층 및 성인 장애인을 위한 문화·교육·체육 프로그램이 운영됨
보은 문화원	• 요가, 서예, 사진, 드로잉, 하모니카 등 전 계층을 위한 다양한 프로그램 운영 ▶ 전 계층을 위해 다양한 프로그램이 진행되나 인원 제한으로 인해 주민 참여 어려움
보은군 청소년 센터	• 클라이밍, 뉴스포츠, 통기타 등 청소년 대상 문화·체육·교육 프로그램 운영 ▶ (특정계층) 청소년 위주의 프로그램 운영으로 다양한 공동체 활동 추진이 어려움
보은군 보건소	• 금연클리닉, 심뇌혈관질환관리 교육 등 계층별 건강증진 프로그램 운영 ▶ 보은군 계층별 건강증진 프로그램 운영 중
보은읍 행정복지센터	• 노래, 요가, 풍물, 공예 등 주민자치 및 지역공동체 활성화를 위한 프로그램 운영 ▶ 주민자치 프로그램을 운영 중이나 시설 노후화 및 공간 협소로 프로그램 운영에 제약 있음
배후마을 (각 면 행정복지센터)	• 라틴댄스, 요가, 색소폰, 난타, 뜨개교실 등 고령층을 위한 문화 프로그램 운영 ▶ 각 면 행정복지센터에서 주민자치 프로그램을 운영 중이나 시설 노후화 및 공간 협소로 프로그램 운영에 제약이 있음



보은읍 내 문화프로그램을 담당하는 시설(보은실버복지관, 보은문화원, 청소년센터 등)은 대부분 중심지 동쪽에 치우쳐서 구성되어 있어 서쪽 지역 접근성이 떨어지고 행정복지센터에서 프로그램을 운영하나 시설이 노후화 되거나 공간이 협소하여 운영 프로그램이 부족함

■ 지역역량강화 세부사업(안) 도출

- 보은군 농촌생활권 활성화계획 및 주민수요를 반영한 S/W사업 계획

[지역역량강화 세부사업(안) 도출]

보은군 농촌생활권 활성화계획	
• 중심지 서비스 전달 네트워크 강화 - 취약계층을 위한 꿈:나르는 빨래방 차량 운영 확대 및 생활밀착형 기초생활서비스 전달 프로그램 운영 - 배후마을 주민 여가·문화·복지서비스 향유 기회 확대를 위한 스마트 마을복지 네트워크 구축 • 함께 성장하는 공동체 활성화 - 공동체 역량강화를 위한 교육 운영 - 공동체 활성화를 위한 맞춤형·계층별 프로그램 운영 - 농촌지역 활성화를 위한 전문 컨설팅 추진	
교육	① 공동체리더양성 ② 공동체 활동가 양성 ③ 선진지 견학
지역활성화	① 공동체 허브프로그램 ② 사회적경제프로그램 ③ 행복마을관리프로그램 ④ 노인 및 장애인 맞춤 프로그램 ⑤스마트 마을복지 프로그램 ⑥ 지역활성화컨설팅



지역주민 수요 분석		
주민설문조사	현장포럼	주민위원회
• 전 계층이 이용할 수 있는 문화·복지 프로그램 필요 - 유아·청소년 신체 발달 체육 및 진로/직업 찾기 프로그램 - 청년~중장년 자격증 활용 교육, 슬기로운 보은생활, 동아리 활동 - 노인 치매예방 교육, 스마트폰 활용교육, 건강 돌봄프로그램	• 악기교육(색소폰 등) • 리더교육 • 사회적 경제 교육 • 어르신 일자리 교육 • 창업 교육 • 어르신 요리교실 운영 • 실버 건강 지도사	• 거점활성화 : 문화허브 활력아카데미, 배후마을 문화전달 서비스, 문화복지 배달부 양성 • 역량제고 : 사전역량강화사업, 사업주체 역량제고, 주민주도형 사업관리 지원 • 전달체계강화 : 보은생활권 교류기반 구축, 함께 하는 지역연계 프로그램 • 배후마을 지원도 함께 고려한 프로그램 필요
계층별 맞춤형 프로그램 필요	문화프로그램 및 일자리 교육 필요	배후마을 지원 프로그램 필요



보은군 보은읍 농촌중심지활성화사업 기본계획		
세대공감 주민공동체 활성화	주민주도형 사업추진체계 마련	지역연계 서비스 전달 네트워크 구축
• 문화허브 활력 아카데미 - 취미활동 아카데미 - 자기계발 아카데미 - 생활문화 공동체(동아리) 육성 - 꿈꾸는 문화예술기행 • 배후마을 문화전달 서비스 - 찾아가는 문화여가 교실 - 찾아가는 건강케어 교실 - 찾아가는 복지나눔활동 • 문화복지 배달부 양성 - 문화돌봄 전문인력 양성 - 봉사돌봄 전문인력 양성	• 사전역량강화 - 리더교육 - 선진지견학 - 현장포럼 • 사업주체 역량제고 - 리더성장워크숍 - 선진사례지역 탐방 - 지속가능한 운영관리 컨설팅 • 주민주도형 사업관리지원 - 주민참여 모니터링 - 사업관리 멘토링 교육 - 사회적경제모델 컨설팅	• 보은생활권 교류기반 구축 - 꿈:나르는 행복마을 차량 구입 - 스마트 정류장 설치 - 지역맞춤형 주민활동가 육성 - 민관거버넌스 통합워크숍 • 함께하는 지역 연계 프로그램 - 2차 배후마을 문화수요조사 - 2차 배후마을 문화전달 프로그램 - 마을활력 리빙랩 운영(교육) - 마을활력 리빙랩 운영(실습)

세대공감 주민공동체 활성화

추진 목표 : 수요기반 거점 및 배후마을 프로그램 확대

나-① 문화허브 활력아카데미

1) 사업개요

구분		내용						
사업개요								
	사업성격	• 지역역량강화(S/W)						
	사업규모	• 취미활동 아카데미 70회 • 자기계발 아카데미 31회 • 생활문화 공동체(동아리) 육성 6식 • 꿈꾸는 문화예술기행 6회						
	사업기간	• 2026년~2028년						
	총사업비	• 402백만원						
세부 사업내용								
	사업대상	• 보은읍 주민						
	사업내용	• 주민 여가활동 기회 제공을 위한 다양한 취미강좌 운영 • 자기계발 교육과정을 통한 역량강화 및 평생학습 지원 • 주민 자율 공동체 형성을 위한 생활문화 동아리 조직·운영 지원 • 문화 향유 기회 확대를 위한 문화예술 탐방 프로그램 운영						
	세부사업비			사업비(백만원)				
		구분	규모	2024	2025	2026	2027	2028
		취미활동 아카데미	70회	—	—	58	72	73
		자기계발 아카데미	31회	—	—	39	42	39
		생활문화 공동체 육성	6식	—	—	10	10	10
		꿈꾸는 문화예술기행	6회	—	—	16	17	16
		합계		—	—	123	141	138
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회							
교육 장소	거점시설 조성 전	• 한울관						
	거점시설 조성 후	• 걸초보은 공동체 허브센터						



취미활동 아카데미(예시)



자기계발 아카데미(예시)



꿈꾸는 문화예술기행(예시)

2) 필요성 및 목적

■ 주민 여가·학습 기회 확대를 통한 삶의 질 향상 도모

- 농촌지역 주민들에게 다양한 문화·여가·학습 기회를 제공하여 일상생활의 만족도를 높이고, 이를 통해 지역사회의 삶의 질 향상을 도모할 필요가 있음
- 주민 스스로가 배움과 성장을 이어갈 수 있는 평생학습 기반을 마련하여, 자기계발과 역량강화를 지원하고 주민들의 주체적 참여를 촉진함

■ 주민주도형 생활문화 공동체 형성을 통한 공동체 활성화

- 주민이 자율적으로 참여하는 공동체 기반을 마련하여 주민 간 교류를 확대하고 지역문화 활동의 지속성을 강화함
- 단순한 문화·여가 참여를 넘어 주민 스스로 기획·운영하는 과정에서 주민 주도의 주체적 역량을 키우고 지역공동체의 자생적 발전을 유도함

■ 문화 향유 기회 확대를 통한 균형 있는 지역문화 발전

- 도시와 농촌 간 문화 격차를 완화하고, 농촌 주민들이 다양한 문화 경험을 향유할 수 있도록 지원하여 지역문화의 균형 발전을 도모함
- 일상생활 속에서 쉽게 접근할 수 있는 문화 향유 환경을 조성함으로써 주민의 문화적 감수성과 자긍심을 높이는 계기를 마련함

3) 기본방향

■ 주민의 수요를 반영한 맞춤형 프로그램 운영

- 지역 주민의 다양한 문화·여가·학습 욕구를 반영한 맞춤형 프로그램을 기획·운영하여 주민이 자발적으로 참여할 수 있는 체계를 마련함
- 배움과 문화 활동이 결합된 아카데미 운영을 통해 세대별 특성과 관심사에 맞춘 프로그램을 제공하고, 주민들의 자기계발과 성장을 지원함

■ 단계적 운영체계 구축 및 지속가능한 활성화 도모

- 초기에는 전문가 및 외부자원과 협력하여 프로그램을 내실 있게 운영하고, 점차 주민조직 중심으로 전환하여 자율적 운영체계를 확립함
- 주민 리더 및 운영 주체를 양성하여 향후 사업 종료 이후에도 아카데미 활동이 지속될 수 있도록 기반을 조성함

4) 세부사업계획

가) 취미활동 아카데미

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 203백만원		
사업량	• 70회		
사업목적	• 주민들의 다양한 문화·여가 수요를 충족할 수 있는 취미·여가 프로그램을 제공하여 삶의 질을 향상 및 지역공동체 결속 강화 • 공간 특성을 활용한 맞춤형 취미활동 기회를 마련하여 주민참여형 문화공간으로 기능하도록 지원 • 세대별·계층별 다양한 참여를 유도하여 지속 가능한 생활문화 기반 조성		
추진방법	• 보은읍 주민을 대상으로 프로그램 수요조사 후 맞춤형 프로그램 기획·제공		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 보은읍 거점지 및 배후마을 주민		
세부사업계획	• 거점센터에 조성된 공간을 활용하여 취미활동 아카데미 운영 • 신활력플러스사업으로 양성된 다양한 액션그룹을 프로그램 강사 및 실습 교육 등에 활용하여 전문성과 현장성을 확보함 [취미활동 아카데미(안)]		
	구분	프로그램명	주요내용
	체육	세대별 건강교실	• 실버체조, 가족 체육교실, 농구, 배드민턴 등 연령대별 맞춤형 운동
	음악·댄스	방송댄스 교실	• K-POP 댄스 및 라인댄스 수업 운영
	창작·공예	업사이클링 생활소품 만들기	• 폐자원 재활용을 통한 친환경 공예활동 및 생활소품 제작
		건강 요리교실	• 지역 농산물을 활용한 전통·퓨전 요리체험
	요리·제빵	제과·제빵교실	• 케이크, 쿠키, 빵 등 제과·제빵 체험 및 자격증 과정 운영
기대효과	• 다양한 취미·여가 프로그램 참여를 통한 삶의 만족도 및 심리적 안정감 향상 • 공통의 취미·문화 활동을 통한 주민 간 교류 활성화 및 공동체 결속력 강화 • 센터 내 다양한 공간 활용으로 거점시설의 활성화 및 이용률 제고		



취미활동 아카데미(예시)

나) 자기계발 아카데미

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 120백만원		
사업량	• 31회		
사업목적	• 주민들에게 체계적인 자기계발 교육과정을 제공하여 개인의 역량을 강화하고, 다양한 학습 기회를 통해 평생학습 기반 조성 • 청년·중장년·노년 등 세대별 맞춤형 교육과정을 통해 주민 모두가 지속적으로 배우고 성장할 수 있는 기회 마련 • 교육과 학습을 매개로 주민 간 교류를 활성화하여 학습공동체 형성 및 지역사회 활력 증진 기여		
추진방법	• 보은읍 주민 대상 세대별 맞춤형 교육과정 기획·제공		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 보은읍 거점지 및 배후마을 주민		
세부사업계획	• 세대별 특성과 수요에 맞춘 맞춤형 자기계발 교육과정 제공		
	• 신활력플러스사업으로 양성된 다양한 액션그룹을 프로그램 강사 및 실습 교육 등에 활용하여 전문성과 현장성을 확보함		
	[자기계발 아카데미(안)]		
	구분	프로그램명	주요내용
	청소년	디지털 역량교실	• 영상편집, VR·메타버스 체험 등 미래기술 이해 교육
		외국어 기초회화	• 영어·중국어 등 기초회화, 글로벌 문화 이해 프로그램
	청년	리더십 아카데미	• 의사소통·갈등관리·기획 등 청년리더 양성 교육
	중장년	평생학습 교양강좌	• 생활법률, 인문학 강좌 등 실생활 중심 학습
노년	실버 디지털교실	• 스마트기기 활용, 비대면 서비스 교육	
	건강·행복 인문강좌	• 인문학, 문화·예술 감상 등	
기대효과	• 주민들에게 자기계발과 평생학습 기회 제공을 통한 개인 역량 강화 및 삶의 질 향상 도모 • 거점시설 교육·학습 기능을 활성화하여 지속가능한 지역 평생학습 기반 마련		



자기계발 아카데미(예시)

다) 생활문화 공동체(동아리) 육성

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 30백만원		
사업량	• 6식		
사업목적	• 주민이 자율적으로 조직하고 운영하는 생활문화 동아리 육성을 통해 주민 교류 및 공동체 결속력 강화 • 문화예술·체육·여가 등 다양한 주제의 동아리 활동을 통해 일상 속 문화 향유 기회 확대 • 주민 주도의 지속가능한 공동체 기반을 마련하여 지역사회 활력 증진 기여		
추진방법	• 주민 수요조사 및 참여 희망자 모집을 통한 동아리 발족·운영		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 보은읍 거점지 및 배후마을 주민		
세부사업계획	• 주민이 직접 기획·참여하는 분야별 주민동아리 육성 및 운영 지원 [생활문화 공동체(동아리) 육성(안)]		
	구분	동아리명	주요내용
	문화예술	합창·밴드 동아리	• 합창, 악기연주 등 주민이 자율적으로 참여하는 문화예술 활동 운영
	체육	생활체육 동아리	• 배드민턴, 3X3 농구, 요가, 라인댄스 등 취미형 생활체육 활동 지원
	공예	공예동아리	• 목공, 업사이클링 등 창작·공예 활동
	교양·학습	인문학 동아리	• 독서토론, 인문학 강의 연계 활동 운영
기대효과	• 주민 주도의 자율적인 문화활동을 통한 공동체 형성 및 주민 주체성 강화 • 다양한 생활문화 활동 기회를 제공하여 삶의 질 향상 및 문화 향유 확대 • 세대 간 교류 및 협력 증진으로 지역 내 사회적 연대 강화		



생활문화 공동체 육성(예시)

라) 꿈꾸는 문화예술기행

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 49백만원		
사업량	• 6회		
사업목적	- 지역 주민들에게 전시·공연·미술관 탐방 등 다양한 문화예술 체험 기회를 제공하여 문화 향유 격차 완화 - 집단 탐방과 공동 활동을 통해 주민 간 교류와 공동체 의식 강화에 기여 - 지역문화 자원과 외부 문화예술 자원의 연계를 통해 농촌지역 문화활동의 저변 확대		
추진방법	• 문화예술 탐방 수요조사 후 프로그램 기획·운영		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 보은읍 거점지 및 배후마을 주민		
세부사업계획	전시, 공연 관람 등 계층별 문화예술 탐방 프로그램 운영 [꿈꾸는 문화예술기행(안)]		
	구분	프로그램명	주요내용
	청소년	미술관·박물관 체험	• 청소년 눈높이에 맞춘 전시·박물관 탐방, 해설과 체험형 학습 프로그램 운영
		청소년 공연관람 교실	• 연극·뮤지컬 등 청소년 친화형 공연 관람 및 진로 연계 프로그램
	청년	현대예술 전시투어	• 현대미술·디자인 관련 기획전 탐방, 작가와의 대화 등 참여형 프로그램
	중장년	문화축제 참여형 탐방	• 지역·국내 주요 문화축제 및 특별기획 전시 연계 탐방
	노년	실버문화예술 체험	• 미술·음악·연극 관람 후 해설 프로그램 병행
기대효과	- 주민들의 문화예술 향유 기회 확대를 통한 삶의 질 향상 - 다양한 문화예술 경험 공유로 주민 간 교류와 공동체 활성화 촉진 - 지속적 탐방 프로그램 운영으로 지역문화 기반 확장 및 문화활력 증진		



꿈꾸는 문화예술기행(예시)

5) 투자계획 및 추진일정

가) 세부항목별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	물량	단가(천원)	총사업비
문화허브 활력아카데미	취미활동 아카데미	70회	2,904
	자기계발 아카데미	31회	3,861
	생활문화 공동체 육성	6식	4,917
	꿈꾸는 문화예술기행	6회	8,261
합계			402

나) 연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	합계	2024	2025	2026	2027	2028
문화허브 활력아카데미	취미활동 아카데미	203	—	—	58	72
	자기계발 아카데미	120	—	—	39	42
	생활문화 공동체 육성	30	—	—	10	10
	꿈꾸는 문화예술기행	49	—	—	16	17
합계	402	—	—	123	141	138

다) 추진일정

구분	2024				2025				2026				2027				2028			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
문화허브 활력아카데미	취미활동 아카데미																			
	자기계발 아카데미																			
	생활문화 공동체 육성																			
	꿈꾸는 문화예술기행																			

6) 기대효과

- 주민들에게 다양한 학습·취미·문화 기회를 제공하여 삶의 질을 향상시키고, 지역 내 문화복지 실현에 기여함
- 주민 주도의 자율적 참여와 교류를 통해 공동체 결속을 강화하고, 자기주도적 성장 기반을 마련함
- 거점시설 활용과 문화·학습 공동체 정착으로 지역문화 활력을 제고하고, 사업 종료 이후에도 이어지는 지속가능한 발전 기반을 마련함

7) 세부산출내역

[취미활동 아카데미]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		1,515,540	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	1,136,655	$2,841,638\text{원} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
	제수당	연구원	378,885	$2,841,638\text{원} \times 400\% \div 12\text{월} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
경비	소계		195,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	190,000	일비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$)+식비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$) +교통비($45,000\text{원} \times 2\text{회}$)
	통신비	전화료	3,000	$30,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
		우편료	2,000	$20,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
직접비	소계		555,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	300,000	$150,000\text{원} \times 2\text{시간}$
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	45,000	$45,000\text{원} \times 1\text{회}$
	숙식비	간식비 (1인당 4천원)	160,000	$4,000\text{원} \times 40\text{인}$
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	$50,000\text{원} \times 1\text{회}$
소계			2,265,540	
일반관리비			135,932	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			240,147	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			2,640,000	
부가세			264,000	
총합계			2,904,000	$2,904,000 \times 70\text{회} = 203,280,000$

I 사업개요

II 현황 및 여건분석

III 기본구상

IV 사업계획

V 사업 투자 및 관리계획

[자기계발 아카데미]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		1,515,540	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	1,136,655	2,841,638원 × 0.55월 × 1인
	제수당	연구원	378,885	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 0.40월 × 1인
경비	소계		195,500	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	190,000	일비(25,000원 × 5회)+식비(25,000원 × 5회) +교통비(45,000원 × 5회)
	통신비	전화료	3,000	30,000원 × 0.10월
		우편료	2,000	20,000원 × 0.10월
직접비	소계		1,300,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	600,000	150,000원 × 2시간 × 6회
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	90,000	45,000원 × 6회 × 2인
	숙식비	식비 (중식(1회): 1인당 1만원)	400,000	10,000원 × 40인
		간식비 (1인당 4천원)	160,000	4,000원 × 40인
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
	소계			3,010,540
일반관리비			180,632	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			319,117	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			3,510,000	
부가세			351,000	
총합계			3,861,000	3,861,000 X 31회 = 119,691,000

[생활문화 공동체(동아리) 육성]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		2,403,015	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	852,491	2,841,638원 × 0.30월 × 1인
		연구보조원	949,770	1,899,539원 × 0.50월 × 1인
	제수당	연구원	284,164	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 0.30월 × 1인
		연구보조원	316,590	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 0.50월 × 1인
경비	소계		810,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
		연구보조원	475,000	일비(25,000원 × 5회)+식비(25,000원 × 5회) +교통비(45,000원 × 5회)
	통신비	전화료	30,000	30,000원 × 1.00월
		우편료	20,000	20,000원 × 1.00월
직접비	소계		625,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	300,000	150,000원 × 2시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	45,000	45,000원 × 1회
	숙식비	식비 (중식(1회): 1인당 1만원)	200,000	10,000원 × 20인
		간식비 (1인당 4천원)	80,000	4,000원 × 20인
	재료비	재료비 등 (실비적용)	—	—
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
소계			3,838,015	
일반관리비			230,280	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			406,829	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			4,470,000	
부가세			447,000	
총합계			4,917,000	4,917,000 X 6식 = 29,502,000

[꿈꾸는 문화예술기행]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		2,022,084	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	1,136,655	2,841,638원 × 0.40월 × 1인
		연구보조원	379,908	1,899,539원 × 0.20월 × 1인
	제수당	연구원	378,885	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 0.40월 × 1인
		연구보조원	126,636	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 0.20월 × 1인
경비	소계		390,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	190,000	일비(25,000원 × 2회)+식비(25,000원 × 2회) +교통비(45,000원 × 2회)
		연구보조원	190,000	일비(25,000원 × 2회)+식비(25,000원 × 2회) +교통비(45,000원 × 2회)
	통신비	전화료	6,000	30,000원 × 0.20월
		우편료	4,000	20,000원 × 0.20월
직접비	소계		4,030,000	
	강사료	강의비 (C급 강사(마을위원장, 사무장))	300,000	150,000원 × 1시간 × 2인
	숙식비	식비 (중식 : 1인당 1만원 석식 : 1인당 2만4천원)	1,360,000	(10,000원 × 1회 + 24,000원 × 1회) × 40인
		간식비 (1인당 5천원)	200,000	5,000원 × 40인
	기타	강의실사용료 (20~40인석)	200,000	200,000원 × 1회
		사무용품비 (1인당 4천원)	160,000	4,000원 × 40인
		체험비 (1인당 1만5천원)	600,000	15,000원 × 40인
		버스임차료 (40인승 이상)	900,000	900,000원 × 1일
		보험료 (1인 당일 기준)	200,000	5,000원 × 40인
		도서인쇄비 (복사)	60,000	1,500원 × 40부
		현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
	소계		6,442,084	
	일반관리비		386,525	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
	이윤		682,860	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
	합계		7,510,000	
	부가세		751,000	
	총합계		8,261,000	8,261,000 X 6회 = 49,566,000

세대공감 주민공동체 활성화

추진 목표 : 수요기반 거점 및 배후마을 프로그램 확대

나-② 배후마을 문화전달 서비스

1) 사업개요

구분		내용							
사업개요									
	사업성격	• 지역역량강화(S/W)							
	사업규모	• 찾아가는 문화·여가교실 150회 • 찾아가는 건강케어교실 150회 • 찾아가는 복지나눔활동 5식							
	사업기간	• 2026년~2028년							
	총사업비	• 1,039백만원							
세부 사업내용									
	사업대상	• 보은읍 배후마을 주민							
	사업내용	• 배후마을 주민의 생활문화 향유 기회 확대를 위한 찾아가는 문화·여가 프로그램 제공 • 이동식 건강검진 등 맞춤형 건강관리 서비스 지원 • 배후마을 취약계층 대상 찾아가는 돌봄·복지 서비스 제공							
	세부사업비	구분		규모	사업비(백만원)				
					2024	2025	2026	2027	2028
		찾아가는 문화·여가교실		150회	—	—	87	174	174
		찾아가는 건강케어교실		150회	—	—	115	232	232
		찾아가는 복지나눔활동		5식	—	—	5	10	10
		합계			—	—	207	416	416
	운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회							
	교육 장소	• 배후마을 경로당 및 마을회관							
	추진프로세스	• 문화·복지 배달부 양성 전 : 기존 전문강사를 통한 프로그램 제공 • 문화·복지 배달부 양성 후 : 문화·복지 배달부를 활용한 프로그램 제공							



찾아가는 문화·여가교실(예시)



찾아가는 건강케어교실(예시)



찾아가는 복지나눔활동(예시)

2) 필요성 및 목적

■ 문화·여가 향유 기회 확대를 통한 삶의 질 향상 도모

- 배후마을 주민들은 문화 인프라 접근성이 낮아 생활문화·여가활동 기회가 부족하므로, 찾아가는 문화·여가 프로그램을 제공하여 문화 향유 격차를 완화하고 주민의 삶의 질을 높일 필요가 있음
- 다양한 문화 체험을 통해 주민의 정서적 안정과 여가 만족도 제고를 도모하고, 지속적인 문화참여 기반을 마련함

■ 맞춤형 건강관리 서비스 제공을 통한 주민 건강 증진

- 의료 및 건강 관련 서비스 접근이 어려운 배후마을 특성을 고려하여 이동식 건강검진, 운동교육 등 찾아가는 건강케어 서비스를 제공함으로써 주민의 기초 건강권을 보장할 필요가 있음
- 또한 주민 스스로 건강관리 습관을 형성할 수 있도록 돕고, 건강한 생활문화 확산에 기여함

■ 돌봄·복지 서비스 전달을 통한 공동체 나눔 활성화

- 취약계층이 많은 배후마을의 특성을 반영하여 찾아가는 돌봄·복지 서비스를 운영함으로써 생활안정 기반을 마련할 필요가 있음
- 돌봄 활동과 복지 나눔을 통해 주민 간 유대와 공동체 결속을 강화함

3) 기본방향

■ 주민 밀착형 문화·건강·복지 서비스 제공

- 문화·여가, 건강관리 등 배후마을 주민의 실질적 수요를 반영한 프로그램을 기획·운영하여 생활 현장에서 체감할 수 있는 서비스를 제공함
- 찾아가는 방식으로 서비스를 전달하여 문화·복지 인프라가 부족한 배후마을 주민들의 접근성 문제를 해소하고, 문화 향유 기회를 확대함
- 특히 전문적으로 양성된 문화복지 배달부가 직접 배후마을을 찾아가 프로그램을 운영함으로써 서비스의 전문성과 지속성을 높임

■ 지속가능한 공동체 기반 강화

- 단순한 일회성 프로그램이 아닌 정기적이고 체계적인 서비스 전달을 통해 주민이 꾸준히 참여하고 교류할 수 있는 장을 마련함

4) 세부사업계획

가) 찾아가는 문화·여가교실

구분	내용															
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)															
사업비	• 435백만원															
사업량	• 150회															
사업목적	• 문화 인프라 접근성이 부족한 배후마을 주민들에게 직접 찾아가는 방식으로 문화·여가 프로그램을 제공하여 생활문화 향유 기회 확대 • 배후마을 내 지속적인 문화활동 기반을 마련하여 공동체 결속력 강화															
추진방법	• 배후마을 주민 대상 문화·여가 관련 수요조사 진행 후 마을별 맞춤형 프로그램 제공															
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회															
참여대상	• 보은읍 배후마을 주민															
세부사업계획	• 직접 방문하여 배후마을 주민들을 대상으로 문화·여가서비스 전달 프로그램을 계획함 • ‘문화돌봄 전문인력 양성’ 프로그램을 통해 양성된 활동가를 찾아가는 문화·여가 교실과 연계하여 운영함 • 신활력플러스사업으로 양성된 다양한 액션그룹을 프로그램 강사 및 실습 교육 등에 활용하여 전문성과 현장성을 확보함 [찾아가는 문화·여가교실(안)]															
	<table><tr><th>구분</th><th>프로그램명</th><th>주요내용</th></tr><tr><td>문화예술</td><td>찾아가는 주민예술교실</td><td>• 합창, 연극, 댄스 등 소규모 동아리형 프로그램 운영</td></tr><tr><td>체육여가</td><td>찾아가는 생활체육교실</td><td>• 요가, 건강체조 등 간단한 생활체육 프로그램 운영</td></tr><tr><td>창작공예</td><td>찾아가는 공예체험</td><td>• 도예, 목공, 캔들 등 주민참여형 공예체험</td></tr><tr><td>교양학습</td><td>찾아가는 교양강좌</td><td>• 독서·인문학 강의, 생활경제 등 교양 프로그램 운영</td></tr></table>	구분	프로그램명	주요내용	문화예술	찾아가는 주민예술교실	• 합창, 연극, 댄스 등 소규모 동아리형 프로그램 운영	체육여가	찾아가는 생활체육교실	• 요가, 건강체조 등 간단한 생활체육 프로그램 운영	창작공예	찾아가는 공예체험	• 도예, 목공, 캔들 등 주민참여형 공예체험	교양학습	찾아가는 교양강좌	• 독서·인문학 강의, 생활경제 등 교양 프로그램 운영
	구분	프로그램명	주요내용													
	문화예술	찾아가는 주민예술교실	• 합창, 연극, 댄스 등 소규모 동아리형 프로그램 운영													
	체육여가	찾아가는 생활체육교실	• 요가, 건강체조 등 간단한 생활체육 프로그램 운영													
	창작공예	찾아가는 공예체험	• 도예, 목공, 캔들 등 주민참여형 공예체험													
교양학습	찾아가는 교양강좌	• 독서·인문학 강의, 생활경제 등 교양 프로그램 운영														
기대효과	• 문화 소외지역인 배후마을 주민들에게 균등한 문화 향유 기회 제공 • 주민 간 교류와 소통을 확대하여 공동체 결속력 강화 • 찾아가는 방식의 서비스 제공으로 지역 내 문화복지 실현															



찾아가는 문화·예술교실(예시)

나) 찾아가는 건강케어교실

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 579백만원		
사업량	• 150회		
사업목적	• 의료 인프라 접근이 어려운 배후마을 주민들에게 이동식 건강검진, 운동교육 등 맞춤형 건강관리 서비스를 제공하여 기본적인 건강권 보장 • 만성질환 예방과 조기 건강관리 체계를 마련하여 주민의 신체적·정신적 건강 수준 향상 • 생활 속 건강습관 형성과 세대별 맞춤형 프로그램 운영을 통해 주민 스스로 건강을 관리할 수 있는 역량 강화		
추진방법	• 배후마을 주민 대상 건강 관련 수요조사 진행 후 마을별 맞춤형 프로그램 제공		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 보은읍 배후마을 주민		
세부사업계획	• 직접 방문하여 배후마을 주민들을 대상으로 건강관련 서비스 전달 프로그램을 계획함		
	• ‘문화돌봄 전문인력 양성’, ‘봉사돌봄 전문인력 양성’ 프로그램을 통해 양성된 활동가를 찾아가는 건강케어교실과 연계하여 운영함		
	• 신활력플러스사업으로 양성된 다양한 액션그룹을 프로그램 강사 및 실습 교육 등에 활용하여 전문성과 현장성을 확보함		
	[찾아가는 건강케어교실(안)]		
	구분	프로그램명	주요내용
	기본검진	이동식 건강검진	• 배후마을 경로당·마을회관을 방문해 혈압, 혈당, 체성분 등 기초 건강검진 실시
맞춤관리	생활건강 상담	• 검진 결과에 따른 건강상담 및 생활습관 개선 교육 제공	
운동교육	찾아가는 체력교실	• 요가, 건강체조, 스트레칭 등 주민 참여형 운동 프로그램 운영	
건강공동체	주민 건강동아리	• 걷기모임, 건강밥상 나누기 등 주민 스스로 운영하는 건강 공동체 활동 지원	
기대효과	• 배후마을 주민들에게 균등한 건강관리 기회 제공으로 의료 접근성 격차 해소 • 주민 스스로 건강습관을 형성하여 자기관리 역량 강화 • 건강공동체 활동을 통해 지속가능한 생활건강 기반 조성 및 마을 단위 삶의 질 향상		



찾아가는 건강케어교실(예시)

다) 찾아가는 복지나눔활동

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 25백만원		
사업량	• 5식		
사업목적	• 돌봄과 복지 서비스 접근이 어려운 배후마을 주민, 특히 취약계층을 대상으로 찾아가는 맞춤형 복지 서비스를 제공하여 생활 안정과 기본 복지권 보장을 실현 • 돌봄, 생활지원, 정서적 교류 활동 등을 통해 주민들의 사회적 안전망 강화 및 소외계층의 고립 예방		
추진방법	• 배후마을 주민 대상 돌봄·복지 관련 수요조사 진행 후 마을별 맞춤형 프로그램 제공		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 보은읍 배후마을 주민		
세부사업계획	• 직접 방문하여 배후마을 주민들을 대상으로 돌봄·복지 서비스 전달 프로그램을 계획함		
	• ‘봉사돌봄 전문인력 양성’ 프로그램을 통해 양성된 활동가를 찾아가는 복지나눔활동과 연계하여 운영함		
	• 신활력플러스사업으로 양성된 다양한 액션그룹을 프로그램 강사 및 실습 교육 등에 활용하여 전문성과 현장성을 확보함		
	[찾아가는 복지나눔활동(안)]		
	구분	프로그램명	주요내용
	돌봄지원	반찬나눔	• 배후마을 취약계층을 대상으로 정기적인 반찬 제공을 통해 영양 관리와 생활 안정 지원
생활편의	세탁돌봄	• 이동 세탁 지원 서비스 운영으로 고령자·취약계층의 위생 환경 개선 및 가사 부담 경감	
주거개선	집수리	• 경미한 집수리, 도배·장판 교체, 전기·보일러 점검 등 주거환경 개선 지원	
생활안정	경비지원	• 취약계층의 식대 및 생활물품 구입비 일부 지원을 통한 기본 생활 안정 도모	
기대효과	• 정서적 교류와 마음돌봄 프로그램을 통해 고립감 해소 및 정신적 안정감 제고 • 복지상담 및 제도 연계를 통한 복지 사각지대 해소와 맞춤형 지원체계 구축		



찾아가는 복지나눔활동(예시)

5) 투자계획 및 추진일정

가) 세부항목별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	물량	단가(천원)	총사업비
배후마을 문화전달 서비스	찾아가는 문화·여가교실	150회	2,904
	찾아가는 건강케어교실	150회	3,861
	찾아가는 복지나눔활동	5식	4,917
합계			1,039

나) 연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	합계	2024	2025	2026	2027	2028
배후마을 문화전달 서비스	찾아가는 문화·여가교실	435	—	—	87	174
	찾아가는 건강케어교실	579	—	—	115	232
	찾아가는 복지나눔활동	25	—	—	5	10
합계	1,039	—	—	207	416	416

다) 추진일정

구분	2024				2025				2026				2027				2028			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
배후마을 문화전달 서비스	찾아가는 문화·여가교실																			
	찾아가는 건강케어교실																			
	찾아가는 복지나눔활동																			

6) 기대효과

- 문화·여가·건강·복지 서비스를 직접 찾아가는 방식으로 제공함으로써 배후마을 주민의 생활 만족도와 삶의 질을 향상시킴
- 문화 향유, 건강관리, 복지지원 등 다차원적 서비스를 통해 주민의 기본 생활권 보장과 문화·복지 격차 해소에 기여함
- 문화복지 배달부 등 전문인력을 활용한 전달체계를 통해 지속가능하고 안정적인 서비스 운영체계를 확보함

7) 세부산출내역

[찾아가는 문화여가교실]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		1,515,540	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	1,136,655	$2,841,638\text{원} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
	제수당	연구원	378,885	$2,841,638\text{원} \times 400\% \div 12\text{월} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
경비	소계		195,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	190,000	일비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$)+식비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$) +교통비($45,000\text{원} \times 2\text{회}$)
	통신비	전화료	3,000	$30,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
		우편료	2,000	$20,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
직접비	소계		555,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	300,000	$150,000\text{원} \times 2\text{시간}$
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	45,000	$45,000\text{원} \times 1\text{회}$
	숙식비	간식비 (1인당 4천원)	160,000	$4,000\text{원} \times 40\text{인}$
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	$50,000\text{원} \times 1\text{회}$
소계			2,265,540	
일반관리비			135,932	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			240,147	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			2,640,000	
부가세			264,000	
총합계			2,904,000	$2,904,000 \times 150\text{회} = 435,600,000$

I 사업개요

II 현황 및 여건분석

III 기본구상

IV 사업계획

V 사업 투자 및 관리계획

[찾아가는 건강케어교실]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		1,515,540	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	1,136,655	2,841,638원 × 0.40월 × 1인
	제수당	연구원	378,885	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 0.40월 × 1인
경비	소계		195,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	190,000	일비(25,000원 × 2회)+식비(25,000원 × 2회) +교통비(45,000원 × 2회)
	통신비	전화료	3,000	30,000원 × 0.10월
		우편료	2,000	20,000원 × 0.10월
직접비	소계		1,300,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	600,000	150,000원 × 4시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	90,000	45,000원 × 2회
	숙식비	식비 (중식(1회); 1인당 1만원)	400,000	10,000원 × 40인
		간식비 (1인당 4천원)	160,000	4,000원 × 40인
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
	소계		3,010,540	
일반관리비		180,632	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내	
이윤		319,117	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내	
합계		3,510,000		
부가세		351,000		
총합계		3,861,000	3,861,000 X 150회 = 579,150,000	

[찾아가는 복지나눔활동]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		2,403,015	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	852,491	2,841,638원 × 0.30월 × 1인
		연구보조원	949,770	1,899,539원 × 0.50월 × 1인
	제수당	연구원	284,164	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 0.30월 × 1인
		연구보조원	316,590	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 0.50월 × 1인
경비	소계		810,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
		연구보조원	475,000	일비(25,000원 × 5회)+식비(25,000원 × 5회) +교통비(45,000원 × 5회)
	통신비	전화료	30,000	30,000원 × 1.00월
		우편료	20,000	20,000원 × 1.00월
직접비	소계		625,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	300,000	150,000원 × 2시간
		강사여비 (편도120km, 왕복 기준)	45,000	45,000원 × 1회
	숙식비	식비 (중식(1회): 1인당 1만원)	200,000	10,000원 × 20인
		간식비 (1인당 4천원)	80,000	4,000원 × 20인
	재료비	재료비 등 (실비적용)	—	—
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
소계			3,838,015	
일반관리비			230,280	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			406,829	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			4,470,000	
부가세			447,000	
총합계			4,917,000	4,917,000 X 5식 = 24,585,000

세대공감 주민공동체 활성화

추진 목표 : 수요기반 거점 및 배후마을 프로그램 확대

나-③ 문화·복지 배달부 양성

1) 사업개요

구분		내용																																					
사업개요																																							
	사업성격	• 지역역량강화(S/W)																																					
	사업규모	• 문화돌봄 전문인력 양성 5식 • 봉사돌봄 전문인력 양성 5식																																					
	사업기간	• 2026년~2028년																																					
	총사업비	• 62백만원																																					
세부 사업내용																																							
	사업대상	• 보은읍 주민																																					
	사업내용	• 문화 프로그램 운영을 지원할 수 있는 문화돌봄 전문인력 양성 • 취약계층 돌봄·생활지원 활동을 담당할 봉사돌봄 전문인력 양성																																					
	세부사업비	<table><tr><th rowspan="2">구분</th><th rowspan="2">규모</th><th colspan="5">사업비(백만원)</th></tr><tr><th>2024</th><th>2025</th><th>2026</th><th>2027</th><th>2028</th></tr><tr><td>문화돌봄 전문인력 양성</td><td>5식</td><td>—</td><td>—</td><td>6</td><td>13</td><td>12</td></tr><tr><td>봉사돌봄 전문인력 양성</td><td>5식</td><td>—</td><td>—</td><td>6</td><td>12</td><td>13</td></tr><tr><td>합계</td><td></td><td>—</td><td>—</td><td>12</td><td>25</td><td>25</td></tr></table>					구분	규모	사업비(백만원)					2024	2025	2026	2027	2028	문화돌봄 전문인력 양성	5식	—	—	6	13	12	봉사돌봄 전문인력 양성	5식	—	—	6	12	13	합계		—	—	12	25	25
		구분	규모	사업비(백만원)																																			
				2024	2025	2026	2027	2028																															
		문화돌봄 전문인력 양성	5식	—	—	6	13	12																															
		봉사돌봄 전문인력 양성	5식	—	—	6	12	13																															
합계		—	—	12	25	25																																	
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회																																						
교육 장소	거점시설 조성 전	• 한울관																																					
	거점시설 조성 후	• 결초보은 공동체 허브센터																																					
추진프로세스		• 문화·복지 배달부 양성 후 찾아가는 배후마을 문화전달 서비스 제공																																					



문화돌봄 전문인력 양성(예시)



봉사돌봄 전문인력 양성(예시)

2) 필요성 및 목적

■ 전문인력 양성을 통한 서비스 전문성 강화

- 배후마을 주민들에게 문화·복지 서비스를 제공하기 위해서는 전문성을 갖춘 인력 확보가 필요하나, 이를 담당할 체계적인 전문 인력이 부족함
- 체계적인 교육과정을 통해 문화·복지 프로그램을 기획·운영할 수 있는 문화돌봄 인력과 취약계층 돌봄 및 생활지원을 담당할 봉사돌봄 인력을 양성함으로써 서비스의 전문성과 안정성을 높여야 함

■ 주민 주체성 강화와 참여 확대

- 단순히 외부 인력에 의존하는 방식에서 벗어나, 주민 스스로가 지역 내 문화·복지 활동의 주체로 성장할 수 있도록 전문인력 양성이 필요함
- 문화·복지 배달부로 양성된 주민은 단순한 실행자가 아니라 문화·복지 활동의 촉진자이자 코디네이터로서 역할을 수행하여 주민 참여와 교류를 촉진함

■ 지속가능한 전달체계 구축 및 지역공동체 활성화

- 양성된 문화·복지 배달부는 배후마을을 직접 방문하여 다양한 문화·건강·복지 서비스를 전달하는 현장 밀착형 전달체계를 확립함
- 전문인력 양성과 활용을 통해 사업 종료 후에도 지속적으로 운영 가능한 자생적 주민운영 시스템을 마련함

3) 기본방향

■ 전문인력 양성을 통한 서비스 전문성 강화

- 문화돌봄·봉사돌봄 전문인력을 체계적으로 양성하여 주민 수요에 부응하는 문화·복지 서비스 전문성을 확보함
- 배달부가 직접 배후마을을 찾아가 주민과 소통하며, 생활밀착형 문화·복지 프로그램을 제공함으로써 서비스의 질과 체감도를 높임
- 단순 활동 인력이 아닌 문화·복지 코디네이터로 성장시켜 서비스의 질과 지속성을 높임

■ 주민 주도형 전달체계 확립

- 배달부를 주민 중심으로 조직·운영하여 외부 의존을 최소화하고, 주민 스스로 기획·참여하는 자율적 전달체계를 확립함
- 전문인력 기반의 활동을 통해 공동체 참여와 연대를 강화하고, 사업 종료 이후에도 지속 가능한 문화복지 공동체로 정착시킴

4) 세부사업계획

가) 문화돌봄 전문인력 양성

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 31백만원		
사업량	• 5식		
사업목적	• 배후마을 주민의 생활 속 문화 향유 기회 확대 및 삶의 질 향상 도모 • 주민 참여 기반의 전문인력 양성을 통해 지역 내 자생적 문화공동체와 안정적 전달체계 마련		
추진방법	• 배후마을 대상 사전수요조사를 통해 수요프로그램에 부합하는 교육과정 모집 및 추진		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 문화돌봄 활동에 관심 있는 보은읍 주민		
세부사업계획	• 문화 프로그램을 기획·운영할 수 있는 문화돌봄 전문인력 양성		
	• 문화돌봄 전문인력 양성 후 ‘배후마을 문화전달 서비스’의 찾아가는 문화여가교실 및 찾아가는 건강케어교실 운영주체로 활동		
	[문화돌봄 전문인력 양성(안)]		
	구분	과정명	주요내용
	기초	문화복지 기본 이해	• 문화복지의 개념과 필요성, 주민참여형 문화 프로그램 운영 원리 이해
		응급처치 및 안전관리	• 응급 상황 대응 능력 습득, 안전관리 기본 교육
		기초 프로그램 운영 실습	• 생활문화·여가·예술 프로그램 운영 보조 및 현장 실습
심화	프로그램 기획·운영 역량 강화	• 주민 수요조사, 문화콘텐츠 기획, 맞춤형 프로그램 설계 및 실행 실습	
	전문역량 및 자격증 과정	• 문화예술·생활체육·공예 등 전문분야 활용 교육, 공예지도사 등 자격증 취득 지원	
기대효과	• 문화·복지 서비스를 기획·운영할 수 있는 전문인력 확보로 배후마을 주민들에게 양질의 문화서비스 제공 • 지역 내 자생적 인적자원 풀(pool)을 형성하여 문화·복지 공동체 활성화와 지속가능한 발전에 기여		



문화돌봄 전문인력 양성(예시)

나) 봉사돌봄 전문인력 양성

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 31백만원		
사업량	• 5식		
사업목적	• 취약계층을 대상으로 돌봄과 생활지원을 담당할 봉사돌봄 전문인력을 양성하여 생활 안정과 복지 사각지대 해소를 도모 • 주민이 직접 참여하는 봉사돌봄 전문인력 양성을 통해 주민 주도적 상호부조 문화와 공동체 연대 강화를 촉진하고, 지속가능한 지역복지 기반 마련		
추진방법	• 배후마을 대상 사전수요조사를 통해 수요프로그램에 부합하는 교육과정 모집 및 추진		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 봉사돌봄 활동에 관심 있는 보은읍 주민		
세부사업계획	• 돌봄·복지 서비스를 제공할 수 있는 봉사돌봄 전문인력 양성 • 봉사돌봄 전문인력 양성 후 ‘배후마을 문화전달 서비스’의 찾아가는 건강케어교실 및 찾아가는 복지나눔활동 운영주체로 활동 [봉사돌봄 전문인력 양성(안)]		
	구분	과정명	주요내용
	기초	복지돌봄 기본 이해	• 복지돌봄의 필요성과 취약계층 특성 이해, 봉사돌봄 인력의 역할과 윤리 교육
		생활지원 실무 기초	• 반찬 조리·배달 방법, 세탁 서비스 운영, 기본적인 생활물품 관리 등 생활지원 기초기술 습득
	심화	맞춤형 돌봄 서비스 역량 강화	• 반찬나눔·세탁돌봄·집수리 활동 실습, 안전 관리 및 응급 상황 대응, 대상별 맞춤형 서비스 제공 기술 습득
전문역량 및 자격 과정		• 복지돌봄 관련 민간자격(돌봄·가사관리 등) 과정 운영, 집수리·위생·식생활 관리 등 현장 실습 중심 교육	
기대효과	• 돌봄·복지 서비스를 수행할 전문인력을 확보하여 배후마을 취약계층의 생활 안정과 복지권 보장 실현 • 자격과 역량을 갖춘 인적자원 풀(pool)을 형성해 배후마을 문화전달 서비스의 안정적인 운영 기반 마련		



봉사돌봄 전문인력 양성(예시)

5) 투자계획 및 추진일정

가) 세부항목별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	물량	단가(천원)	총사업비
문화·복지 배달부 양성	문화돌봄 전문인력 양성	5식	6,210
	봉사돌봄 전문인력 양성	5식	6,210
합계			62

나) 연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	합계	2024	2025	2026	2027	2028
문화·복지 배달부 양성	문화돌봄 전문인력 양성	31	—	—	6	13
	봉사돌봄 전문인력 양성	31	—	—	6	12
합계	62	—	—	12	25	25

다) 추진일정

구분	2024				2025				2026				2027				2028			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
문화·복지 배달부 양성																				

6) 기대효과

- 문화·복지 프로그램을 직접 운영할 수 있는 전문인력을 양성하여 배후마을 주민에게 맞춤형 문화·복지 서비스를 안정적으로 제공함
- 문화돌봄과 봉사돌봄 전문인력이 ‘찾아가는 문화여가교실·건강케어교실·복지나눔활동’의 운영주체로 활동하여 서비스의 전문성과 지속가능성을 확보함
- 주민이 단순한 수혜자가 아닌 참여자이자 주체로 성장하여 세대 간 교류와 협력을 확대하고, 공동체적 유대를 강화함
- 자격과 역량을 갖춘 지역 인적자원 풀(pool)을 형성하여 사업 종료 이후에도 자생적으로 운영 가능한 기반을 마련함

7) 세부산출내역

[문화돌봄 전문인력 양성]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		—	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	제수당	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
경비	소계		—	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	통신비	전화료	—	—
		우편료	—	—
직접비	소계		6,210,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	3,600,000	150,000원 × 24시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	540,000	45,000원 × 12회
	숙식비	간식비 (1인당 4천원)	1,920,000	4,000원 × 12회 × 40인
	기타	재료비	—	—
		현수막 제작 (길이 5.0m)	150,000	50,000원 × 3회
	소계		6,210,000	
일반관리비			—	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			—	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			6,210,000	
부가세			—	
총합계			6,210,000	6,210,000 X 5식 = 31,050,000

※ 중간지원조직(보은군 활력지원센터) 직접 시행 대상으로 인건비와 경비를 제외한 직접비만 산출

I 사업개요

II 현황 및 여건분석

III 기본구상

IV 사업계획

V 사업 투자 및 관리계획

[봉사돌봄 전문인력 양성]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		—	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	제수당	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
경비	소계		—	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	통신비	전화료	—	—
		우편료	—	—
직접비	소계		6,210,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	3,600,000	150,000원 × 24시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	540,000	45,000원 × 12회
	숙식비	간식비 (1인당 4천원)	1,920,000	4,000원 × 12회 × 40인
	재료비	실습재료비 (실비적용)	—	—
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	150,000	50,000원 × 3회
소계			6,210,000	
일반관리비			—	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			—	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			6,210,000	
부가세			—	
총합계			6,210,000	6,210,000 X 5식 = 31,050,000

※ 중간지원조직(보은군 활력지원센터) 직접 시행 대상으로 인건비와 경비를 제외한 직접비만 산출

주민주도형 사업추진체계 마련

추진 목표 : 합리적인 운영체계기반 구축

나-④ 사전역량강화

1) 사업개요

구분		내용																																													
사업개요																																															
	사업성격	• 지역역량강화(S/W)																																													
	사업규모	• 리더역량교육 6회 • 선진지견학 4회 • 현장포럼 5회																																													
	사업기간	• 2024~2025년(2개년)																																													
	총사업비	• 39백만원																																													
세부 사업내용																																															
	사업대상	• 주민위원회, 주민리더, 활동가																																													
	사업내용	• 리더십·조직 운영 역량 강화를 위한 리더역량교육 실시 • 선진지역 사례 견학을 통한 우수 운영모델 학습 및 적용 • 현장포럼 운영을 통한 지역 현안 공유와 해결방안 모색																																													
	세부사업비	<table><tr><th rowspan="2">구분</th><th rowspan="2">규모</th><th colspan="5">사업비(백만원)</th></tr><tr><th>2024</th><th>2025</th><th>2026</th><th>2027</th><th>2028</th></tr><tr><td>리더역량교육</td><td>6회</td><td>7</td><td>4</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>선진지견학</td><td>4회</td><td>8</td><td>8</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>현장포럼</td><td>5회</td><td>5</td><td>7</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td colspan="2">합계</td><td>20</td><td>19</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr></table>						구분	규모	사업비(백만원)					2024	2025	2026	2027	2028	리더역량교육	6회	7	4	—	—	—	선진지견학	4회	8	8	—	—	—	현장포럼	5회	5	7	—	—	—	합계		20	19	—	—	—
		구분	규모	사업비(백만원)																																											
2024				2025	2026	2027	2028																																								
리더역량교육		6회	7	4	—	—	—																																								
선진지견학		4회	8	8	—	—	—																																								
현장포럼	5회	5	7	—	—	—																																									
합계		20	19	—	—	—																																									
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회																																														
교육 장소	거점시설 조성 전	• 한울관																																													
	거점시설 조성 후	• 결초보은 공동체 허브센터																																													
추진프로세스		• 주민위원회, 활동가 등 사업추진주체 중심으로 사업추진																																													



리더역량교육(예시)



선진지견학(예시)



현장포럼(예시)

2) 필요성 및 목적

■ 리더 역량 강화를 통한 주민주도 기반 마련

- 사업계획 수립 시 주민 주도의 참여와 운영 능력이 미흡하여 리더를 중심으로 한 핵심 인력의 체계적인 교육과 역량 강화가 필요함
- 리더십과 조직운영 능력을 강화한 주민 리더를 양성함으로써 사업 전반을 주민 스스로 기획·운영할 수 있는 주민주도형 추진체계 마련이 요구됨

■ 우수사례 학습과 협력적 문제해결 체계 구축

- 선진지역의 성공사례를 견학·학습함으로써 우수 운영모델을 지역 실정에 맞게 적용할 수 있는 능력을 확보해야 함
- 현장포럼을 통해 지역 현안을 주민들과 공유하고 해결방안을 논의하여 자율적 의사결정과 협력적 문제해결 구조를 형성할 필요가 있음

■ 지속가능한 지역발전 역량 제고

- 사전역량강화를 통해 주민들은 단순 참여자가 아닌 지역발전을 이끄는 주체적 리더로 성장할 수 있음
- 또한 사업 운영의 전문성과 지속가능성을 확보하고, 지역공동체 활성화에 기여함

3) 기본방향

■ 실천 중심의 단계적 역량 강화

- 단순 강의식 교육이 아니라 리더교육 → 선진지 학습 → 현장포럼으로 이어지는 단계별 과정을 운영하여, 주민이 체험과 실습을 통해 실천역량을 축적할 수 있도록 함
- 교육·견학·포럼을 유기적으로 연계하여 주민이 학습한 내용을 실제 사업 구상과 운영계획에 즉시 반영할 수 있는 체계를 마련함

■ 주민 주도와 협력적 의사결정 체계 확립

- 리더를 중심으로 주민이 직접 학습·토론·계획에 참여하도록 하여, 외부 의존이 아닌 주민 주도적 사업 추진을 실현함
- 선진사례 학습과 현장포럼을 통해 협력적 의사결정 구조와 지역 맞춤형 운영 모델을 형성하고, 이를 기본계획에 반영함으로써 실행력을 높임

4) 세부사업계획

가) 리더역량교육

구분	내용		
사업기간	• 2024~2025년(2개년)		
사업비	• 11백만원		
사업량	• 6회		
사업목적	• 주민 리더를 대상으로 리더십·조직운영 역량을 강화하여 지역사업 추진의 핵심 주체로 성장할 수 있도록 지원 • 체계적인 리더 교육을 통해 주민 간 소통·협력 능력을 높이고, 공동체 내 의사결정 과정에서 주도적인 역할 수행 • 주민주도형 추진체계를 구축하고, 사업의 지속성과 실행력 확보		
추진방법	• 리더 대상 교육 대상자 선정 후 교육 실시		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 주민위원회, 주민리더		
세부사업계획	• 교육 결과를 기반으로 주민 리더가 사업 기획·운영의 핵심 주체로 활동할 수 있도록 지원 [리더역량교육(안)]		
	구분	과정명	주요내용
	기본	농촌중심지활성화사업의 이해	• 농촌협약과 지역개발사업의 이해
		리더십 역량강화 교육	• 리더의 역할 이해, 리더십 스킬 습득, 공동체 의사소통 및 갈등관리 방법 교육
		조직 운영 능력 배양	• 회의 운영법, 의사결정 과정, 주민 참여 활성화 전략, 사업 운영 관리 방법
	심화	지역리더 전문 역량 강화	• 지역 문제 분석과 해결 방법, 주민 주도 사업 기획 실습, 사례 연구 및 토론
		실습·워크숍	• 모의 회의, 공동체 운영 시뮬레이션, 우수 리더 사례 학습, 실천 과제 발표
기대효과	• 주민 리더가 리더십과 조직운영 능력을 갖추어 사업 추진의 핵심 주체로 성장 • 공동체 내에서 주민 의견을 조율하고 갈등을 관리할 수 있는 역량이 강화되어 주민참여 기반의 사업 운영 원활 • 지역 리더 간의 네트워크가 형성되어 협력적 의사결정 구조와 공동체적 연대감 강화		



주민역량교육(예시)

나) 선진지견학

구분	내용	
사업기간	• 2024~2025년(2개년)	
사업비	• 16백만원	
사업량	• 4회	
사업목적	• 선진사례 경험을 통해 참여자들의 농촌협약 농촌중심지활성화사업의 이해도 제고 • 타지역의 성공 및 실패 사례를 경험함으로써 본 사업에 대한 이해 도모 및 공감대 형성 • 각 분야별 사업 운영 사례를 통해 우수사례 벤치마킹 및 관련 정보 습득을 통한 접목 방안 모색	
추진방법	• 사업과 관련있는 대상지를 선정하여 당일 국내 선진지 견학 시행	
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회	
참여대상	• 주민위원회, 주민리더, 활동가	
세부사업계획	• 보은읍 농촌중심지 활성화사업과 유사한 사업지를 견학대상지 선정 [선진지견학(안)]	
	견학지	주요내용
	진안군 진안읍 사통발달센터	• 기존 농협창고 부지에 신축된 문화복합공간 • 주민대상 평생학습 강좌, 바리스타 교육 등 다양한 교육과 지역 문화 행사가 진행중
	진안군 마령면 마령활력센터	• 북카페, 공유카페, 사무실, 프로그램실 등으로 구성된 문화 복합공간 • 주민운영주체인 마령주민협동조합이 구성되어 현재 57명의 조합원이 활동 중
	고창군 흥덕면 하모니센터	• 주민협의체 ‘하모니협동조합’을 꾸려 주도적으로 운영하고 있으며, 그림, 요가, 음악 등 다양한 문화프로그램이 운영중 • ‘제8회 전라북도 생생마을 만들기 콘테스트’에서 최우수 마을로 선정
	고창군 아산면 어울림행복누리터	• 작은 목욕탕, 체력단련실, 다목적강당 등의 기능을 가진 복합 커뮤니티센터
기대효과	• 보은읍 농촌중심지활성화에 대한 주민 이해와 공감대 증진 • 주민위원회를 중심으로 다양한 주민 주체들의 참여와 교류, 소통의 계기 마련 • 보은읍의 문제점을 스스로 개선할 수 있는 능력 배양	



선진지견학(예시)

다) 현장포럼

구분	내용	
사업기간	• 2024~2025년(2개년)	
사업비	• 12백만원	
사업량	• 5회	
사업목적	• 보은읍 주민들의 적극적이고 자발적인 참여과정을 통한 발전계획 수립 및 지역의 미래 발전 방향 모색 • 사업계획 단계부터 주민들의 참여로 발굴한 발전과제를 토대로 농촌중심지활성화사업 계획에 반영	
추진방법	• 주민위원회를 포함한 추진주체를 대상으로 현장포럼 운영(토론 및 주민의견수렴)	
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회	
참여대상	• 주민위원회, 주민리더, 지자체 공무원	
세부사업계획	• 보은읍 주민과 리더, 전문가가 함께 모여 지역 현안을 진단하고 우선순위를 설정하며, 중심지활성화사업의 실행 가능한 과제와 프로그램 도출 [현장포럼(안)]	
	구분	주요내용
	보은읍 현안 진단 및 우선순위화	• 지역 현황 조사와 주민 의견 수렴을 통해 핵심 현안 정리 • 실행 가능성을 고려하여 우선순위 설정
	사업과제 및 시설 기능 도출	• 중심지활성화사업을 활용한 사업과제 발굴 • 각 시설의 특성과 역할을 반영한 기능 도출
	시설 운영 활성화 프로그램 도출	• 시설 운영과 주민 활용도를 높이기 위한 프로그램 도출
	배후마을 서비스 아이디어 도출	• 문화·복지·건강 등 배후마을 주민을 대상으로 한 맞춤형 서비스 아이디어 도출
기대효과	• 중심지활성화사업 사업과제 및 시설 기능 발굴로 공간 활용도를 극대화하고 시설의 지속가능성을 확보 • 주민이 직접 토론과 논의를 통해 사업계획을 수립·반영함으로써 주민주도 의사결정 구조 정착과 실행력 강화	



현장포럼(예시)

5) 투자계획 및 추진일정

가) 세부항목별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	물량	단가(천원)	총사업비
사전역량강화	리더역량교육	6회	1,850
	선진지견학	4회	4,030
	현장포럼	5회	2,480
합계			39

나) 연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	합계	2024	2025	2026	2027	2028
사전역량강화	리더역량교육	11	7	4	—	—
	선진지견학	16	8	8	—	—
	현장포럼	12	5	7	—	—
합계		39	20	19	—	—

다) 추진일정

구분	2024				2025				2026				2027				2028			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
사전역량강화	리더역량교육																			
	선진지견학																			
	현장포럼																			

6) 기대효과

- 주민 리더와 참여자의 역량을 강화하여 주민이 주도적으로 사업을 계획·운영할 수 있는 기반을 마련함
- 선진사례 학습과 현장포럼을 통해 실행력 있고 현실성 높은 과제와 계획을 도출함
- 교육·토론 과정을 통해 공동체 결속력과 지속가능한 발전 체계를 강화함

7) 세부산출내역

[리더역량교육(사전역량강화)]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		—	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	제수당	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
경비	소계		—	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	통신비	전화료	—	—
		우편료	—	—
직접비	소계		1,855,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	900,000	150,000원 × 6시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	135,000	45,000원 × 3회
	숙식비	식비 (중식(1회): 1인당 1만원)	300,000	10,000원 × 30인
		간식비 (1인당 4천원)	120,000	4,000원 × 30인
	기타	강의실사용료 (20~40인석)	200,000	200,000원 × 1회
		도서인쇄비 (복사 및 제본)	150,000	5,000원 × 30부
		현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
	소계		1,855,000	
	일반관리비		—	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤		—	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내	
합계		1,850,000		
부가세		—		
총합계		1,850,000	1,850,000 X 6회 = 11,100,000	

※ 중간지원조직(보은군 활력지원센터) 직접 시행 대상으로 인건비와 경비를 제외한 직접비만 산출

[선진지견학(사전역량강화)]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		—	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	제수당	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
경비	소계		—	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	통신비	전화료	—	—
		우편료	—	—
직접비	소계		4,030,000	
	강사료	강의비 (C급 강사(마을위원장, 사무장))	300,000	150,000원 × 1시간 × 2인
	숙식비	식비 (중식 : 1인당 1만원, 석식 : 1인당 2만4천원)	1,360,000	(10,000원 × 1회 + 24,000원 × 1회) × 40인
		간식비 (1인당 5천원)	200,000	5,000원 × 40인
	기타	강의실사용료 (20~40인석)	200,000	200,000원 × 1회
		사무용품비 (1인당 4천원)	160,000	4,000원 × 40인
		체험비 (1인당 1만5천원)	600,000	15,000원 × 40인
		버스임차료 (40인승 이상)	900,000	900,000원 × 1일
		보험료 (1인 당일 기준)	200,000	5,000원 × 40인
		도서인쇄비 (복사)	60,000	1,500원 × 40부
		현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
	소계		4,030,000	
	일반관리비		—	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
	이윤		—	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
	합계		4,030,000	
	부가세		—	
	총합계		4,030,000	4,030,000 X 4회 = 16,120,000

※ 중간지원조직(보은군 활력지원센터) 직접 시행 대상으로 인건비와 경비를 제외한 직접비만 산출

[현장포럼(사전역량강화)]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		—	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	제수당	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
경비	소계		—	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	통신비	전화료	—	—
		우편료	—	—
직접비	소계		2,480,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	1,200,000	150,000원 × 8시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	180,000	45,000원 × 4인
	숙식비	식비 (중식(1회): 1인당 1만원)	500,000	10,000원 × 50인
		간식비 (1인당 4천원)	200,000	4,000원 × 50인
	기타	도서인쇄비 (복사 및 제본)	350,000	7,000원 × 50부
		현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
	소계		2,480,000	
	일반관리비		—	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
	이윤		—	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계		2,480,000		
부가세		—		
총합계		2,480,000	2,480,000 X 5회 = 12,400,000	

※ 중간지원조직(보은군 활력지원센터) 직접 시행 대상으로 인건비와 경비를 제외한 직접비만 산출

주민주도형 사업추진체계 마련

추진 목표 : 합리적인 운영체계기반 구축

나-⑤ 사업주체 역량제고

1) 사업개요

구분		내용						
사업개요								
	사업성격	• 지역역량강화(S/W)						
	사업규모	• 리더성장 워크숍 3회 • 선진사례지역 탐방 3회 • 지속가능한 운영관리 컨설팅 1회						
	사업기간	• 2026년~2028년(3개년)						
	총사업비	• 29백만원						
세부 사업내용								
	사업대상	• 주민위원회, 주민리더, 활동가						
	사업내용	• 리더십 심화와 협력 강화를 위한 리더성장 워크숍 운영 • 선진사례지역 탐방을 통한 실질적 운영 노하우 습득 • 전문 컨설팅을 통한 시설 활용도 제고 및 활성화 방안 마련						
	세부사업비			사업비(백만원)				
		구분	규모	2024	2025	2026	2027	2028
		리더성장 워크숍	3회	—	—	2	2	2
		선진사례지역 탐방	3회	—	—	4	4	4
		지속가능한 운영관리 컨설팅	1회	—	—	—	—	11
		합계	—	—	6	6	17	
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회							
교육 장소	거점시설 조성 전	• 한울관						
	거점시설 조성 후	• 결초보은 공동체 허브센터						
추진프로세스	• 주민위원회, 활동가 등 사업추진주체 중심으로 사업추진							

리더성장 워크숍(예시)

선진사례지역 탐방(예시)

지속가능한 운영관리 컨설팅(예시)

2) 필요성 및 목적

■ 리더 성장과 협력 강화를 통한 주민주도 기반 마련

- 사업주체의 전문성과 리더십 부족은 사업 추진과 운영의 지속성에 제약을 주고 있음
- 리더성장 워크숍을 통해 리더의 역량을 심화·강화하여 주민 스스로 사업을 주도하고 운영할 수 있는 기반을 마련함

■ 선진사례 학습을 통한 운영 노하우 습득

- 선진사례지역 탐방을 통해 우수 운영모델을 직접 학습·체험하고, 이를 지역 실정에 맞게 적용할 수 있는 실행 능력을 확보해야 함
- 현장 경험을 공유하고 적용 가능성을 검토함으로써 실질적 운영 노하우를 축적하고 실행력을 높임

■ 시설 활용 전문성 강화를 통한 지속가능성 제고

- 지속가능한 운영관리 컨설팅을 통해 운영체계 미흡 문제를 보완하고, 활용도를 높일 수 있는 방안을 마련함
- 전문적 자문을 기반으로 지속가능한 운영 모델을 정착시켜 지역 공동체 활성화와 사업의 안정적 추진에 기여함

3) 기본방향

■ 주민 리더 중심의 역량 강화

- 리더성장 워크숍을 통해 주민 리더의 리더십과 협력 능력을 심화하고, 주민 스스로 계획·운영을 주도할 수 있는 기반을 마련함
- 핵심 리더를 중심으로 한 주민주도형 추진체계를 확립하여 사업의 지속성과 실행력을 높임

■ 선진사례 견학과 컨설팅을 통한 실천력 강화

- 선진사례지역 탐방으로 우수 운영모델을 학습·적용하고, 지역 특성에 맞는 운영 전략을 도출함
- 지속가능한 운영관리 컨설팅을 통해 전문적 운영체계와 활용 방안을 수립하여 시설과 사업의 지속가능성을 확보함

4) 세부사업계획

가) 리더성장 워크숍

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 6백만원		
사업량	• 3회		
사업목적	• 주민 리더의 리더십 역량을 심화하여 지역사업을 주도적으로 이끌 수 있는 핵심 주체로 성장하도록 지원 • 조직 운영 능력과 주민 참여를 효과적으로 이끌어낼 수 있는 실질적 운영 역량 강화 • 리더 간 소통과 협력 네트워크를 구축하여 지속적인 협력체계와 공동체 결속 강화		
추진방법	• 전문 강사를 초빙하여 지역리더로서의 역할 및 소통기술 등에 대한 교육 시행		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 주민위원회, 주민리더		
세부사업계획	• 보은읍 주민리더를 대상으로 이론 + 실습을 병행한 단계별 프로그램으로 구성 [리더성장 워크숍(안)]		
	구분	과정명	주요내용
	기본	리더십 심화 교육	• 주민 리더의 역할 이해, 리더십 유형별 강점·약점 진단, 의사소통 및 갈등관리 기법 학습
	실습	협력 워크숍	• 그룹별 과제 수행, 협력적 의사결정 훈련, 팀워크 강화 프로그램 운영
	심화	문제해결·기획 실습	• 지역 현안 발굴, 해결방안 기획 실습, 주민참여형 프로젝트 모의 실행
	교류	리더 포럼 및 성과 공유	• 리더 간 경험 공유, 우수사례 발표, 향후 협력과제 논의 및 네트워크 구축
기대효과	• 주민 리더의 리더십과 조직 운영 역량 심화로 사업 추진을 주도할 수 있는 핵심 주체로 성장 • 지역 현안 발굴과 기획 실습을 통해 실질적 문제 해결 능력과 실행력 제고 • 교육 이후에도 지속되는 리더 네트워크 기반 협력적 추진체계 마련		



리더성장 워크숍(예시)

나) 선진사례지역 탐방

구분	내용	
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)	
사업비	• 12백만원	
사업량	• 3회	
사업목적	• 선진지역의 우수 운영사례와 성과를 직접 견학·학습하여 주민과 리더의 전문성 확장 • 탐방을 통해 습득한 경험과 노하우를 지역 실정에 맞게 적용하여 실행력 있는 운영모델 마련 • 주민이 함께 탐방·토론함으로써 참여 의지와 공동체 협력 기반 강화	
추진방법	• 지역 여건 및 사업 성격이 유사한 탐방 대상지 선정 후 견학·체험 시행	
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회	
참여대상	• 주민위원회, 주민리더, 활동가	
세부사업계획	• 보은읍 농촌중심지활성화사업과 유사한 선진사례 답사를 통한 벤치마킹 • 유사한 사업지 및 센터 운영 자생력이 확보된 지역을 주 견학대상지로 함 [선진사례지역 탐방 대상지(안)]	
	대상지	주요내용
	문화복지 김해시 진례면	• 특화자원인 분청도자기 활용한 문화서비스 전달, 일자리 창출 등 중심지 역할 수행 • 안정적 유지관리체계 구축을 위한 협동조합 설립
	서비스 전달체계 세종시 전의면	• 문화배달 서비스를 위한 전문인력 양성 후 문화 배달부로 지속 운영중 • 주민 스스로 자립하여 운영을 유지하고 있는 우수 마을
	운영주체 자생력 해남군 삼산면	• 주민 스스로 계획하고 실행하는 자치 활동 모델로 활동
기대효과	• 보은읍 농촌중심지활성화사업에 대한 주민 이해와 공감대 증진 • 주민위원회를 중심으로 다양한 주민 주체들의 참여와 교류, 소통의 계기 마련 • 보은읍의 문제점을 스스로 개선할 수 있는 능력 배양	



선진사례지역 탐방(예시)

다) 지속가능한 운영관리 컨설팅

구분	내용		
사업기간	• 2028년(1개년)		
사업비	• 11백만원		
사업량	• 1회		
사업목적	• 보은군 지원 예산의 효율성 제고 (수입-지출구조 개선) 및 사업 활성화를 위해 시설물의 운영 매뉴얼화, 관리체계 확립, 모니터링을 통해 체계적이고 안정적인 운영 기반 마련		
	• 주민 참여와 전문가 자문을 연계하여 지속가능한 프로그램 운영 및 관리 모델 구축		
	• 지역주민의 공동체 의식을 함양하여 자발적 참여의지를 고취하고, 지역개발 자립성 달성 및 유지		
추진방법	• 전문가 컨설팅을 통한 운영 매뉴얼화 후 관리체계 구축 및 모니터링		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 주민위원회, 활동가		
세부사업계획	• 중간지원조직(보은군 활력지원센터)를 중심으로 주민 주체가 참여하는 시설 운영·관리를 할 수 있도록 주체 역량 강화, 서비스 품질(프로그램 확대 등) 향상, 수입-지출 구조 개선 등 현장 적용이 가능한 실무 중심 컨설팅 제공		
	[지속가능한 운영관리 컨설팅(안)]		
	구분	주요내용	
	운영 현황 진단	• 시설별 현황조사, 운영 실태 분석, 문제점 및 개선 필요 사항 도출	
	운영 매뉴얼화	• 시설 운영·관리 표준 매뉴얼 제작, 안전·관리 지침 마련	
	운영관리 역량강화	• 주민 운영주체 대상 교육, 회계·행정·시설관리 실무 지원	
기대효과	운영 모니터링 및 개선	• 정기 모니터링, 운영성과 평가, 개선방안 제시 및 환류 체계 마련	
	• 운영 매뉴얼화와 관리체계 확립으로 안정적이고 체계적인 운영 기반 마련		
	• 주민 운영 주체의 관리·운영 능력이 강화되어 자율적이고 지속가능한 운영 가능		
	• 수입-지출 구조 개선으로 예산 활용의 효율성 확보		
	• 정기적인 모니터링과 피드백을 통해 운영의 투명성과 효율성 강화		



지속가능한 운영관리 컨설팅(예시)

5) 투자계획 및 추진일정

가) 세부항목별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	물량	단가	총사업비
사업주체 역량제고	리더성장 워크숍	3회	1,850
	선진사례지역 탐방	3회	4,030
	지속가능한 운영관리 컨설팅	1회	11,132
합계			29

나) 연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	합계	2024	2025	2026	2027	2028
사업주체 역량제고	리더성장 워크숍	6	—	—	2	2
	선진사례지역 탐방	12	—	—	4	4
	지속가능한 운영관리 컨설팅	11	—	—	—	11
합계	29	—	—	6	6	17

다) 추진일정

구분	2024				2025				2026				2027				2028			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
사업주체 역량제고																				

6) 기대효과

- 주민 리더의 역량을 높이고 우수 운영모델과 노하우를 학습하여 주민주도형 사업 추진과 실행력 있는 운영체계를 마련함
- 지속가능한 운영관리 컨설팅을 통해 체계적인 운영·관리 기반이 마련되고, 시설 활용도가 높아짐
- 주민 리더와 운영주체 간 네트워크가 강화되어 협력적 의사결정 구조와 지속가능한 발전 기반을 확보함

7) 세부산출내역

[리더성장 워크숍]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		—	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	제수당	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
경비	소계		—	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	—	—
		연구보조원	—	—
	통신비	전화료	—	—
		우편료	—	—
직접비	소계		1,855,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	900,000	150,000원 × 6시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	135,000	45,000원 × 3회
	숙식비	식비 (중식(1회): 1인당 1만원)	300,000	10,000원 × 30인
		간식비 (1인당 4천원)	120,000	4,000원 × 30인
	기타	강의실사용료 (20~40인석)	200,000	200,000원 × 1회
		도서인쇄비 (복사 및 제본)	150,000	5,000원 × 30부
		현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
	소계		1,855,000	
	일반관리비		—	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
	이윤		—	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계		1,850,000		
부가세		—		
총합계		1,850,000	1,850,000 X 3회 = 5,550,000	

※ 중간지원조직(보은군 활력지원센터) 직접 시행 대상으로 인건비와 경비를 제외한 직접비만 산출

[선진사례지역 탐방]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		-	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	-	-
		연구보조원	-	-
	제수당	연구원	-	-
		연구보조원	-	-
경비	소계		-	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	-	-
		연구보조원	-	-
	통신비	전화료	-	-
		우편료	-	-
직접비	소계		4,030,000	
	강사료	강의비 (C급 강사(마을위원장, 사무장))	300,000	150,000원 × 1시간 × 2인
	숙식비	식비 (중식 : 1인당 1만원, 석식 : 1인당 2만4천원)	1,360,000	(10,000원 × 1회 + 24,000원 × 1회) × 40인
		간식비 (1인당 5천원)	200,00	5,000원 × 40인
	기타	강의실사용료 (20~40인석)	200,000	200,000원 × 1회
		사무용품비 (1인당 5천원)	160,000	4,000원 × 40인
		체험비 (1인당 1만5천원)	600,000	15,000원 × 40인
		버스임차료 (40인승 이상)	900,000	900,000원 × 1일
		보험료 (1인 당일 기준)	200,000	5,000원 × 40인
		도서인쇄비 (복사)	60,000	1,500원 × 40부
		현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
	소계		4,030,000	
	일반관리비		-	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
	이윤		-	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
	합계		4,030,000	
	부가세		-	
	총합계		4,030,000	4,030,000 X 3회 = 12,090,000

※ 중간지원조직(보은군 활력지원센터) 직접 시행 대상으로 인건비와 경비를 제외한 직접비만 산출

[지속가능한 운영관리 컨설팅]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		7,460,271	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	3,125,802	2,841,638원 × 1.10월 × 1인
		연구보조원	2,469,401	1,899,539원 × 1.30월 × 1인
	제수당	연구원	1,041,934	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 1.10월 × 1인
		연구보조원	823,134	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 1.30월 × 1인
경비	소계		670,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
		연구보조원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
	통신비	전화료	60,000	30,000원 × 2.00월
		우편료	40,000	20,000원 × 2.00월
직접비	소계		557,500	
	다과비	중간보고서 (1인당 4천원)	60,000	4,000원 × 15인
		최종보고서 (1인당 4천원)	60,000	4,000원 × 15인
	인쇄비	중간보고서 (복사 및 제본)	112,500	7,400원 × 15부
		최종보고서 (복사 및 제본)	225,000	15,000원 × 15부
	기타	현수막 (길이 5.0m)	100,000	50,000원 × 2회
	소계			8,687,771
일반관리비			521,266	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			920,903	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			10,120,000	
부가세			1,012,000	
총합계			11,132,000	11,132,000 × 1회 = 11,132,000

주민주도형 사업추진체계 마련

추진 목표 : 합리적인 운영체계기반 구축

나-⑥ 주민주도형 사업관리지원

1) 사업개요

구분		내용					
사업개요							
	사업성격	• 지역역량강화(S/W)					
	사업규모	• 주민참여 모니터링 1회 • 사업관리 멘토링 교육 2회 • 사회적경제모델 컨설팅 1식					
	사업기간	• 2027년~2028년(2개년)					
	총사업비	• 30백만원					
세부 사업내용							
	사업대상	• 주민위원회, 주민리더, 활동가 등					
	사업내용	• 주민참여 모니터링을 통한 사업 추진 과정 점검 및 개선 • 사업관리 멘토링 교육을 통한 주민주도 사업운영 역량 강화 • 사회적경제모델 컨설팅을 통한 지속가능한 운영기반 마련					
	세부사업비			사업비(백만원)			
		구분	규모	2024	2025	2026	2027
주민참여 모니터링		1회	—	—	—	—	11
사업관리 멘토링 교육		2회	—	—	—	4	4
사회적경제모델 컨설팅		1식	—	—	—	—	11
합계		—	—	—	4	26	
	운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회					
	교육 장소	거점시설 조성 전	• 한울관				
		거점시설 조성 후	• 결초보은 공동체 허브센터				
	추진프로세스	• 주민위원회, 활동가 등 사업추진주체 중심으로 사업추진					

주민참여 모니터링(예시)

사업관리 멘토링 교육(예시)

사회적경제모델 컨설팅(예시)



주민참여 모니터링(예시)



사업관리 멘토링 교육(예시)



사회적경제모델 컨설팅(예시)

2) 필요성 및 목적

■ 주민참여 관리체계 구축을 통한 사업 운영의 투명성 제고

- 주민이 직접 참여하는 모니터링을 통해 사업 추진 과정을 점검·보완하여 투명성을 높이고, 효율적인 관리 구조를 형성할 필요가 있음
- 또한 주민이 모니터링 과정에 주체적으로 참여함으로써 사업 전반에 대한 이해도를 높이고, 책임감을 강화함

■ 사업운영 역량 강화를 통한 주민주도 체계 확립

- 사업관리 멘토링 교육을 통해 주민 리더와 운영주체의 운영·관리 능력을 심화시켜 주민 스스로 사업을 주도할 수 있는 기반을 마련함
- 특히 사업계획 수립부터 실행·평가까지 주민이 직접 참여하는 과정을 통해 실질적 역량을 강화하고, 자율적 추진체계를 확립할 수 있음

■ 지속가능한 발전을 위한 사회적경제모델 도입

- 협동조합 등 사회적경제조직 설립 컨설팅을 통해 사업 종료 이후에도 자립적으로 운영 가능한 기반을 마련하고, 지속가능한 발전 모델을 구축하고자 함

3) 기본방향

■ 주민참여형 관리체계 운영

- 주민이 직접 모니터링과 점검에 참여하여 사업 추진의 투명성과 책임성을 높이고, 관리 과정에서 학습과 성장의 기회를 제공함
- 사업관리 멘토링 교육을 통해 주민 리더와 운영주체의 실질적 운영·관리 역량을 강화하여 주민주도형 관리 구조를 정착시킴
- 주민 간 의견수렴과 합의 과정을 통해 민주적 의사결정 구조를 마련하고 공동체의 자율적 운영 문화를 정립함

■ 지속가능한 운영 기반 마련

- 사회적경제 교육과 조합 설립 컨설팅을 연계하여 사업 종료 이후에도 자립적으로 운영할 수 있는 지속가능한 구조를 마련함
- 컨설팅과 모니터링 결과를 환류시켜 시설과 프로그램이 장기적으로 활성화될 수 있도록 체계적 관리 시스템을 구축함

4) 세부사업계획

가) 주민참여 모니터링

구분	내용	
사업기간	• 2028년(1개년)	
사업비	• 11백만원	
사업량	• 1회	
사업목적	• 주민이 직접 참여하여 사업 추진 과정을 점검·보완함으로써 투명하고 책임 있는 운영체계 확립 • 모니터링 결과를 환류하여 사업 추진의 효율성과 지속가능성을 높임	
추진방법	• 주민이 참여하는 모니터링단을 구성하여 사업 추진 과정 점검·평가	
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회	
참여대상	• 보은읍 주민, 주민위원회	
세부사업계획	• 주민 참여형 모니터링 체계를 구성하여 사업의 투명성과 공정성 강화 [주민참여 모니터링(안)]	
	구분	주요내용
	1단계	모니터링단 구성 및 역량강화 • 주민대표, 리더, 전문가 등이 참여하는 모니터링단 조직 및 역할 분담 • 모니터링 지표 및 평가 기준 마련 • 연간 운영계획 수립
	2단계	점검 및 의견수렴 • 사업 추진 과정 점검(현장 방문, 자료 검토) • 주민 간담회 및 설문조사 실시 • 중간보고서 작성 및 공유
	3단계	개선사항 도출 및 반영 • 모니터링 결과를 토대로 개선방안 마련 • 피드백 워크숍(주민·행정·전문가 참여) 개최 • 개선사항을 실제 사업 운영에 반영
	4단계	성과평가 및 환류 • 개선사항 적용 후 효과 점검(사후 모니터링) • 차년도 모니터링 운영계획 수립 및 환류
기대효과	• 주민이 직접 점검과 개선에 참여함으로써 사업 운영의 투명성 및 책임성 확보 • 모니터링 결과를 환류시켜 사업 추진 과정 효율성 향상 • 주민 리더와 운영주체가 평가와 개선 과정을 경험하면서 실질적 사업관리 역량 강화 • 주민참여형 모니터링을 통해 민주적 의사결정 문화와 공동체 신뢰 형성	

나) 사업관리 멘토링 교육

구분	내용		
사업기간	• 2027년~2028년(2개년)		
사업비	• 8백만원		
사업량	• 2회		
사업목적	• 주민 리더와 운영주체에게 사업 기획·운영·평가 전반에 대한 실질적 관리 지식·기술 제공 • 멘토링 방식의 교육을 통해 현장에서 바로 적용 가능한 주민주도 사업운영 역량 강화 • 지속적인 피드백과 사례 학습을 통해 자율적이고 체계적인 운영 모델 정착		
추진방법	• 전문가 멘토를 배정하여 추진주체에게 사업 기획·운영·평가 전 과정을 실습 중심으로 교육		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 주민위원회, 활동가 등 추진주체		
세부사업계획	• 사업관리 전 과정의 멘토링·실습형 프로그램 제공 • 맞춤형 멘토링 체계 구축으로 지속가능한 사업관리 체계 확립 [사업관리 멘토링 교육(안)]		
	구분		
	주요내용		
	1단계	기초역량 진단 및 멘토 매칭	• 주민 리더와 운영주체의 사업 이해도 및 역량 수준 진단 • 분야별 전문 멘토를 배정하여 맞춤형 교육 기반 마련
	2단계	사업 기획·운영 실습 교육	• 사업 기획 방법, 예산·재정 관리, 프로그램 운영, 주민참여 촉진 등 실습 중심 교육 운영
	3단계	멘토링 기반 현장 적용	• 멘토와 함께 실제 사업 운영 과정에 참여하여 기획-실행-평가 단계별 실습 및 개선 지도
기대효과	4단계	성과공유 및 개선 피드백	• 교육성과 및 운영 사례 공유 • 멘토 피드백을 통해 주민주도형 관리모델로 발전 • 우수사례 발굴 및 확산 추진
	• 주민 리더와 운영주체가 사업을 체계적으로 관리할 수 있어 운영의 효율성 및 안정성 강화 • 주민이 직접 사업을 기획·실행·평가함으로써 자율적이고 지속가능한 추진체계 정착 • 추진주체간 교류와 협력으로 네트워크 강화 및 공동체 결속 촉진		

다) 사회적경제모델 컨설팅

구분	내용	
사업기간	• 2028년(1개년)	
사업비	• 11백만원	
사업량	• 1식	
사업목적	• 주민에게 사회적경제의 개념과 운영 방식을 교육하여 지속가능한 사업운영에 대한 이해와 참여 의지를 높임 • 협동조합 등 조직 설립 컨설팅을 통해 자립적 운영 기반과 경제적 선순환 구조 마련 • 주민 역량을 활용한 사회적경제 모델을 도입하여 사업 종료 이후에도 안정적으로 운영 가능한 체계 확립	
추진방법	• 사회적경제에 대한 이론을 학습한 후 협동조합 설립 및 운영 컨설팅 진행	
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회	
참여대상	• 주민위원회, 사회적경제 주체	
세부사업계획	• 사회적경제 이해 교육, 조직 설립 컨설팅 지원 [사회적경제모델 컨설팅(안)]	
	구분	주요내용
	사회적경제 이해 교육	• 사회적경제의 개념, 협동조합·마을기업 등 유형 • 운영 사례 학습을 통한 기본 이해
	조직 설립 컨설팅	• 협동조합·마을기업 설립 절차, 법적 요건, 운영 방안에 대한 맞춤형 컨설팅 제공
	운영전략 수립 지원	• 지역 자원 활용, 사업 아이템 발굴, 수익 모델 개발 및 실행계획 수립 지원 • 회계·재무관리, 마케팅 등 실무 중심 운영전략 수립
	지속운영 역량강화	• 재정 관리, 거버넌스 구축, 주민참여 확대 등 지속가능한 운영 역량을 강화하는 전문 컨설팅 • 운영 과정 점검, 성과 분석, 보완 교육 등
기대효과	• 사회적경제 조직이 활성화되어 사업 종료 이후에도 자립적으로 운영가능한 구조 유지 • 사업성과 유지관리 및 확대를 위한 지역관리주체 형성 토대 구축 • 참여주체의 명확한 역할 설정 등으로 시설과 프로그램 운영의 지속가능성 확보	

5) 투자계획 및 추진일정

가) 세부항목별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	물량	단가(천원)	총사업비
주민주도형 사업관리지원	주민참여 모니터링	1회	11,132
	사업관리 멘토링 교육	2회	3,861
	사회적경제모델 컨설팅	1식	11,132
합계			30

나) 연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	합계	2024	2025	2026	2027	2028
주민주도형 사업관리지원	주민참여 모니터링	11	—	—	—	11
	사업관리 멘토링 교육	8	—	—	—	4
	사회적경제모델 컨설팅	11	—	—	—	11
합계		30	—	—	—	26

다) 추진일정

구분	2024				2025				2026				2027				2028			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
주민주도형 사업관리지원																				

6) 기대효과

- 지역주민을 중심으로 관리 주체를 형성하여 사업성과의 유지 및 확대를 위한 토대를 구축하고, 참여주체들의 명확한 역할 설정을 통해 시설과 프로그램 운영의 지속가능성을 확보함
- 주민이 직접 모니터링과 개선에 참여하여 사업 추진의 투명성과 신뢰성을 확보함
- 주민위원회, 활동가 등 추진주체 간 협력 네트워크가 강화되어 공동체 결속과 장기적 참여가 촉진됨

7) 세부산출내역

[주민참여 모니터링]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		7,460,271	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	3,125,802	2,841,638원 × 1.10월 × 1인
		연구보조원	2,469,401	1,899,539원 × 1.30월 × 1인
	제수당	연구원	1,041,934	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 1.10월 × 1인
		연구보조원	823,134	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 1.30월 × 1인
경비	소계		670,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
		연구보조원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
	통신비	전화료	60,000	30,000원 × 2.00월
		우편료	40,000	20,000원 × 2.00월
직접비	소계		557,500	
	다과비	중간보고서 (1인당 4천원)	60,000	4,000원 × 15인
		최종보고서 (1인당 4천원)	60,000	4,000원 × 15인
	인쇄비	중간보고서 (복사 및 제본)	112,500	7,400원 × 15부
		최종보고서 (복사 및 제본)	225,000	15,000원 × 15부
	기타	현수막 (길이 5.0m)	100,000	50,000원 × 2회
소계			8,687,771	
일반관리비			521,266	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			920,903	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			10,120,000	
부가세			1,012,000	
총합계			11,132,000	11,132,000 × 1회 = 11,132,000

I 사업개요

II 현황 및 여건분석

III 기본구상

IV 사업계획

V 사업 투자 및 관리계획

[사업관리 멘토링 교육]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		1,515,540	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	1,136,655	$2,841,638\text{원} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
	제수당	연구원	378,885	$2,841,638\text{원} \times 400\% \div 12\text{월} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
경비	소계		195,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	190,000	일비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$)+식비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$) +교통비($45,000\text{원} \times 2\text{회}$)
	통신비	전화료	3,000	$30,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
		우편료	2,000	$20,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
직접비	소계		1,300,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	600,000	$150,000\text{원} \times 4\text{시간}$
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	90,000	$45,000\text{원} \times 2\text{회}$
	숙식비	식비 (중식(1회): 1인당 1만원)	400,000	$10,000\text{원} \times 40\text{인}$
		간식비 (1인당 4천원)	160,000	$4,000\text{원} \times 40\text{인}$
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	$50,000\text{원} \times 1\text{회}$
소계			3,010,540	
일반관리비			180,632	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			319,117	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			3,510,000	
부가세			351,000	
총합계			3,861,000	$3,861,000 \times 2\text{회} = 7,722,000$

[사회적 경제모델 컨설팅]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		7,460,271	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	3,125,802	2,841,638원 × 1.10월 × 1인
		연구보조원	2,469,401	1,899,539원 × 1.30월 × 1인
	제수당	연구원	1,041,934	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 1.10월 × 1인
		연구보조원	823,134	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 1.30월 × 1인
경비	소계		670,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
		연구보조원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
	통신비	전화료	60,000	30,000원 × 2.00월
		우편료	40,000	20,000원 × 2.00월
직접비	소계		557,500	
	간식비	중간보고회 (1인당 4천원)	60,000	4,000원 × 15인
		최종보고회 (1인당 4천원)	60,000	4,000원 × 15인
	인쇄비	중간보고서 (복사 및 제본)	112,500	7,500원 × 15부
		최종보고서 (복사 및 제본)	225,000	15,000원 × 15부
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	100,000	50,000원 × 2회
소계			8,687,771	
일반관리비			521,266	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			920,903	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			10,120,000	
부가세			1,012,000	
총합계			11,132,000	11,132,000 X 1식 = 11,132,000

지역연계 서비스전달 네트워크 구축

추진 목표 : 타 중심지 연계 서비스 공급 확산

나-⑦ 보은생활권 교류기반 구축

1) 사업개요

구분		내용						
사업개요								
	사업성격	• 지역역량강화(S/W)						
	사업규모	• 꿈:나르는 행복마을차량 구입 3대 • 스마트정류장 설치 11개소 • 지역맞춤형 주민활동가 육성 10식 • 민관거버넌스 통합워크숍 4회						
	사업기간	• 2026년~2028년(3개년)						
	총사업비	• 1,500백만원						
세부 사업내용								
	사업대상	• 보은생활권 주민, 민간단체						
	사업내용	• 교통서비스 지원 및 생활민원 처리·마을관리 등을 지원하는 행복마을관리차량 구입 • 스마트정류장 설치를 통한 교통 편의성·접근성 향상 및 생활정보 제공 강화 • 지역맞춤형 주민활동가 육성을 통한 지속가능한 공동체 운영 지원 • 민관거버넌스 통합 워크숍을 통한 협력 네트워크 구축						
	세부사업비			사업비(백만원)				
		구분	규모	2024	2025	2026	2027	2028
		꿈:나르는 행복마을차량 구입	3대	—	—	—	221	—
		스마트정류장 설치	11개소	—	—	—	1,100	—
		지역맞춤형 주민활동가 육성	10식	—	—	47	62	46
		민관거버넌스 통합워크숍	4회	—	—	6	6	12
		합계		—	—	53	1,389	58
운영주체	• 보은군, 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회							
교육 장소	거점시설 조성 전	• 한울관						
	거점시설 조성 후	• 결초보은 공동체 허브센터						
추진프로세스		• 주민위원회, 활동가, 행정 등 사업추진주체 중심으로 사업추진						



행복마을관리차량(예시)



스마트정류장 설치(예시)



지역맞춤형 주민활동가(예시)



민관거버넌스 워크숍(예시)

2) 필요성 및 목적

■ 생활편의와 이동권 개선 필요

- 배후마을을 포함한 보은생활권 주민들은 생활민원 해결과 교통 접근에서 불편을 겪고 있으며, 특히 취약계층 이동 편리성 및 전기·보일러 등 긴급 수리 등 생활서비스에 대한 신속한 지원이 부족함
- 기존 서비스인 보은군 바로바로 생활불편 수리반과 연계·확장 가능한 체계 마련을 통해 취약계층 생활 안정과 주민 생활 편의성을 높일 필요가 있음
- 또한 스마트정류장 설치를 통해 보은생활권 주민들의 교통 편의성을 높이고, 주민 생활의 안전성을 강화할 필요가 있음

■ 주민주도와 지속가능한 공동체 운영 기반 부족

- 지역 내 주민활동가는 아직 충분히 양성되지 못해 전문성이 부족하고, 공동체 운영이 단발성에 그치는 한계가 있음
- 지역맞춤형 주민활동가 육성과 민관거버넌스 통합 워크숍을 통해 주민 스스로 지역 문제를 해결할 수 있는 주민주도형 지속가능 운영체계가 필요함

■ 통합적 생활권 교류 기반 구축 필요

- 현재 보은읍과 배후마을 간 연계가 미약하여 발생하는 서비스 격차를 읍·면 간 교류와 협력을 강화하여 행정·문화·복지 서비스를 공유하고, 생활권 단위의 균형적 발전과 교류 활성화를 촉진하는 기반 마련이 필요함

3) 기본방향

■ 생활권 주민 중심의 생활밀착형 기반 조성

- 생활민원 대응, 교통 접근, 생활정보 제공 등 주민 일상과 밀접한 영역을 지원할 수 있는 체계를 강화하여, 보은생활권 주민 모두가 안정적이고 균형적인 생활을 누릴 수 있도록 함

<일반농산어촌개발사업 시행지침> 참고1. 배후마을을 고려한 프로그램 및 서비스 전달체계 예시

① 배후마을 주민의 중심지 접근성 제고를 위한 교통인프라 구축(중심지 진입부 도로 및 보행환경 개선, 배후마을 주민 승하차장 정비, 마을 노선 개발 등)

② 배후마을 주민의 이동권 확보를 위한 커뮤니티 버스 도입

■ 지속가능한 운영체계 마련

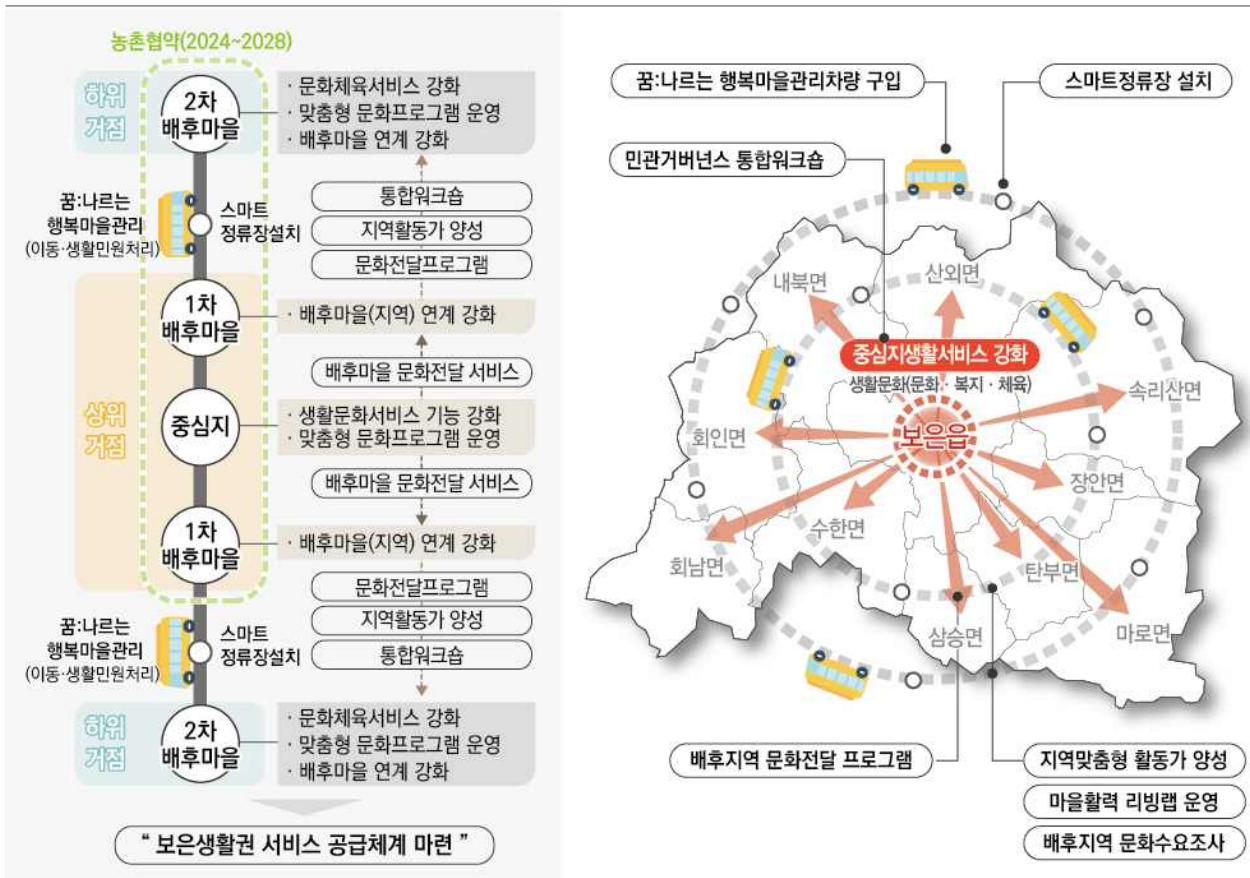
- 지역맞춤형 주민활동가를 양성하여 주민이 직접 사업 기획·운영·관리에 참여할 수 있도록 하고 공동체 자율성을 확보함
- 주민 스스로 문제를 해결할 수 있는 활동 역량을 높이고, 민관거버넌스 워크숍을 통해 의사소통과 상호 이해를 증진하여 생활권 단위에서 협력적으로 운영될 수 있는 기반을 구축함

4) 보은생활권 교류기반 구축 방안

■ 보은생활권 내 서비스 전달 네트워크 구축을 통한 정주환경 개선

- 시설 및 서비스가 집적된 보은읍 중심지(상위거점)에서 보은생활권(하위거점)으로 서비스 전달을 위한 기반 시설 마련 및 지역의 인적자원을 활용한 활동가 양성을 통해 서비스 전달 네트워크를 구축함
- 중심지 서비스에 상대적으로 접근성이 취약한 2차 배후마을(보은생활권 면지역)취약계층을 대상으로 이동서비스 및 생활민원 처리 및 돌봄서비스를 제공하여 편의성·안전성 등 정주환경을 개선함
 - 보은군 시행“바로바로 생활불편 수리반”과 연계하여 운영효율성 확보
- 보은생활권 지역 특성과 수요를 반영한 맞춤형 활동가 양성으로 지역문제 해결과 공동체 운영의 자율성을 확보하여 사업의 지속성을 확보함
 - 농촌신활력플러스사업의 액션그룹과 연계한 인적자원 풀(pool) 형성
- 주민조직과 민간 단체 행정이 함께하는 워크숍을 진행하여 생활권 단위 문제 해결과 지속가능한 운영 기반을 마련하여 운영의 효율성을 확보함
 - 유사 사업의 운영 사례를 통한 노하우 습득 및 협력과제·실행방안 도출

[보은생활권 교류기반 구축 방안]



5) 세부사업계획

가) 꿈:나르는 행복마을차량 구입

구분	내용																				
사업기간	• 2027년(1개년)																				
사업비	• 221백만원																				
사업량	• 3대(15인승 승합차 1대, 2인승 화물차 2대)																				
사업목적	• 행복마을차량을 구입하여 이동서비스 지원과 생활민원 등 긴급 상황에 신속하게 대응함으로써 주민 생활의 편리성과 안전성 확보 • 기존 「보은군 바로바로 생활불편 수리반」 과 연계하여 취약계층을 포함한 보은생활권 주민의 생활 안정과 복지 향상 지원																				
추진방법	• 교통서비스 지원 및 생활민원 처리를 위한 행복마을관리차량 구입																				
운영주체	• 보은군 바로바로 생활불편 수리반, 보은군 활력지원센터(중간지원조직)																				
참여대상	• 보은생활권 주민																				
세부사업계획	• 교통서비스 지원 및 생활 민원처리·마을관리 등을 지원하는 행복마을차량 구입																				
	• 교통서비스 지원 차량(보은부르미버스)은 보은군 활력지원센터, 생활 민원처리·마을관리 차량은 보은군(생활불편수리반)에서 차량의 유리 관리를 위한 예산을 수립하여 운영 [꿈:나르는 행복마을차량 구입(안)]																				
	<table><tr><th colspan="2">구분</th><th>주요내용</th></tr><tr><td>이동 서비스</td><td>취약계층 이동서비스 지원서비스</td><td>• 교통 취약계층(고령자, 장애인 등)을 위한 수요 응답형 이동서비스 지원</td></tr><tr><td>생활민원</td><td>찾아가는 생활민원 처리 서비스</td><td>• 전기·보일러·수도 등 생활 불편사항에 대한 신속한 수리 및 응급 지원 제공</td></tr><tr><td>취약계층 돌봄</td><td>맞춤형 생활지원 서비스</td><td>• 독거노인, 저소득층 등 취약계층을 대상으로 생활환경 개선(간단 수리, 안전 점검 등) 지원</td></tr><tr><td>생활안전 강화</td><td>순회 점검 및 예방 활동</td><td>• 마을 단위 순회 점검을 통해 노후 설비, 위험 요인을 사전 점검하고 안전 예방 활동 실시</td></tr><tr><td>운영</td><td>‘바로바로 생활불편 수리반’ 운영</td><td>• 기존 수리반과 연계하여 전문성과 대응 속도를 강화하고, 서비스 대상 확대</td></tr></table>			구분		주요내용	이동 서비스	취약계층 이동서비스 지원서비스	• 교통 취약계층(고령자, 장애인 등)을 위한 수요 응답형 이동서비스 지원	생활민원	찾아가는 생활민원 처리 서비스	• 전기·보일러·수도 등 생활 불편사항에 대한 신속한 수리 및 응급 지원 제공	취약계층 돌봄	맞춤형 생활지원 서비스	• 독거노인, 저소득층 등 취약계층을 대상으로 생활환경 개선(간단 수리, 안전 점검 등) 지원	생활안전 강화	순회 점검 및 예방 활동	• 마을 단위 순회 점검을 통해 노후 설비, 위험 요인을 사전 점검하고 안전 예방 활동 실시	운영	‘바로바로 생활불편 수리반’ 운영	• 기존 수리반과 연계하여 전문성과 대응 속도를 강화하고, 서비스 대상 확대
	구분		주요내용																		
	이동 서비스	취약계층 이동서비스 지원서비스	• 교통 취약계층(고령자, 장애인 등)을 위한 수요 응답형 이동서비스 지원																		
	생활민원	찾아가는 생활민원 처리 서비스	• 전기·보일러·수도 등 생활 불편사항에 대한 신속한 수리 및 응급 지원 제공																		
	취약계층 돌봄	맞춤형 생활지원 서비스	• 독거노인, 저소득층 등 취약계층을 대상으로 생활환경 개선(간단 수리, 안전 점검 등) 지원																		
생활안전 강화	순회 점검 및 예방 활동	• 마을 단위 순회 점검을 통해 노후 설비, 위험 요인을 사전 점검하고 안전 예방 활동 실시																			
운영	‘바로바로 생활불편 수리반’ 운영	• 기존 수리반과 연계하여 전문성과 대응 속도를 강화하고, 서비스 대상 확대																			
기대효과	• 생활민원에 신속하게 대응하여 주민 불편 해소 및 생활 편의성 향상 • 취약계층을 대상으로 한 맞춤형 생활지원으로 생활 안정과 복지 수준 제고 • 순회 점검과 예방 활동으로 마을 단위의 안전성을 높이고 사고 위험을 사전 차단																				



꿈:나르는 행복마을차량 구입(예시)

① 사업의 필요성

■ 2차 배후마을문화복지서비스 전달체계 기반구축으로 사업의 지속성 확보

- 서비스 기능시설 보은읍 집적으로 2차 배후마을과의 생활서비스 격차 발생으로 주민의 지속적 거주를 가능케 하는 생활 기반 환경이 악화함
- 이동 수단이 부족하거나 교통 취약계층을 대상으로 문화·복지·생활서비스의 실질적인 이용을 가능하게 하기 위한 서비스 전달체계가 필요함
- 이동 취약계층을 위해 인구 유동성이 높은 중심지(한양병원)와 거점센터 간 서비스를 제공하여 이용 편의성과 접근성 확보가 필요함
- 고령화 심화로 인한 생활에 직접적인 민원(전기·보일러·수도 응급 수리 지원), 취약계층 돌봄, 생활 안전 강화(마을 단위 순환 점심을 통한 사전 안전 점검) 등의 생활지원 서비스가 요구됨
- 운영관리의 전문성·효율성·지속성 확보를 위해 보은군에서 시행 중인‘바로바로 생활불편 수리반’과 연계 운영을 계획함

② 지역 수요

■ 2차 배후마을로의 서비스 전달 위해 이동 차량을 마련하고 생활지원서비스와 이동서비스를 지원하여 2차 배후마을 정주환경 개선

- 설문조사, 주민위원회, 관계자 회의, 기초계획단 회의를 통해 지역 수요 및 사업 방향성에 대한 검토 후 실과 협의(민원과, 교통과)를 통해 사업을 계획함
- 보은생활권의 중심 거점과 배후마을간 이동을 지원하여 문화·복지·생활서비스의 실질적인 이용이 가능하게 서비스 접근 격차를 완화함

[지역 수요]

구분	주요 내용
주민 설문조사	• 생활서비스 우선 도입시설 : 문화시설 > 교통시설 > 보육시설 > 체육시설 • (중심지) 개선 필요한 기초·복합 서비스시설 : 교통시설 > 보육시설 > 복지시설 • (배후마을) 개선 필요한 기초·복합 서비스시설 : 교통시설 > 복지시설 > 문화시설
관계자 회의 (25.07.10)	• 서비스 전달체계 방안 : 커뮤니티 버스 운영으로 보은읍 읍·면 외곽 지역을 대상으로 프로그램 시간대에 맞춘 수요 응답형 버스 운영 제안
주민위원회 회의	• 스마트정류장 및 커뮤니티버스의 운영 방안에 대한 전문성 확보 필요(전문성·지속성 확보) • 행복마을관리차량 2대(생활민원 지원), 커뮤니티버스 1대 운영(이동서비스 지원) - 보은군에서 운영 중인 사업과 연계 검토 • 배후마을 취약계층을 대상으로 생활민원처리, 간단한 집수리, 정주 환경 관리 등 생활밀착형 서비스 전달(스마트정류장과 함께 면 지역 주민의 거점시설로의 이동 편의성 및 접근성 제고)
기초계획단 회의(2차)	• 2차 배후마을 거점시설 접근성 확보를 위해 현재 운영중인 스포츠센터 버스 활용 가능성 검토 - 스포츠센터 버스 이용은 어려우며, 기존 생활민원서비스 제공을 위한 차량 3대 중 1대를 취약계층 이동서비스 수단으로 활용(수요응답형)

③ 사업계획(안)

■ 기존 사업과 연계·지역 현황에 맞는 적정 규모의 차량 운영 및 운영주체 명확화

- 지역 현황과 차량 운영 유지 등을 고려하고 실제로 보은군에서 실시하고 있는 생활민원을 지원하는‘바로바로 생활불편 지원반’과 연계하여 규모를 확정함
- 보은부르미버스는 보은군 활력지원센터(중간지원조직) 버스운영담당자와 전화 예약을 통해 보은읍 교통요충지(한양병원)와 거점시설 구간을 기본으로 배후마을 수요에 따라 스마트정류장과 거점시설을 비정기적으로 운행
 - 보은부르미버스 관련 인건비 및 유지관리비용은 보은군에서 보은군 활력지원센터(중간지원조직) 운영예산에 포함하여 재원 조달
- 시행이 가능한 운영 주체를 지정하여 사업 운영의 효율성 및 지속성 확보하고 사업관리 주체와 차량 운영 주체의 안전관리 계획을 통해 이용자의 안전을 보호하고 서비스 지원의 신뢰성과 지속성을 확보함

[꿈:나르는 행복마을차량 운영계획(안)]

구분	규모	운영 주체		주요 내용
이동 서비스 지원 (보은부르미버스)	15인승 승합차 1대 (1종 보통면허)	사업 중	보은군 활력지원센터 + 주민위원회	• 유형 : 수요응답형(전화 예약) • 생활권 중심 거점과 배후마을 간 이동 지원 서비스 • 예산 : 보은군 활력지원센터 예산에 포함
		사업 후	보은군 활력지원센터 + 사회적 협동조합	
생활민원 서비스 지원	화물형 버스 2대	사업 중	보은군 (바로바로 생활불편 지원반 연계)	• 유형 : 수요응답형 전화 예약) • 생활민원 처리, 취약계층 돌봄 서비스, 생활 안전 예방 서비스 제공 • 예산 : 보은군
		사업 후		

[꿈:나르는 행복마을차량 운영관리(안)]

구분	내용
차량 운행 및 안전관리 계획	- 보은군 및 사업관리 주체의 차량 안전 점검 시행으로 안전하고 편리한 서비스 제공 - 운행일지 작성 : 일일 차량 운행일지 작성(일자, 운행노선, 운전 등) - 일일 안전 점검 시행 : 매일 / 차량 정기 점검 시행 : 매월 1회
사업관리 주체의 안전관리 계획	- 점검 내용 : 운전자 관리 실태, 차량안전 관리실태, 승객안전 관리실태, 기사제 관리 등 - 점검 방법 : 분기별 점검 및 필요시 수시 시행 - 관련 규정 : 여객자동차운수사업법, 교통안전법, 자동차 관리법, 자동차안전기준에 관한 규칙 등

④ 사업비 투자계획

(단위 : 백만원)

구분		물량	단가	총사업비
꿈:나르는 행복마을차량 구입	이동서비스 지원	1대	73	73
	생활민원 서비스 지원	2대	74	148
합계				221

- ※ 차량 개조비, 외부 랩핑비, 차량구입 수수료(취등록세, 지방교육세, 공채매입비 등), 보험료 등 포함
 ※ 차량 구입비는 시기 및 업체에 따라 변동될 수 있음

나) 스마트정류장 설치

구분	내용	
사업기간	• 2027년~2028년(2개년)	
사업비	• 1,100백만원	
사업량	• 11개소	
사업목적	• 스마트정류장 설치를 통해 주민의 교통 접근성을 개선하고 대중교통 이용 편의성 향상 • 거점시설과 배후마을 간 이동 편의성 제고를 통한 배후마을 서비스 접근 체계 개선과 함께 정보 패널 등을 활용한 부르미버스 예약 및 프로그램 홍보 기능을 복합화함으로써 주민의 사업 이해 및 프로그램 참여를 높이는 연계 수단으로 활용함 • 결초보은공동체허브센터 프로그램 및 관내 주요 사업 홍보를 통해 주민 이용 활성화 및 서비스 전달체계 강화	
추진방법	• 주민 수요조사를 통해 설치 위치 선정 후 스마트정류장 구축·운영	
운영주체	• 보은군	
참여대상	• 보은생활권 주민	
세부사업계획	• 교통 접근성 개선 및 사업홍보·생활정보를 제공을 위한 스마트정류장 설치(11개소) [스마트정류장 설치(안)]	
	구분	주요내용
	설치 위치 선정	• 주민 의견 수렴 및 수요조사를 통해 접근성이 높은 주요 거점에 스마트정류장 설치 선정
	교통정보 제공	• 버스 노선·배차 정보 및 연계 교통편 안내 등 기본 교통정보 제공
	정보 안내 시스템 운영	• 날씨, 미세먼지, 생활안전 정보 등 생활 밀착형 정보 제공 • 결초보은공동체허브센터 추진 프로그램, 관내 주요 사업 및 공공정보 홍보 등
	편의 및 안전 시설 설치	• 냉난방 시설, CCTV, 비상벨, 조명 설치를 통해 쾌적하고 안전한 대기환경 조성
기대효과	• 주민 수요 기반의 설치로 실질적 교통 접근성 및 이동 편의성 개선 • 교통·생활 정보를 제공하여 주민 생활의 편리성 및 만족도 향상 • 냉난방, CCTV, 비상벨 등 편의·안전 시설을 통해 쾌적하고 안전한 대기환경 조성 • 스마트정류장을 활용한 거점시설 프로그램 및 관내 사업 홍보로 지역 내 균형발전과 교류 활성화에 기여	



스마트정류장 설치(예시)

① 스마트 정류장 도입 필요성

■ 대중교통 무료 운영에 따른 이용 증가 대비 정류장 시설 수준 미흡

- 보은군은 주민 이동권 보장과 교통비 부담 완화를 위해 ‘농어촌버스 무상교통’을 시행하여 대중교통 이용 여건은 개선되었으나, 이용 수요 증가에 비해 버스정류장 시설 수준은 충분히 개선되지 못한 실정임
- 다수의 버스정류장이 개방형 구조 또는 표지판 중심으로 운영되고 있어 노선·배차 등 교통정보 확인이 어렵고, 대중교통 이용 과정에서 불편이 발생함
- 또한 기존 개방형 버스정류장은 폭염·한파·우천 등 기상 상황에 그대로 노출되어 이용 환경이 열악하며, 고령자·어린이 등 교통약자의 경우 대기 중 안전 사고 위험이 우려됨

[스마트 정류장의 주요 기능]

	주요 기능
	• 정보통신기술(ICT)과 교통 인프라를 연계하여 교통 관련 정보를 제공하는 지능형 교통시설 • 버스 노선, 배차, 환승 정보 등을 안내하여 대중교통 이용을 지원 • 냉·난방, 방풍·차양 등 대기환경 개선 기능을 갖춘 버스 대기 공간 제공 • 음성 안내, 가독성 높은 정보 표출 등 교통약자를 고려한 이용 지원 기능 포함 • 행정, 생활, 재난, 기상 등 공공정보를 제공하는 정보 안내 시설로 활용 가능

② 지역 수요

■ 거점시설로의 이동 편의 및 접근성 강화를 위해 버스 승강장 정비 필요

- 주민 설문조사 및 주민위원회 의견수렴 결과 교통시설 전반에 대한 개선 요구가 다수 제기되었으며, 특히 지역 내 버스 승강장이 미설치되거나 개방형으로 구성되어 교통약자의 대기 불편이 큰 것으로 나타남
- 또한, 일부 정류장은 벤치 등 기본 편의시설이 부족하여 주민들이 임의로 의자를 배치하여 이용하는 등 정류장 이용 환경이 열악한 실정임
- 따라서 2차 배후마을 주민들이 중심지의 거점시설로의 이동 편의 및 접근성을 강화하기 위해 2차 배후마을 버스 승강장 정비가 필요함

[지역 수요 종합]

구분	주요 내용
주민 설문조사	- 생활서비스 우선 도입 시설 : 문화시설 > 교통시설 > 보육시설 > 체육시설 - 중심지 개선 필요한 기초·복합 서비스 시설 : 교통 > 보육 > 복지 - 배후마을 개선 필요한 기초·복합 서비스 시설 : 교통 > 복지 > 문화
주민위원회	- 스마트 정류장 조성을 통해 배후면 지역 주민의 거점시설로의 이동 편의 및 접근성 강화 - 배차 정보 제공, 생활안전·교육 정보 안내 등 생활 밀착형 정보 거점 기능을 중심으로 스마트 정류장의 역할을 재정립하여 배후마을 교통인프라 강화
기타 주민 의견수렴	[찾아가는 민생 현장 방문] - 승강장이 개방형으로 되어 있어 여름과 겨울철에 어르신들이 대기하기에 불편함이 있음 - 또한, 벤치의 경우 어르신들이 불편하여 별도의 의자를 비치해 놓아 정비가 필요함

③ 사업계획(안)

■ 스마트정류장을 통한 교통정보 제공 및 이용 편의·안전 기능 강화

- 대중교통 이용자의 편의성과 신뢰성을 높이기 위해 버스 노선·배차 정보 등 기본적인 교통정보를 제공하고, 교통약자를 고려한 안전하고 쾌적한 대기 공간을 조성함
- 냉·난방 기능과 편의·안전 시설을 갖춘 스마트정류장을 도입하고, 생활정보 제공과 거점시설 프로그램 홍보를 연계하여 대중교통 이용 환경 개선과 지역 생활 인프라 활용성 강화를 도모함
- 교통정보 및 사업 참여 제고를 위한 다양한 홍보·소식 제공 등(광고패널 등) 스마트정류장을 활용한 생활정보 공급 기능 강화

[보은군 스마트 정류장 기능 및 역할]

구분	내용
교통정보 제공	- 버스 도착 예정 시간, 노선·배차 정보, 운행 노선 안내 제공 - 교통약자를 위한 음성 안내 및 큰 글씨 표출 기능 제공
생활편의 서비스	- 냉·난방이 가능한 밀폐형 대기공간 제공으로 쾌적한 이용 환경 조성 - 휴대폰 충전, USB 포트, 무료 Wi-Fi 등 기본 편의 서비스 제공 - 의자·쉼터 기능 강화를 통한 교통약자 이용 편의 증진
안전·방법	- CCTV 설치를 통한 범죄 예방 및 이용자 안전 확보 - 비상 호출 버튼을 통한 긴급 상황 대응 기능 구축 - 야간 조명 및 밝기 자동 조절을 통한 야간 보행·대기 안전 강화
정보·생활 연계	- 디지털 정보제공기를 활용한 생활정보 및 행정정보 제공 - 거점시설(결초보은공동체허브센터) 프로그램 및 안내 주요 사업 홍보 - 재난·기상 특보 등 안전 관련 정보 안내



④ 스마트 정류장 설치 위치(안)

[스마트 정류장 설치 위치(안)]



[스마트 정류장 설치 위치(안)]



다) 지역맞춤형 주민활동가 육성

구분	내용	
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)	
사업비	• 155백만원	
사업량	• 10식	
사업목적	• 지역 특성과 주민 수요에 맞는 활동가를 체계적으로 양성하여 공동체 운영의 전문성과 지속가능성 확보 • 주민이 직접 참여하고 주도하는 활동을 통해 지역문제 해결 역량과 자율적 운영 기반 마련	
추진방법	• 지역 특성과 주민 수요를 반영한 교육과 실습을 통해 활동가 양성	
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회	
참여대상	• 서비스전달 활동 참여 희망자	
세부사업계획	• 문화·복지·환경 등 지역 특성과 주민 수요에 맞는 분야별 전문성을 갖춘 활동가 양성 • 주민활동가 양성 후 실제 공동체 운영에 배치하고, 지원체계를 마련하여 장기적 운영이 가능하도록 계획 [지역맞춤형 주민활동가 육성(안)]	
	구분	주요내용
	공동체 이해 및 역할 교육	• 공동체 운영 원리, 주민참여 방식, 활동가의 역할과 책임에 대한 기본 교육 실시
	현장참여 실습 프로그램	• 마을 프로그램 운영·행사 지원 등 실습을 통해 실제 운영 경험 습득
	분야별 전문 교육	• 문화·복지·환경·경제 등 지역 수요에 맞는 특화 프로그램 기획 및 운영 역량 강화
		• 행복마을관리차량 운영을 위한 교육 및 시범 운행 (안전점검, 차량일지 작성, 운전 연습, 친절 교육 등)
	활동가 교류 및 멘토링	• 활동가 간 정기 교류 모임, 선배 활동가·전문가 멘토링을 통한 역량 고도화
	활동가 배치 및 지원체계	• 교육을 마친 활동가를 지역 공동체 운영에 배치하고, 활동비·운영비 등 지원체계 마련
기대효과	• 주민활동가의 전문성과 역량이 강화되어 지역문제 해결과 공동체 운영의 자율성 향상 • 활동가 배치와 지속적 참여를 통해 공동체 사업의 연속성과 안정성 확보 • 주민 스스로 기획·운영에 참여하는 구조가 정착되어 주민주도형 지역 발전 촉진 • 지역 맞춤형 인적자원 풀(pool)이 형성되어 사업 종료 이후에도 자생적 운영 기반 마련	



지역맞춤형 주민활동가 육성(예시)

■ 보은군 활력지원센터와 신활력플러스센터와 연계한 활동가 양성

- 보은군 농촌활력지원센터와 신활력플러스센터의 기능을 연계하여 활동가를 체계적으로 양성하고 향후 신활력플러스 액션그룹 및 지역 기반 사업의 실행 주체로 성장할 수 있도록 지원함
- 보은군 주민 및 지역 활동에 관심이 있는 주민을 대상으로 기초 활동가를 양성한 후 마을 단위 활동에서 군 단위의 협력 활동으로 확장하고 이후 액션그룹 핵심 인력으로 성장시킴
- 중간지원조직인 보은군 농촌활력지원센터는 양성된 활동가를 대상으로 심화 교육 및 현장 실습 또는 멘토링을 통해 활동 이력과 성과 축적을 지원함
- 이후 신활력플러스센터를 통해 전문 교육 및 액션그룹 참여 기회를 제공하여 사업화·일자리 연계 등 우수한 활동가 확산을 목표로 함

[단계별 활동가 양성]

1단계 : 기초 활동가	2단계 : 심화 활동가	3단계 : 전문 활동가
일반농산어촌개발사업의 이해 마을 운영 및 시설관리 기초 주민조직 운영 실습 소규모 마을 프로그램 기획·운영	지역 문제 발굴 및 의제 설정 프로젝트 기획 및 실행 역량 강화 마을 간 연계 활동 실습 신활력플러스 사업 구조 이해	액션그룹 조직 및 운영 사회적 경제·일자리 연계 사업화 및 수익모델 기초 군 단위 농촌활력 프로젝트 참여
농촌활력센터 주관	농촌활력센터+신활력플러스센터	신활력플러스센터

■ 지속가능한 활동가 네트워크(인적자원 Pool)를 통한 사업 지속성 확보

[활동가(인적자원) 네트워크의 기능]

구분	주요 내용
사업 지속성 확보	• 단년도 사업 종료 이후에도 지역 내 실행 주체 유지 • 각각의 사업이 일회성에 그치지 않고 중·장기적 축적·확산 가능
인적자원의 체계적 관리	• 활동 이력, 전문 분야, 참여 성과를 한 Pool 운영으로 지역 내 우수 활동가 및 실행 인력을 체계적으로 관리하여 신규 사업 시 즉시 투입이 가능한 인적자원 확보
사업 대응력 및 실행력 강화	• 검증된 인력 Pool을 통해 공모사업, 정책 변화, 신규 사업 기획 시 단기간 실행조직 구성→사업 대응력, 실행력 향상
현장성과 전략성의 연계 강화	• 본 프로그램을 통해 양성한 활동가와 군 전략사업 수행 액션그룹 간 순환 구조 형성으로 현장 문제 인식이 군 단위 전략으로 연결되는 구조 마련 가능
센터 운영 효율성 제고	• 단기 인력 의존도를 낮추고 지역 인적자원 활용으로 운영효율성 향상
지역 리더쉽 및 인적 기반 확충	• 지역 내 기획·운영·조정 역량을 갖춘 핵심 인력 성장으로 향후 농촌 협약, 일반농산어촌개발사업, 지역주도형 사업의 주체로 활용이 가능한 인적 기반 강화
청년·신규 인력 단계적 정착 유도	• 청년, 귀농·귀촌인 등 신규 인력의 지역 활동 진입 장벽을 낮추고 지속적인 역할 수행으로 정착할 수 있는 경로 제공

■ 지역별 필요 서비스 수요를 바탕으로 다양한 활동가 양성

- 생활서비스별 활동가 양성은 중심지와 1·2차 배후마을까지 필요한 서비스를 주민 주도로 운영할 수 있도록 하기 위하여, 단순 교육 수료자가 아니라 실제 현장에서 서비스 전달·운영·연계 역할을 수행하는 지역 인적자원임
- 지역 수요가 높은 생활서비스를 구분하고 이론과 실습을 병행하여 교육하고 주민조직, 주민위원회, 마을별 네트워크와 연계하여 지속성을 확보함

[생활서비스별 활동가 양성 예시]

구분	주요역할	교육 예시
건강·돌봄 서비스	- 어르신 건강 체조 및 신체활동 보조 - 건강프로그램 참여 독려 및 서비스 제공 - 건강 취약가구 발굴 및 연계 지원	• 농촌 고령화와 건강관리 이해 • 노인 대상 소통법 • 보건·복지기관 연계체계의 이해
문화·여가 서비스	- 문화·여가 프로그램 기획 및 진행 보조 - 주민 동아리 조직 및 운영지원 - 작은 공연·전시·체험행사 지원	• 주민 참여형 프로그램 기획법 • 주민 소모임 조직 방법 • 프로그램 홍보 및 참여자 모집 방법
체육·건강증진 서비스	- 실버 체육, 주민체조, 걷기모임 운영지원 - 마을별 소규모 체육행사 진행 보조 - 다목적 체육활동공간 이용 활성화 지원	• 연령별 신체활동 특성의 이해 • 체육행사 운영 실무 • 시설이용 안내 및 기본 운영법
교육·학습 서비스	- 주민 교육프로그램 진행 보조 - 청소년 방과 후 프로그램 보조 - 배후마을 순회 교육 지원	• 주민교육 프로그램 기획의 이해 • 세대별 교육 특성의 이해 • 교육프로그램 모니터링 방법
복지·상담 서비스	- 복지서비스 정보 안내 - 행정복지센터·보건기관 등과 연계 지원 - 배후마을 복지 수요 조사 보조	• 복지 사각지대 유형과 사례 • 기본 상담 및 경청 기법 • 위기가구 발견 시 대응체계의 이해
이동(교통)지원 서비스	- 중심지 프로그램 참여를 위한 이동지원 보조 - 고령자 및 취약계층 차량 승·하차 지원 - 마을별 이동수요 조사 및 불편사항 파악	• 고령자 및 교통약자 응대 방법 • 이동서비스 운영 절차 및 일정관리 방법 • 응급상황 발생 시 기초 대응요령
홍보·미디어 서비스	- 사업 및 프로그램 홍보물 제작 보조 - 마을 소식지, SNS, 밴드 운영 지원 - 중심지-배후마을 정보공유 체계 구축	• 지역홍보의 이해 • SNS 및 온라인 소통 기초 • 사례기록 및 성과 정리 방법
마을 공동체 및 주민 활동 지원 서비스	- 마을의제 발굴 및 의견수렴 - 중심지 프로그램과 배후마을 연계 - 주민 갈등 조정 보조 및 참여 유도	• 공동체 활성화와 주민참여 이해 • 회의 운영 및 퍼실리테이션 기초 • 갈등관리와 협력 기법

- 모든 활동가를 대상으로 농촌중심지활성화사업의 이해와 중심지와 배후마을의 관계, 활동가의 역할과 자세 등에 대한 공통교육을 실시하고 이후 분야별 심화교육을 통해 유형별 전문성과 실무 능력을 높임
- 현장 실습과 시범 활동을 병행하고 수료 후 활동가별 연계 및 조직화하여 사업의 주민 참여 기반을 확대하고 공동체 활성화로 사업의 지속가능성을 확보함

라) 민관거버넌스 통합워크숍

구분	내용	
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)	
사업비	• 24백만원	
사업량	• 4회	
사업목적	• 주민조직, 민간단체, 행정이 함께 참여하는 워크숍을 통해 민관 간 사업 이해와 역할 인식을 공유하고 상호 신뢰 형성 • 공동 논의와 협력 경험을 바탕으로 생활권 단위의 문제 해결과 지속가능한 거버넌스 운영 기반 마련	
추진방법	• 주민·단체·행정 등이 함께 참여하는 워크숍을 운영하여 협력적 거버넌스 기반 형성	
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회	
참여대상	• 주민조직, 민간단체, 보은군, 보은읍	
세부사업계획	• 민관협력 이해 교육과 소통 훈련, 우수사례 학습을 통해 주민조직·민간단체·행정이 함께 생활권 협력과제를 도출하고 실행방안을 마련 [민관거버넌스 통합워크숍(안)]	
	구분	주요내용
	민관협력 이해 교육	• 민관 거버넌스의 개념, 필요성, 역할 분담 등 기본 이해 교육
	협력적 소통 워크숍	• 주민조직·민간단체·행정 간 소통 방식, 의사결정 절차, 갈등 조정 방법 공유
	우수사례 발표 및 토론	• 선진 지역의 민관협력 사례 학습 및 적용 방안 토론
	생활권 단위 협력과제 도출 워크숍	• 보은생활권에서 추진할 구체적 협력과제를 논의하고 실행 방안 마련
기대효과	• 주민조직·민간단체·행정 간의 이해와 신뢰가 형성되어 협력적 관계 기반 강화 • 생활권 단위의 공동 문제를 논의하고 실행과제를 도출함으로써 현실성 있는 해결책 마련 • 민관 거버넌스 운영 경험을 축적하여 지속가능한 협력 네트워크와 제도적 기반 확립	



민관거버넌스 통합워크숍(예시)

6) 투자계획 및 추진일정

가) 세부항목별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	물량	단가(천원)	총사업비
보은생활권 교류기반 구축	꿈:나르는 행복마을차량 구입	1식	220,960
	스마트정류장 설치	11개소	1,100,000
	지역맞춤형 주민활동가 육성	10식	15,521
	민관거버넌스 통합 워크숍	4회	5,940
합계			1,500

나) 연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	합계	2024	2025	2026	2027	2028
보은생활권 교류기반 구축	꿈:나르는 행복마을차량 구입	221	-	-	-	221
	스마트정류장 설치	1,100	-	-	-	1,100
	지역맞춤형 주민활동가 육성	155	-	-	47	62
	민관거버넌스 통합 워크숍	24	-	-	6	6
합계	1,500	-	-	53	1,389	58

다) 추진일정

구분	2024				2025				2026				2027				2028			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
보은생활권 교류기반 구축																				

7) 기대효과

- 생활민원 대응과 교통 편의 개선, 주민주도 운영 체계 마련으로 안정적이고 지속가능한 공동체 기반을 확보함
- 민관 협력 네트워크와 교류 활성화를 통해 문제 해결력 강화와 생활권 단위의 균형발전을 촉진함

8) 세부산출내역

[꿈:나르는 행복마을차량 구입]

구분	항목	규격	금액	산출내역
직접비	소계		220,960,000	
	커뮤니티버스	차량 구입 (솔라티 디럭스 15인승)	68,820,000	68,820,000원 × 1대
	행복마을관리 차량	차량 구입 (솔라티 스탠다드 15인승)	132,000,000	64,410,000원 × 2대
	기타 부대비용	차량개조비	10,000,000	5,000,000원 × 2대
		외부랩핑비	6,000,000	2,000,000원 × 2대
		구입수수료, 보험료 등	7,320,000	2,440,000원 × 2대
	소계		220,960,000	
일반관리비		—	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내	
이윤		—	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내	
합계		220,960,000		
부가세		—		
총합계		220,960,000	220,960,000 X 1식 = 220,960,000	

[스마트정류장 설치]

구분	항목	규격	금액	산출내역
직접비	소계		100,000,000	
	기타	스마트정류장 구입비	100,000,000	100,000,000원 × 1식(냉난방기, 온열의자, 정보안내단말기, 제어PC 등 포함)
소계			100,000,000	
일반관리비			—	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			—	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			100,000,000	
부가세			—	
총합계			100,000,000	100,000,000 X 11개소 = 1,100,000,000

[지역맞춤형 주민활동가 육성]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		4,550,711	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	2,273,310	2,841,638원 × 0.80월 × 1인
		연구보조원	1,139,723	1,899,539원 × 0.60월 × 1인
	제수당	연구원	757,770	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 0.80월 × 1인
		연구보조원	379,908	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 0.60월 × 1인
경비	소계		1,345,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	760,000	일비(25,000원 × 8회)+식비(25,000원 × 8회) +교통비(45,000원 × 8회)
		연구보조원	570,000	일비(25,000원 × 6회)+식비(25,000원 × 6회) +교통비(45,000원 × 6회)
	통신비	전화료	9,000	30,000원 × 0.30월
		우편료	6,000	20,000원 × 0.30월
직접비	소계		6,210,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	3,600,000	150,000원 × 24시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	540,000	45,000원 × 12회
	숙식비	간식비 (1인당 4천원)	1,920,000	4,000원 × 12회 × 40인
	재료비	실습재료비 (실비적용)	—	—
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	150,000	50,000원 × 3회
소계			12,105,711	
일반관리비			726,342	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			1,283,205	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			14,110,000	
부가세			1,411,000	
총합계			15,521,000	15,521,000 X 10식 = 155,210,000

[민관거버넌스 통합워크숍]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		1,768,812	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	1,136,655	2,841,638원 × 0.40월 × 1인
		연구보조원	189,954	1,899,539원 × 0.10월 × 1인
	제수당	연구원	378,885	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 0.40월 × 1인
		연구보조원	63,318	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 0.10월 × 1인
경비	소계		385,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	190,000	일비(25,000원 × 2회)+식비(25,000원 × 2회) +교통비(45,000원 × 2회)
		연구보조원	190,000	일비(25,000원 × 2회)+식비(25,000원 × 2회) +교통비(45,000원 × 2회)
	통신비	전화료	3,000	30,000원 × 0.10월
		우편료	2,000	20,000원 × 0.10월
직접비	소계		2,480,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	1,200,000	150,000원 × 8시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	180,000	45,000원 × 4인
	숙식비	식비 (중식(1회): 1인당 1만원)	500,000	10,000원 × 50인
		간식비 (1인당 4천원)	200,000	4,000원 × 50인
	기타	도서인쇄비 (복사 및 제본)	350,000	7,000원 × 50부
		현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	50,000원 × 1회
	소계			4,633,812
일반관리비			278,028	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			491,184	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			5,400,000	
부가세			540,000	
총합계			5,940,000	5,940,000 X 4회 = 23,760,000

지역연계 서비스전달 네트워크 구축

추진 목표 : 타 중심지 연계 서비스 공급 확산

나-⑧ 함께하는 지역연계 프로그램

1) 사업개요

구분		내용						
사업개요								
	사업성격	• 지역역량강화(S/W)						
	사업규모	• 2차 배후마을 문화수요조사 20식 • 2차 배후마을 문화전달 프로그램 30식 • 마을활력 리빙랩 운영(교육) 120회 • 마을활력 리빙랩 운영(실습) 120회						
	사업기간	• 2026년~2028년(3개년)						
	총사업비	• 1,500백만원						
세부 사업내용								
	사업대상	• 2차 배후마을 주민						
	사업내용	• 2차 배후마을 문화수요조사를 통한 맞춤형 프로그램 기획 • 문화전달 프로그램 운영을 통한 생활권 내 문화 격차 해소 • 마을활력 리빙랩 운영을 통한 주민참여형 교육·실습 및 문제 해결						
	세부사업비	구분	규모	사업비(백만원)				
				2024	2025	2026	2027	2028
		2차 배후마을 문화수요조사	20식	—	—	67	78	78
		2차 배후마을 문화전달 프로그램	30식	—	—	155	156	155
		마을활력 리빙랩 운영(교육)	120회	—	—	116	116	116
		마을활력 리빙랩 운영(실습)	120회	—	—	154	154	155
		합계		—	—	492	504	504
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회							
교육 장소	• 2차 배후마을 경로당 및 마을회관							
추진프로세스	• 2차 배후마을 주민을 대상으로 사업추진							



2차 배후마을 문화수요조사(예시)



2차 배후마을 문화전달 프로그램(예시)



마을활력 리빙랩 운영(예시)

2) 필요성 및 목적

■ 2차 배후마을 문화격차 해소 필요

- 2차 배후마을은 문화 인프라와 프로그램이 부족하여 생활권 내 문화 향유 기회가 제한되고 주민 삶의 질 저하로 이어지고 있음
- 문화수요 조사를 기반으로 한 맞춤형 프로그램 기획을 통해 문화격차를 줄이고 주민 만족도를 높일 필요가 있음

■ 주민참여형 활성화 체계 구축 필요

- 기존 프로그램은 주민의 실제 수요와 참여 욕구를 충분히 반영하지 못해 지속성이 떨어지고 있음
- 문화수요조사, 마을활력 리빙랩과 같은 주민참여형 교육·실습을 통해 주민이 직접 문제를 진단하고 해결할 수 있는 구조 마련이 요구됨

■ 지속가능한 지역 공동체 기반 마련 필요

- 2차 배후마을의 문화전달 프로그램은 단순한 지원을 넘어 지속가능한 공동체 운영을 위한 기반이 되어야 함
- 주민 스스로 주체로 성장하여 지역 특성에 맞는 문화·교육·복지 활동을 기획하고 실행할 수 있는 역량 강화를 도모할 필요가 있음

3) 기본방향

■ 2차 배후마을 수요 기반의 맞춤형 문화 프로그램 운영

- 2차 배후마을 주민 대상 문화수요조사를 바탕으로 실제 필요에 부합하는 프로그램을 기획·운영하여 생활권 내 문화격차를 해소하고 주민 만족도를 높임
- 문화전달 프로그램을 통해 생활권 주민 모두가 균등하게 문화 향유 기회를 누릴 수 있는 환경을 마련함

■ 주민참여형 교육·실습을 통한 지속가능한 공동체 활성화

- 마을활력 리빙랩 운영으로 주민이 교육과 실습을 병행하며 직접 문제를 진단·해결하는 구조를 마련하고, 참여를 통한 성취 경험을 확대함
- 주민주도 운영체계를 정착시켜 사업 종료 후에도 자생적으로 유지·발전 가능한 공동체 기반을 강화함

4) 세부사업계획

가) 2차 배후마을 문화수요조사

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 223백만원		
사업량	• 20식		
사업목적	• 2차 배후마을 주민의 문화적 욕구와 생활권 특성을 정확히 파악하여 실질적이고 맞춤형 프로그램 기획의 근거 마련 • 주민 참여형 조사 방식을 도입하여 주민 의견 반영과 참여 기반 프로그램 운영 체계 확립		
추진방법	• 2차 배후마을 주민 대상 설문조사, 심층면담, 그룹토론 등을 통해 문화수요조사 진행		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 2차 배후마을 주민		
세부사업계획	• 11개 읍·면 지역의 배후마을을 대상으로 연차별 수요조사를 실시한 후 지역 수요를 반영한 맞춤형 문화전달 프로그램 진행 • 설문조사, 심층면담, 그룹토론 등 양적·질적 조사를 병행하여 주민 문화프로그램 수요조사 • 수집된 주민의견을 종합하여 ‘2차 배후마을 문화전달 프로그램’에 반영 [2차 배후마을 문화수요조사(안)]		
	구분		
	주요내용		
	조사설계	조사 기획 및 대상 설정	• 2차 배후마을 주민을 대상으로 조사 범위, 방법, 표본 선정 및 조사 도구 설계
	수요조사	설문조사 및 심층면담	• 표본을 통한 주민 설문조사와 개별 심층면담을 병행하여 문화 프로그램 수요조사
		그룹 토론	• 주민 소규모 그룹 토론을 통해 문화 수요, 지역 문제, 프로그램 아이디어 발굴
	의견종합	결과 분석 및 과제 도출	• 수집된 조사 결과를 정리·분석하여 문화 프로그램 기획에 반영할 핵심 수요 및 과제 도출
의견반영	결과 공유 및 의견 반영	• 주민설명회·보고회를 통해 조사 결과를 공유하고 주민 의견을 반영하여 최종 프로그램 기획에 활용	
기대효과	• 수요 기반의 프로그램 운영으로 주민 만족도 및 참여율 제고 • 수요조사 결과를 기반으로 후속 사업을 추진함으로써 정책 및 사업의 실행력과 지속 가능성 향상		



2차 배후마을 문화수요조사(예시)

■ 지역 생활 유형을 반영한 수요조사 방안으로 2차 배후마을 문화 수요 수렴

- 2차 배후마을 문화수요조사는 주민의 생활 특성과 문화 접근성 향상을 위한 프로그램 기획 및 지원을 목적으로 설문조사, 좌담회, 현장 인터뷰 등을 병행함
- 정량·정량 조사를 통해 실제 참여 가능성과 선호를 분석하고 조사 결과를 바탕으로 지역별 맞춤형 문화프로그램을 제공함
- 고령층, 중장년층, 여성·주부, 청소년·청년, 마을활동가·리더 등 다양한 조사 대상을 설정하여 연령이 아닌 생활 유형별 분류로 지역의 인구 구조를 반영함
- 설문조사, 그룹 토론(좌담회 등), 인터뷰 및 기존 활동 분석 등의 다양한 수요조사 방안을 통해 배후 지역의 문화서비스 사각지대를 최소화하고자 함

[수요조사 및 조사 결과 활용]

구분	주요내용				
기존 활동 분석	- 프로그램 참여 파악을 위한 실제 활동하는 지역의 현황 파악 - 주민자치 프로그램 참여율, 마을 동아리·축제 운영 현황, 신활력·역량강화사업 결과 자료 ☞ 참여 지속률이 높은 프로그램, 특정 연령, 운영 어려움 사례 등을 분석 ☞ 검증된 프로그램 운영 방법을 활용하고 주민 의견수렴을 통해 문제점에 대한 방안 도출				
설문조사	- 면 지역 주민의 기본 문화유형 파악과 프로그램 기획을 위한 최소 기준 데이터 확보 - 각 면의 경로당·마을회관·주민자치센터 이용자 중심으로 종이 설문조사 (온라인 설문조사 보조적 활용) - 설문 내용 : 선호 문화유형, 참여 가능 요일·시간대, 이용 불편 여부, 프로그램 참여 의지 등 <table border="1"> <tr> <td>기초</td><td>- 지역 리더 및 활동가를 활용한 종이 설문조사지 배포 및 수거</td></tr> <tr> <td>심화</td><td>- 고령층 및 취약계층을 대상으로 대면 설문조사</td></tr> </table>	기초	- 지역 리더 및 활동가를 활용한 종이 설문조사지 배포 및 수거	심화	- 고령층 및 취약계층을 대상으로 대면 설문조사
기초	- 지역 리더 및 활동가를 활용한 종이 설문조사지 배포 및 수거				
심화	- 고령층 및 취약계층을 대상으로 대면 설문조사				
그룹 토론(좌담회)	- 설문조사로 파악되지 않는 이유·배경·불편 요인·개선 방안 등을 도출하기 위해 생활 유형별 (고령층, 중장년층, 귀농귀촌인, 마을활동가, 주부 등) 소규모 그룹 토론을 진행함 - 면별 1~2회(회당 5~10명) 정도로 진행하며 진행자와 기록자를 포함하여 60~90분 진행 - 기존 운영하는 프로그램 불참 이유, 마을에 꼭 필요한 활동, 혼자 참여하기 부담스러운 프로그램 등 구조화되지 않은 질문지를 활용한 토론 ☞ 기획 프로그램 방식(정기/단기, 방문형/거점형) 결정에 도움				
찾아가는 인터뷰	- 설문·좌담회 참여가 어려운 고령층·취약계층 수요를 반영하기 위한 인터뷰 실시 - 실제 생활공간에서의 문화접근성 파악에 용이하며 마을회관·경로당에서 진행 - 체크리스트형 질문을 활용하고 1:1 또는 소그룹 인터뷰를 진행함 ☞ 찾아가는 문화서밋, 이동지원 프로그램 반영				
조사 결과 종합 및 활용	- 조사 결과를 종합 및 분석하여 주민설명회를 통해 결과를 공유하고 최종 주민 의견 반영 과정을 통해 배후마을 맞춤형 문화프로그램 기획에 반영함 ① 단기(시범운영): 수요 집중 프로그램 우선, 참여 장벽이 낮은 프로그램 위주 시행 ② 중기(정착·확대): 참여율 높은 프로그램 정례화, 면 간 교류형 프로그램 도입(범위 확대) ③ 장기(자립·확산): 주민주도 운영 전환, 신활력사업 연계, 지역 고유 콘텐츠화				

나) 2차 배후마을 문화전달 프로그램

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 466백만원		
사업량	• 30식		
사업목적	• 2차 배후마을 문화수요조사 결과를 반영하여 주민 맞춤형 프로그램을 운영함으로써 실질적인 문화 향유 기회 확대 • 생활권 내 문화 인프라 부족으로 인한 격차를 완화하고, 2차 배후마을 주민의 문화적 삶의 질 향상 • 주민 의견을 토대로 기획된 프로그램을 통해 참여도와 만족도를 높이고 지속가능한 문화 활성화 기반 마련		
추진방법	• 2차 배후마을 문화수요조사 결과를 토대로 주민 맞춤형 프로그램 기획·운영		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 2차 배후마을 주민		
세부사업계획	• 2차 배후마을 문화수요조사 결과를 반영하여 실제 주민이 필요로 하는 맞춤형 프로그램 기획·운영		
	• 신활력플러스사업으로 양성된 다양한 액션그룹을 프로그램 강사 및 실습 교육 등에 활용하여 전문성과 현장성을 확보함		
	[2차 배후마을 문화전달 프로그램(안)]		
	구분	프로그램명	주요내용
	문화예술	찾아가는 공연·전시	• 음악회, 국악·전통공연, 미술·사진 전시 등 이동형 문화예술 프로그램 운영
	생활문화	취미·여가 교실	• 요리, 제과·제빵, 공예, 댄스, 요가 등 생활밀착형 프로그램 운영
		주민 재능 나눔 프로그램	• 주민들이 가진 특기(서예, 악기, 꽃꽂이 등)를 활용한 상호 교류형 프로그램 운영
세대통합	가족 문화체험활동	• 가족 단위로 참여할 수 있는 문화탐방, 전통놀이, 지역축제 참여 프로그램	
	세대 간 멘토링 활동	• 청년과 어르신이 함께하는 전통기술 전수, 디지털 교육 등 세대 간 교류 프로그램	
기대효과	• 문화 인프라가 부족한 배후마을 주민들에게 균등한 문화 향유 기회를 제공하여 문화 격차 완화 • 주민 수요 기반의 맞춤형 프로그램 운영을 통해 참여율과 만족도를 높이고, 지속적인 문화 활동 참여 유도		



2차 배후마을 문화전달 프로그램(예시)

■ 보은군 발전방향, 추진사업, 주민의 수요를 반영한 프로그램 기획 및 시행

- 지역 현황 및 상위계획상 발전 방향을 바탕으로 기존의 사업 검토로 연계 및 중복성을 검토하고 '2차 배후마을 문화수요조사'를 통해 현실적인 수요를 반영하여 배후마을별 맞춤형 프로그램 기획·지원으로 삶의 질을 향상함
- 스포츠, 자연, 곤충, 스마트팜, 농산물(농업), 방산, 드론 등 지역별 자원을 기반으로 한 산업 특화와 문화·복지·보건의료·체육·교통서비스 확충을 통한 지역의 생활서비스 기능 강화가 필요

[보은군 읍·면별 발전 방향]

구분	주요내용	
보은읍	발전방향	생활권 중심기능 및 스포츠산업 거점 → 농촌 중심생활서비스 거점 기능 강화 및 확산
	생활서비스	- 복지, 문화, 보건, 상업, 교통 등 중·고차 생활서비스 기능 확충 필요
속리산면	발전방향	속리산 산림휴양·관광 특화 → 산림휴양·관광 기능
	생활서비스	- 교육, 복지, 체육, 보건, 교통 등 생활서비스 기능 확충 필요
장안면	발전방향	곤충산업 거점단지 조성을 통한 곤충산업 특화 → 농촌 그린바이오산업 기능
	생활서비스	- 문화, 체육, 보건 등 생활서비스 기능확충 필요
마로면	발전방향	치유·관광농업 융복합산업 특화 → 농촌 치유·관광 기능
	생활서비스	- 보육, 교육, 문화, 체육, 보건 등 생활서비스 기능확충 필요
탄부면	발전방향	신산업 및 스마트팜 특화 → 신성장산업 거점단지 기능
	생활서비스	- 보육, 교육, 문화, 체육, 보건, 교통 등 생활서비스 기능확충 필요
삼승면	발전방향	푸드테크 산업 특화 → 지역 특화산업 육성 기능
	생활서비스	- 복지, 문화, 체육, 보건, 교통 등 생활서비스 기능확충 필요
수한면	발전방향	보은대추산업 특화 → 보은대추산업 거점 기능
	생활서비스	- 보육, 교육, 복지, 문화, 체육, 보건, 교통 등 생활서비스 기능확충 필요
회남면	발전방향	대청호 농촌관광 특화 → 대청호 수변 농촌휴양·관광 기능
	생활서비스	- 보육, 교육, 체육, 보건 등 생활서비스 기능확충
회인면	발전방향	대도시 근교농업 특화 → 도시 근교농업 공급 기능
	생활서비스	- 보육, 교육, 복지, 보건, 교통 등 생활서비스 기능확충
내북면	발전방향	방산·항공 신산업 특화 → 지역 특화산업 육성 기능
	생활서비스	- 보육, 교육, 복지, 보건 등 생활서비스 기능확충
산외면	발전방향	중부권 드론산업 특화 → 신성장산업 거점단지 기능
	생활서비스	- 교육, 복지, 문화, 체육, 보건, 교통 등 생활서비스 기능확충



- ① 자연 자원 특화 : 속리산면의 산림휴양·관광, 마로면 치유·관광, 회남면 대청호 등을 활용한 관광 산업 육성
- ② 농업·농산물(먹거리) 특화 : 장안면의 곤충산업, 삼승면의 푸드테크산업, 수한면 대추산업 특화, 탄부면의 스마트팜, 회인면의 근교농업 등 농업 특화
- ③ 신산업 특화 : 방산·항공 산업, 드론산업 특화
- ④ 생활서비스 기능 확충 : 문화·복지·보건의료·체육·교통서비스

출처 : 보은군 농촌공간 전략계획

■ 기존 사업 검토 및 지역 수요를 반영한 문화프로그램 시행

- 고령층의 비중이 높은 인구 구조와 접근성이 떨어지는 중심지의 문화·복지·체육 (건강 관련)서비스 수요가 많고 공동체 활성화를 위한 프로그램을 수행함
- 보은군의 지역별 발전 방안과 기존의 사업 검토, 문화수요조사를 통한 지역 수요를 반영하여 맞춤형 프로그램을 기획·지원함

[기 추진사업 및 현재 진행사업 현황]

구분		내용
(2017~2022) 농촌중심지 활성화사업	보은읍	• 역사공원, 한울관 조성, 문화원 쉼터 나르는 빨래방, 세대통합공간구축을 통한 교육·복지·문화 연계기반 확충
(2018~2022) 농촌중심지 활성화사업	속리산면	• 행복센터(공동체활동,취미,생활체육), 녹색자전거정류장, 행복공원 및 보행환경개선을 통해 교육·복지·문화 서비스 제공 기능 강화 및 주거환경 개선
(2018~2017) 면소재지 종합정비사업	마로면	• 복지회관(찜질방,체력단련실), 다목적광장, 가로경관 정비, 쉼터 및 주차장 조성, 마을회관리모델링 등 주민 복지 향상을 위한 거점시설 설립 및 주민 휴식·문화 공간 조성
(2015~2019) 농촌중심지 활성화사업	회인면	• 다목적광장, 주차장조성, 장날목욕탕 테마가로경관정비, 문화공작소(전시실) 조성을 통한 생활문화 기반 확충
(2017~2021) 농촌중심지 활성화사업	내북면	• 주민자치센터, 들꽃향기거리, 쉼터, 주차장조성, 귀농귀촌의집, 생태공원 조성을 통해 주거여건 개선 및 주민 건강증진 도모
(2019~2022) 기초생활거점 조성사업	삼승면	• 행복센터, 광장 및 생태공원 조성을 통한 주민 건강 증진 및 휴게공간 조성
(2022~2025) 기초생활거점 조성사업	회남면	• 행복마당, 생태공원, 행복센터, 생활체육실, 귀농귀촌의집, 안전보행로 정비를 통한 주민 생활체육 및 문화·복지 서비스 기능 강화
농촌협약 (2024~2028) 기초생활거점 조성사업 (현재진행)	수한면	H/W • 행정·문화·체육 중심 원스톱 서비스 거점센터 조성(행정복지센터 단지화)
		S/W • 주민 건강 증진 및 문화·복지 프로그램 운영과 행복공유 공동체 육성
	탄부면	H/W • 건강·휴게·주민커뮤니티 기능 제공 생활체육 거점 조성
		S/W • 주민 건강 및 여가 증진을 위한 생활체육·문화 교실 운영과 공동체 활성화
	산외면	H/W • 문화·체육 거점시설 조성
		S/W • 생활문화교실 운영으로 건강·체육·문화·복지 프로그램 제공, 생활문화 공동체 육성
	장안면	H/W • 체육·문화·복지서비스 보안을 위한 거점센터 조성
		S/W • 주민 참여형 문화·복지·체육 프로그램 운영과 축제를 통한 지역공동체 활성화



[키워드 도출]

보은읍 : 공동체 활성화, 문화·복지 / 속리산면 : (문화)여가·취미·생활체육 / 마로면 : 기초생활기반시설·복지·생활체육 / 회인면 : 생활문화·생활기반시설 / 내북면 : 문화·복지·정주여건 개선·건강증진 / 삼승면 : 건강증진·공동체 활동 / 회남면 : 생활체육, 공동체 활동, 문화·복지 / 수한면 : 건강 증진·문화·복지·공동체 육성 / 탄부면 : 건강·여가증진, 생활체육·문화·공동체 활동 / 산외면 : 건강·체육·문화·복지·공동체 육성 / 장안면 : 문화·복지·체육·공동체 활동

다) 마을활력 리빙랩 운영(교육+실습)

구분	내용		
사업기간	• 2026년~2028년(3개년)		
사업비	• 811백만원		
사업량	• 교육 120회, 실습 120회		
사업목적	• 주민이 지역 현안을 직접 발굴하고 교육·실습을 통해 해결방안을 모색함으로써 주민참여형 문제 해결 구조 마련 • 주민 스스로 기획·실행·평가에 참여하여 지역문제 해결 역량과 공동체 자율성 강화 • 다양한 이해관계자가 협력하는 과정을 통해 지속가능한 지역 활성화 모델 구축		
추진방법	• 주민이 직접 지역 현안을 발굴하고 교육·실습 과정을 통해 해결방안 모색		
운영주체	• 보은군 활력지원센터(중간지원조직), 주민위원회		
참여대상	• 2차 배후마을 주민, 행정		
세부사업계획	• 주민이 직접 지역 현안을 발굴하고 해결방안을 모색하며, 사업 전 과정을 주도적으로 경험 • 기초교육 → 문제 발굴 → 실습 → 실행·평가로 이어지는 단계별 구조로 운영 [마을활력 리빙랩 운영(안)]		
	구분	과정명	주요내용
	기초교육	리빙랩 기초교육	• 리빙랩 개념, 국내외 사례 학습, 주민참여형 문제해결 방법론 교육
	현안발굴	지역문제 찾기 워크숍	• 마을 단위 회의 및 그룹 토론을 통해 생활 불편, 공동체 현안 등 주민이 직접 의제 발굴
	실습	문제해결 실습	• 발굴된 의제를 기반으로 주민이 해결방안을 설계하고 모의 실행·체험 실습 진행
	실행·평가	실행 프로젝트 및 평가	• 주민참여 프로젝트 추진, 성과 공유 및 평가회를 통해 개선·확산 과제 도출
기대효과	• 주민이 직접 지역문제를 발굴하고 해결과정을 경험함으로써 문제해결 역량과 주도적 참여 능력 강화 • 교육과 실습, 실행 단계를 거치며 현실성 있는 해결방안과 실행모델 마련 • 모의 실행과 평가 과정을 통해 실패 위험을 줄이고 성공 가능성을 높여 실제 사업 추진 안정성 확보		



마을활력 리빙랩 운영(예시)

■ 주민이 지역의 문제 발굴부터 실험까지 전과정에 참여하는 주민주도형 사업

- 주민이 지역문제를 스스로 인식하고 해결하는 경험을 통해 지역에 대한 책임감과 주인의식이 강화되고 교육과 실습을 연계한 리빙랩 방식으로 주민 역량이 향상됨
- 소규모 실험을 통해 실패의 부담을 줄이면서도 실현이 가능한 마을활력 모델을 발굴할 수 있으며 향후 지역개발사업 및 주민주도 사업으로 확장가능한 실행 경험을 축적함

■ 추진 주체의 역할을 구분하여 책임성과 실행력 확보

- 주민을 중심으로 중간지원조직이 총괄 운영을 담당하고, 전문가(퍼실리테이터)가 실행을 지원하며, 지자체가 행정적 기반을 제공하는 협력 구조로 추진함
- 각 추진 주체의 역할 구분으로 사업의 실행력을 확보하고 주민 중심의 의사결정 구조를 통해 사업의 실효성과 지속가능성을 제고함

[추진주체 및 역할]

구분	역할
주민 (리빙랩 참여자)	지역 생활 속 문제 발굴 및 우선순위 설정 / 리빙랩 교육 및 워크숍 참여 / 소그룹 활동을 통한 해결 방안 기획 및 실습·실험 추진 / 실험 결과 공유 및 개선 의지 제시
주민 소그룹 (리빙랩 실행팀)	현안별 소그룹 구성 및 역할 분담 / 실행 아이디어 구체화 및 실행계획 수립 / 소규모 실험(파일럿) 운영 및 결과 관리 / 향후 주민 조직 및 액션그룹으로의 발전 기반 마련
중간지원조직	사업 기획 및 연간 운영계획 수립 / 주민모집·소그룹 구성·단계별 프로그램 운영 / 퍼실리테이션, 교육·실습 과정 관리 / 전문가 연계 및 현장 자문 지원, 사업 성과 정리 및 지자체 보고, 이후 지역개발사업 / 신활력플러스사업 등과 연계 기획
지자체(행정)	사업 추진을 위한 행정적·제도적 지원 / 예산 집행 및 정산 관리 / 관련 부서 및 타 사업과 연계조정 / 성과 확산 및 정책 반영 검토

[마을활력 리빙랩 사업 내용]

구분	주요내용
기초교육	• 운영 방식 : 이론 강의와 실습을 결합한 참여형 교육 • 주요 내용 : 리빙랩 개념 및 주민참여형 문제해결 방식 교육, 아이디어 발상·소규모 실험 기획 교육, 유사 지역 사례 학습 및 토론
현안 발굴	• 운영 방식 : 퍼실리테이터 중심의 참여형 워크숍(소그룹 토론 및 시각화 도구 활용) • 주요 내용 : 리마을별 워크숍(간담회), 생활불편·공동체 갈등·공간 활용·서비스 부족 등 현안 도출 문제 원인, 영향, 대상 도출, 마을별 핵심 현안 선정
실습	• 운영 방식 : 주민 소그룹 중심 실행, 전문가·중간지원조직 코칭 및 자문 • 주요 내용 : 현안별 아이디어 도출 및 구체화, 실행계획 수립(대상, 내용 방법, 예산 등), 소규모 실험 추진(문화·복지서비스 시범 운영, 서비스 전달 방식 개선 실험 등)
실행·평가	• 운영 방식 : 발표·전시·토론 방식의 공유회 운영, 기록물 제작 등 • 주요 내용 : 주민 중심 성과 공유회 개최, 문제 해결 과정 및 결과 발표, 성과기록 및 사례 정리 향후 연계 가능 사업 검토(지역개발사업, 신활력플러스 등)

5) 투자계획 및 추진일정

가) 세부항목별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	물량	단가	총사업비
함께하는 지역연계 프로그램	2차 배후마을 문화수요조사	20식	11,132
	2차 배후마을 문화전달 프로그램	30식	15,521
	마을활력 리빙랩 운영(교육)	120회	2,904
	마을활력 리빙랩 운영(실습)	120회	3,861
합계			1,500

나) 연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구분	합계	2024	2025	2026	2027	2028
함께하는 지역연계 프로그램	2차 배후마을 문화수요조사	223	—	—	67	78
	2차 배후마을 문화전달 프로그램	466	—	—	155	156
	마을활력 리빙랩 운영(교육)	348	—	—	116	116
	마을활력 리빙랩 운영(실습)	463	—	—	154	155
합계	1,500	—	—	492	504	504

다) 추진일정

구분	2024				2025				2026				2027				2028			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
함께하는 지역연계 프로그램	2차 배후마을 문화수요조사																			
	2차 배후마을 문화전달 프로그램																			
	마을활력 리빙랩 운영(교육)																			
	마을활력 리빙랩 운영(실습)																			

6) 기대효과

- 2차 배후마을 문화수요를 반영한 맞춤형 프로그램 운영으로 생활권 내 문화격차를 해소하고 주민들의 문화 향유 기회를 확대함
- 마을활력 리빙랩을 통한 주민주도형 문제 해결 경험이 축적되어 지역 현안을 실질적으로 개선할 수 있는 실행 기반을 마련함

7) 세부산출내역

[2차 배후마을 문화수요조사]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		7,460,271	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	3,125,802	2,841,638원 × 1.10월 × 1인
		연구보조원	2,469,401	1,899,539원 × 1.30월 × 1인
	제수당	연구원	1,041,934	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 1.10월 × 1인
		연구보조원	823,134	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 1.30월 × 1인
경비	소계		670,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
		연구보조원	285,000	일비(25,000원 × 3회)+식비(25,000원 × 3회) +교통비(45,000원 × 3회)
	통신비	전화료	60,000	30,000원 × 2.00월
		우편료	40,000	20,000원 × 2.00월
직접비	소계		557,500	
	다과비	중간보고회 (1인당 4천원)	60,000	4,000원 × 15인
		최종보고회 (1인당 4천원)	60,000	4,000원 × 15인
	인쇄비	중간보고서 (복사 및 제본)	112,5800	7,500원 × 15부
		최종보고서 (복사 및 제본)	225,000	15,000원 × 15부
	조사비	현수막 (길이 5.0m)	100,000	50,000원 × 2회
	소계			8,687,771
일반관리비			521,266	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			920,903	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			10,120,000	
부가세			1,012,000	
총합계			11,132,000	11,132,000 X 20% = 222,640,000

[2차 배후마을 문화전달 프로그램]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		4,550,711	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	2,273,310	2,841,638원 × 0.80월 × 1인
		연구보조원	1,139,723	1,899,539원 × 0.60월 × 1인
	제수당	연구원	757,770	2,841,638원 × 400% ÷ 12월 × 0.80월 × 1인
		연구보조원	379,908	1,899,539원 × 400% ÷ 12월 × 0.60월 × 1인
경비	소계		1,345,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	760,000	일비(25,000원 × 8회)+식비(25,000원 × 8회) +교통비(45,000원 × 8회)
		연구보조원	570,000	일비(25,000원 × 6회)+식비(25,000원 × 6회) +교통비(45,000원 × 6회)
	통신비	전화료	9,000	30,000원 × 0.30월
		우편료	6,000	20,000원 × 0.30월
직접비	소계		6,210,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	3,600,000	150,000원 × 24시간
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	540,000	45,000원 × 12회
	숙식비	간식비 (1인당 4천원)	1,920,000	4,000원 × 12회 × 40인
	재료비	실습재료비 (실비적용)	—	—
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	150,000	50,000원 × 3회
소계			12,105,711	
일반관리비			726,342	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			1,283,205	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			14,110,000	
부가세			1,411,000	
총합계			15,521,000	15,521,000 X 30식 = 465,630,000

[마을활력 리빙랩 운영(교육)]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		1,515,540	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	1,136,655	$2,841,638\text{원} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
	제수당	연구원	378,885	$2,841,638\text{원} \times 400\% \div 12\text{월} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
경비	소계		195,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	190,000	일비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$)+식비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$)+교통비($45,000\text{원} \times 2\text{회}$)
	통신비	전화료	3,000	$30,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
		우편료	2,000	$20,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
직접비	소계		555,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	300,000	$150,000\text{원} \times 2\text{시간}$
		강사여비 (편도 120km, 왕복 기준)	45,000	$45,000\text{원} \times 1\text{회}$
	숙식비	간식비 (1인당 4천원)	160,000	$4,000\text{원} \times 40\text{인}$
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	$50,000\text{원} \times 1\text{회}$
소계			2,265,540	
일반관리비			135,932	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			240,147	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			2,640,000	
부가세			264,000	
총합계			2,904,000	$2,904,000 \times 120\text{회} = 348,480,000$

[마을활력 리빙랩 운영(실습)]

구분	항목	규격	금액	산출내역
인건비	소계		1,515,540	2025년 학술연구용역인건비 기준단가 적용
	급여	연구원	1,136,655	$2,841,638\text{원} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
	제수당	연구원	378,885	$2,841,638\text{원} \times 400\% \div 12\text{월} \times 0.40\text{월} \times 1\text{인}$
경비	소계		195,000	공무원여비규정 적용
	여비	연구원	190,000	일비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$)+식비($25,000\text{원} \times 2\text{회}$) +교통비($45,000\text{원} \times 2\text{회}$)
	통신비	전화료	3,000	$30,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
		우편료	2,000	$20,000\text{원} \times 0.10\text{월}$
직접비	소계		1,300,000	
	강사료	강의비 (C급 강사)	600,000	$150,000\text{원} \times 4\text{시간}$
		강사여비 (편도120km, 왕복 기준)	90,000	$45,000\text{원} \times 2\text{회}$
	숙식비	식비 (중식(1회): 1인당 1만원)	400,000	$10,000\text{원} \times 40\text{인}$
		간식비 (1인당 4천원)	160,000	$4,000\text{원} \times 40\text{인}$
	기타	현수막 제작 (길이 5.0m)	50,000	$50,000\text{원} \times 1\text{회}$
소계			3,010,540	
일반관리비			180,632	(인건비+경비+직접비) X 6%범위내
이윤			319,117	(인건비+경비+직접비+일반관리비) X 10%범위내
합계			3,510,000	
부가세			351,000	
총합계			3,861,000	$3,861,000 \times 120\text{회} = 463,320,000$

다. (준공이후)운영·관리방안

■ 시군역량강화사업·신활력플러스사업을 통한 사후관리 및 공동체 활성화

- 보은군은 일반농산어촌개발사업(농촌중심지활성화사업, 기초생활거점조성사업 등)으로 조성된 시설 및 완료 지구의 사후관리와 활성화를 위해 2021년부터 보은군 농촌활력지원센터(중간지원조직)를 전담부서로 하여 시군역량강화사업을 진행함
 - 사업종료 이후에도 시군역량강화사업 및 주민자치프로그램 확대 등 공동체 허브 센터의 프로그램이 지속될 수 있도록 함
- 본 사업으로 조성된 주민 활동 기반 시설의 운영 지속성을 확보하기 위해 농촌활력지원센터가 시군역량강화사업을 통해 사후관리·주민역량강화·마을 간 연계 및 컨설팅 등 실무적 지원을 함
- 시군역량강화사업을 통해 양성된 활동가와 주민조직을 신활력플러스사업으로 역량강화사업을 지속적으로 전개하고 다양한 지원을 통해 향후 사회적 경제조직으로 발전하여 보은군의 지속가능한 공동체 활성화의 주체로 육성함

[보은군 활력지원센터 시군역량강화사업]

구분	세부사업명	주요내용
일반농산어촌개발사업 완료지구 활성화	완료지구 활성화 컨설팅	단계별 활성화 컨설팅(사례조사→현황분석→결과 및 방향 제시)
	읍면 공동학습회	공동학습회를 통한 주민 역량강화 및 다양한 정책 사업 연결구조 설계
	완료지구 활성화 프로그램	완료지구 활력 아카데미, 찾아가는 공동체 활력아카데미
	완료지구 홍보지원	영상교육 및 홍보영상 제작, 블로그 교육 및 제작
지역 인적자원 육성	보은 마을활동가 학교	마을문화기획가 양성, 마을조사 활동가 양성, 마을 기자단 양성
	젊은 리더학교	마을의 중장기적 발전 방향 계획수립 및 사업 실행을 주도해 나갈 수 있는 리더 교육
공동체활성화	주민주도 공동체 현장포럼	주민의 자발적인 사업 참여 유도로 마을 현안해결 및 발전과제 발굴
	주민주도 소액사업 지원	공동체 활성화 사업 경험을 축적 및 공동체 구성원들의 역량강화
기타	행복농촌만들기 콘테스트 지원	행복한 농촌만들기 콘테스트 참여 지원

※ 2023년 보은군 시군역량강화사업 전국 우수사례 선정



3-4. 공간별 단위사업간 연계방안

■ 주민 수요를 반영한 생활문화서비스 단지화 및 기능 강화

- 기개발된 기존 중심지(행정·상업·금융서비스 기능시설 집적)의 사업대상지 확보의 어려움(문화재보호구역이 넓게 지정) 및 유사 서비스 시설과 단지화를 통한 생활문화서비스 기능 강화를 위한 거점 센터 사업대상지 설정
- 생활문화서비스 향유를 위해 보은읍 내 인적자원 활용·양성을 통해 연령별·계층별 맞춤형 프로그램 공급으로 주민 여가 만족도 향상에 기여

■ 경로당(마을회관)을 기점으로 찾아가는 서비스 전달 활성화

- 기존 보은군 사업과 연계하여 배후마을에 기초생활서비스를 전달하고 문화·교육·복지·체육 등 중심지의 생활문화서비스를 전달하기 위한 온·오프라인 전달체계를 구축하여 보은읍 주민 모두에게 평등한 서비스 향유기회 제공
- 중간지원조직(보은군활력지원센터)과 협력하여 운영·관리를 체계화

■ 주민 주도형 사업 추진체계 마련으로 자립적·지속적 발전 방안 마련

- 지역주민을 대상으로 교육 및 전문가 자문 등을 통해 역량을 강화하여 거점센터 및 운영 프로그램을 자립적으로 수행하여 지역의 지속적인 발전 방안을 마련
- 행정-민간-주민 간 협력체계 마련 및 지역에서 발굴한 인적자원을 바탕으로 사업의 기획과 집행, 운영 전 과정에 책임이 분명한 협력 구조 완성

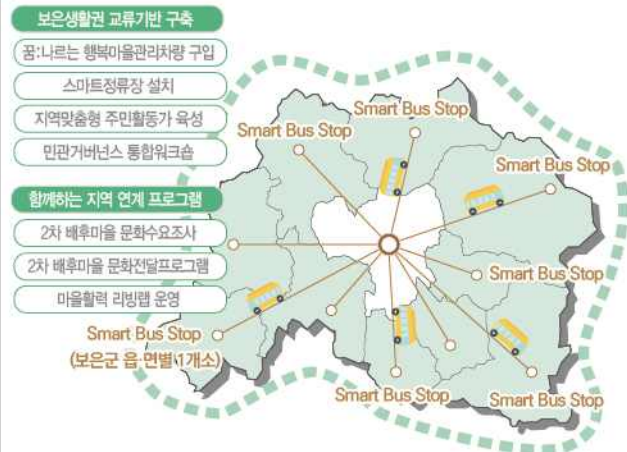
■ 지역연계 서비스 전달 네트워크 구축으로 보은군 균형발전 도모

- 상위거점인 보은읍에서 하위거점인 10개의 면 지역에 서비스 전달을 위한 교통체계 개선과 배후 지역의 현안과 수요에 맞는 전달 방안 다양화(온·오프라인)로 보은읍을 중심으로 한 균형 발전 도모

1단계 : 중심지 기능 강화 및 서비스 전달



2단계 : 지역 연계 네트워크 구축 및 균형 발전



3-5. 연계·병행사업 추진계획

■ 보은읍 및 배후마을 사업과 연계한 공간적인 사업계획

- 보은군은 보은읍(상위거점)을 중심으로 하여 각 면 지역(하위거점) 간 기능 연계 및 지역적 특색에 맞는 발전 전략으로 균형 발전을 목표로 하는 농촌생활권 활성화 계획에 의해 다양한 사업이 진행 중임
- 또한, 현재 시행 중인 사업과의 연계로 거점 기능 강화 및 서비스 단지화, 서비스 전달체계 구축 등의 점적 사업에서 벗어나 공간적인 사업계획 수립

[연계·병행사업 추진계획]

구분	사업명		사업내용	보은읍 농촌중심지 활성화사업과 연계	사업 기간	총사업비 (억원)	비고
연 계	기초 생활거점 조성사업	수한면	- 행정·문화·체육 중심 원스톱 서비스 거점센터 조성(행정 복지센터 단지화) - S/W 프로그램	중차서비스 연계	‘24~’28	40	보은군 지역 개발과
		탄부면	- 건강·휴게·주민커뮤니티 기능 제공 생활체육 거점 조성 - S/W 프로그램	중차서비스 연계	‘24~’28	40	
		산외면	- 문화·체육 거점시설 조성 - S/W 프로그램	중차서비스 연계	‘24~’28	40	
		장안면	- 체육·문화·복지서비스 보완 을 위한 거점센터 조성 - S/W 프로그램	중차서비스 연계	‘24~’28	40	
	취약지역생활여건 개조사업(마로면 한중리)		- 기초생활인프라 확충 및 주거환경 개선 - S/W 프로그램	기초생활서비스 보완	‘25~’28	15	보은군 지역 개발과
	농촌형 교통모델		- 교통 취약지역 오지마을 사랑 택시, 농어촌버스 운행	서비스 접근성 향상	‘24~’28	15	
	보은군 농시조성사업 (더누림창작스튜디오) 한울관 증축		- 영상창작소 및 스튜디오 조성(기존 한울관 증축) - 보은문화장터 조성 - 미디어 교육 등	생활문화서비스 단지화	‘22~’26	12.5	
	농촌신활력플러스사업 (신활력플러스센터 조성)		- 활동주체 및 지역공동체 조직 집적화, 교육, 회의, 교류, 창업공간 등 다양한 커뮤니 티 활동지원 공간 조성	생활문화서비스 단지화	‘23~’25	25	보은군 지역 개발과
소계						196.5	-
병 행	-		-	-	-	-	-
	소계						
합계							

3-6. 증액사업비 사업계획

가. 사업대상지 현황

- 보은읍은 보은군에 중앙에 위치하고 평탄한 지형으로 교통망 발달 및 개발에 유리한 지형으로 지속적으로 인구 증가 및 생활서비스 집적화가 진행됨
- 보은읍을 둘러싸고 있는 면 지역은 각 지역의 자원에 따른 관광·산업 형태가 발달하고 보은읍은 군 발전의 중심역할을 수행하여 보은읍을 상위거점으로 한 생활권 형태가 구축됨

[사업대상지 현황]

읍면별
서비스
이용현황

<보은군 서비스 기능시설 분포현황> 보고서 p.58~60

- ① 보은군 내 서비스 기능시설은 총 2,820개로 보은읍(1,138개) > 속리산면(276개) > 마로면(207개) 순으로 나타나며 보은읍에 40.4%가 집중되어 분포함
- ② 서비스 기능별로 복지(경로당), 금융(농협), 교통(버스정류장), 행정서비스(행정복지센터 등)는 읍·면에서 고른 분포를 보이는 반면 문화, 체육, 상업, 생활편의 서비스 등은 보은읍에 집중되어 있는 양상을 보임

<보은군 서비스 기능시설 이용현황> 보고서 p.78~80

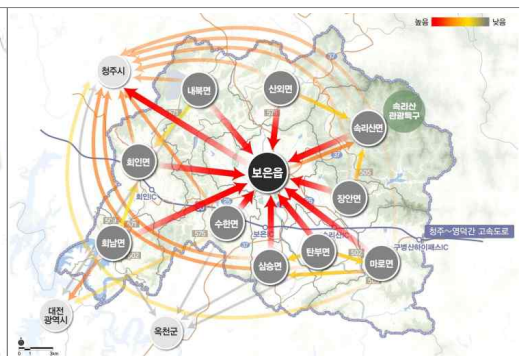
- ① 보은군 11개 읍면에서 저차서비스 기능시설은 해당 지역 이용하고 중·고차서비스 이용을 위해 보은읍과 일부 서비스(교통)를 위해 속리산면으로 이동하며, 관외로는 인접 도시지역인 청주시와 대전광역시로 이동함

<연계구조(모바일이동) 분석> 보고서 p.81~82

- ① 보은읍을 중심으로 유입·유출 연계구조를 형성하고 보은읍의 내부 이동률이 93.6%로 가장 높고 탄부면(83.4%), 속리산면(79.1%), 수한면(75.7%) 순으로 높게 나타남



보은군 서비스 기능시설 분포현황



보은군 서비스 기능시설 이용현황

보은읍에 생활서비스 집중 / 보은읍을 중심으로 한 네트워크 구조 형성

생활권 설정

<보은군 생활권 설정> 보고서 p.83~88

- ① 보은군 중앙의 평탄한 지형의 보은읍을 중심으로 교통망 발달 및 개발로 인구가 집중, 지역별 자원에 따른 관광 형태 발달, 보은읍을 중심으로 한 네트워크 구조 형성 등 상위거점인 보은읍을 중심으로 한 생활권 형성
- ② 보은군 발전의 중심역할을 수행하는 보은읍을 상위거점으로 지역별로 서비스의 원활한 공급과 유기적으로 연결하기 위한 10개의 하위거점을 설정함

상위거점 보은읍 / 하위거점 10개의 면 지역

■ 읍면별 수요조사

- 읍·면별 주민설문조사 결과, 전반적으로 의료·보건, 노인돌봄, 대중교통, 문화·여가시설에 대한 중요도는 높으나 수행도는 낮게 나타나 생활SOC 확충과 서비스 연계 강화를 위한 중심지 역할 강화가 요구됨

[읍면별 수요조사 결과]

읍면	확충 및 개선이 필요한 주요 분야(중요도▲ / 만족도▼)
보은읍	• CCTV 확대, 건강증진센터, 응급의료·종합병원 서비스, 마을방문 건강검진, 장애인 복지관 리모텔링, 노인케어, 노인체육시설, 마을공원, 대중교통, 도시락 배달, 청년층 시설 및 프로그램 등
속리산면	• CCTV 확대, 마을방문 건강검진, 노인케어, 노인체육시설, 마을공원, 대중교통, 도시락배달, 청년층 시설 및 프로그램, 농번기 인력지원, 농어촌체험 마을육성 등
장안면	• CCTV 확대, 마을방문 건강검진, 노인케어, 노인체육 및 여가시설, 보육시설, 청소년층 시설 및 프로그램, 도시락배달, 방과후 프로그램, 인력지원 등
마로면	• 마을방문 건강검진, 노인케어, 노인체육 및 여가시설, 대중교통, 보육교육시설, 청년층 시설 및 프로그램, 방과후 프로그램, 농어촌체험 마을육성 등
탄부면	• CCTV 확대, 건강증진센터, 노인케어, 노인여가시설, 보육교육시설, 청소년층 시설 및 프로그램, 방과후 프로그램, 도시락배달, 농민 디지털 교육, 농번기 인력지원 등
삼승면	• 건강증진센터, 노인케어, 노인체육 및 여가시설, 대중교통, 보육교육시설, 청소년 및 청년층 시설 및 프로그램, 방과후 프로그램, 도시락배달 등
수한면	• 마을방문 건강검진, 노인케어, 노인체육 및 여가시설, 방과후 프로그램, 찾아 가는 문화예술프로그램, 농번기 인력지원 등
회남면	• CCTV 확대, 마을방문 건강검진, 중년층 문화시설, 노인케어, 대중교통, 보육 교육시설, 청년층 시설 및 프로그램, 찾아가는 문화예술프로그램 등
회인면	• 마을방문 건강검진, 중년층 문화시설, 노인케어, 노인 여가문화 기반시설, 대중 교통, 보육교육 시설, 청년층 시설 및 프로그램, 방과후 프로그램, 농번기 인력지원 등
내북면	• CCTV 확대, 마을방문 건강검진, 중년층 문화시설, 노인케어, 노인 여가문화 기반시설, 대중교통, 방과후 프로그램 등
산외면	• CCTV 확대, 건강증진센터, 마을방문 건강검진, 노인케어, 노인 여가문화 기반 시설, 도시락 배달, 찾아오는 행정서비스, 농번기 인력지원 등



노인돌봄·보건의료·문화·여가·대중교통 등 생활밀착형 서비스에 대해 중요도 높으나, 만족도는 낮음
특히, 배후마을 접근성 개선과 찾아가는 서비스, 보은읍 중심 연계형 생활서비스 제공 필요

나. 기본구상

■ 상위거점(보은읍)과 하위거점(2차 배후마을)의 서비스(문화·복지) 전달을 위한 기반 개선으로 보은생활권의 균형적인 발전방안 마련

- 보은군에서 시행 중인 대중교통 무료화(2025.07.)와 함께 교통 기반시설(스마트정류장 설치)을 개선하여 이용객 증가, 대중교통 복지 확대 및 활성화, 농촌 지역 교통 소외계층의 실질적인 이동 편의성과 이동권을 보장함
 - 스마트 정류장 : 대중교통 이용자의 편의(냉난방, WiFi, USB 충전, CCTV 등), 교통 현황 및 생활안전 관련 정보 제공하는 친환경 버스정류장
- 보은생활권 내 주민들을 대상으로 일상에서 발생하는 생활민원 대응과 취약계층 맞춤형 생활지원 서비스, 생활안전을 위한 예방 활동을 위해 서비스 전달 차량을 구입하여 생활 불편 해소로 삶의 만족도 제고함
- 또한, 보은군(재난안전과)에서 운영하는 ‘바로바로 생활불편 수리반’과 연계하여 전문성과 대응 속도를 강화하여 서비스 대상을 확장함

■ 지역 현황에 맞는 서비스 전달로 문화복지서비스 확산

- 지역별 현황과 여건에 맞는 수요조사와 주민 주도적인 지역 현안 발굴 및 문제 해결 방법 도출을 통해 공동체 역량 및 자율성 강화
- 문화복지서비스 전달을 통해 생활권 내 문화복지 인프라 부족으로 인한 격차를 완화하고 2차 배후마을 주민의 지속가능한 문화 활성화 및 삶의 질 향상

■ 지속가능성 확보를 위한 운영관리 체계 구축 및 주민주도 공동체 활성화

- 보은읍에 집중되어 있는 서비스를 전달 기반 마련을 위해 지역민을 활용한 활동가를 양성하여 인적자원 네트워크 구축으로 전문성과 지속성을 확보
- 주민·민간 단체·행정 간 사업을 이해하고 각자의 역할을 인식하여 지역의 협력과제 도출과 문제 해결을 위한 지속가능한 민관 거버넌스 운영 기반 마련

[배후마을 서비스 전달]



■ 시행 지침을 기준으로 지역의 현황·여건, 지역 수요를 통한 계획과제 도출

- 보은생활권 내 서비스 전달을 위한 기반 구축과 프로그램 운영을 통해 지역 내 불균형한 서비스 격차를 해소하고 균형 발전을 도모

[계획과제 도출]

시행지침	배후마을(지역)을 고려한 프로그램 및 서비스 전달체계
○ 배후마을(배후지역) 주민들의 중심지 접근성 제고를 위한 교통인프라 구축 ○ 주민 수요(계층구조, 인구구조 등)를 고려하여 찾아가는 프로그램 운영 ○ 배후마을(배후지역) 문화·복지 개선을 위한 이동식 세탁소·도서관 운영 ○ 배후마을(배후지역) 이동권 확보를 위한 커뮤니티 버스 도입 ○ 지역사회 역량을 강화할 수 있는 중심지 및 배후마을(배후지역) 주민 간 화합마당 등 기회 및 개최	
교통인프라 개선 / 주민 수요를 반영한 맞춤형 찾아가는 문화복지 프로그램 / 이동식 생활 지원	



지역 현황 및 여건	보은읍을 중심으로 한 네트워크 형성
○ 보은군 내 서비스 기능시설의 40.4%가 보은읍에 집중되어 분포하고, 저차 서비스의 경우 자체 면 이용이 높게 나지만 중·고차 서비스는 보은읍으로 이동하는 패턴을 보임 ○ 개발에 유리한 지형적 이점으로 보은군 발전의 중심 역할을 수행하는 보은읍을 중심으로 지역별로 서비스 공급을 위해 유기적으로 연결되는 단일 생활권의 형태를 나타냄	

보은읍 서비스 시설 밀집 → 부족한 서비스 인프라 보완을 위해 접근성 보완 및 찾아가는 서비스 필요



주민 수요	배후마을 접근성 개선과 지역 연계형 생활서비스 필요
○ 노인돌봄·보건의료·문화·여가·대중교통 등 생활밀착형 서비스에 대해 중요도는 높고, 만족도는 낮게 나타남 ○ 보은읍은 중심지 기능 강화를 위해 의료·복지·청년·청소년 관련 시설 및 서비스 확충의 필요성이 제기됨 ○ 배후마을(배후지역)의 경우 접근성 개선과 함께 찾아가는 서비스 및 보은읍 중심의 연계형 생활서비스 제공 필요성이 공통적으로 나타남	

배후마을(배후지역) 접근성 개선 및 지역 연계형·찾아가는 생활서비스 구축 필요



지역 연계 서비스 전달 네트워크 구축	
보은생활권 교류기반 구축	함께하는 지역 연계 프로그램
중심지 서비스 접근성 제고를 위한 교통인프라 개선 및 찾아가는 생활 지원 기반 구축	지역 현황 및 수요를 반영한 맞춤형 프로그램 제공으로 문화복지 수요 충족
맞춤형 양질의 서비스 보급을 위한 활동가 양성 및 관리·운영 거버넌스 구축	주민 스스로 지역의 현안 및 문제점을 통해 지역의 발전 방안 모색

다. 사업계획

1) 사업계획의 구성

[사업계획의 구성]

사업 목표	사업명	세부 사업명	사업량
지역 연계 서비스 전달 네트워크 구축	보은생활권 교류 기반 구축	꿈:나르는 행복마을차량 구입	3대
		스마트정류장 설치	11개소
		지역맞춤형 주민활동가 육성	10식
		민관거버넌스 통합워크숍	4회
	함께하는 지역 연계 프로그램	2차 배후마을 문화수요조사	20식
		2차 배후마을 문화전달 프로그램	30식
		마을활력 리빙랩 운영(교육)	120회
		마을활력 리빙랩 운영(실습)	120회

2) 세부 사업계획 : [보고서 p.290~322](#)

라. 사업비 투자계획

[사업비 투자계획]

구분	사업명	세부 사업명	사업비(백만원)		
			합계	국비	지방비
지역 연계 서비스 전달 네트워크 구축	보은생활권 교류 기반 구축	꿈:나르는 행복마을차량 구입	221	155	66
		스마트정류장 설치	1100	770	330
		지역맞춤형 주민활동가 육성	155	108	47
		민관거버넌스 통합워크숍	24	17	7
		소계	1,500	1,050	450
	함께하는 지역 연계 프로그램	2차 배후마을 문화수요조사	223	156	67
		2차 배후마을 문화전달 프로그램	466	326	140
		마을활력 리빙랩 운영(교육)	348	244	104
		마을활력 리빙랩 운영(실습)	463	324	139
		소계	1,500	1,050	450
합계			3,000	2,100	900

<보은읍 농촌중심지활성화사업 증액사업비>

총사업비	본사업비	군청소재지 읍· 他중심지 연계 증액지구	지역개발 전담부서 운영
19,000백만원	15,000백만원	3,000백만원	1,000백만원