

2026년 지역신문제안사업 지원 사업신청서

최종변경 후

보조사업명	회원·구독 플랫폼 구축을 통한 지역신문 경영 효율화 및 수익구조 개선 사업			
신청 정보	기관명	(주)울산매일신문사		
	대표자명	이연희	담당자 전화번호	010-7327-9080
	주소	울산광역시 남구 두왕로 337-1, 3층 울산매일		
	담당자	이동엽	담당자 이메일	dlee@iusm.co.kr
총보조사업비 (재원조달계획)	계	국고보조금	자기부담금	자부담율
	48,422,000원	43,579,800원	4,842,200원	10%
사업개요	사업목적	- 고객 데이터 통합 및 회원관리 체계 구축을 통한 운영비 절감과 업무 효율화 - 통합 구독 서비스 도입을 통한 수익구조 다변화 - 문화·체육행사 플랫폼 통합을 통한 경영 혁신		
	사업내용	- 고객 데이터 통합 관리를 통한 업무 프로세스 개선 및 운영 효율성 제고 - 구독 플랫폼 구축을 통한 신규 수익 창출 및 자생력 강화 - 행사 운영 시스템 통합을 통한 비용 절감 및 지속가능한 경영체계 구축		
	사업기간	5개월	지면보도 예정횟수	1건
	사업대상	신문 구독자, 문화·체육행사 참가자, 온라인 회원 등 약 3만명의 고객 데이터 및 관련 서비스 운영체계		
결과 활용방안	- 고객 데이터 자산화를 통한 경영 의사결정 고도화 - 통합 구독 서비스 운영을 통한 신규 수익 창출 및 수익구조 다변화 - 행사 운영 프로세스 표준화를 통한 운영 효율성 향상 및 비용 절감			
기대효과	- 사업별로 분산된 고객데이터 통합관리를 통한 업무 효율성 향상 - 사업별 플랫폼 통합에 따른 운영비 절감 - 통합 구독 서비스 도입을 통한 신규 수익 창출 - 독자 데이터 기반 마케팅 및 서비스 고도화 - 지역신문의 자생력 강화 및 지속가능한 경영 기반 마련			
보조금 관리에 관한 법률 제 16조의 규정에 의거 위와 같이 사업을 신청합니다. 2026년 6 월 3 일 신청인 : 이동엽 지역신문발전위원회 귀하				

[붙임]

사 업 계 획 서

1. 사 업 명 : 지역신문제안사업 통합회원 구독 플랫폼 구축을 통한 지역신문 경영혁신 사업

2. 사업 목적 및 필요성

2-1. 사업목적

○ **통합 회원관리 체계 구축을 통한 운영 효율화**

- 신문 구독자, 행사 참가자, 온라인 회원 등 분산된 고객 데이터를 통합 관리하여 고객관리 업무를 효율화하고 운영비용을 절감하고자 함.

○ **통합 구독 서비스 도입을 통한 수익구조 다변화**

- 신문 구독, 행사 혜택, 회원 서비스를 연계한 통합 구독 모델을 구축하여 신규 수익원을 확보하고 지속가능한 경영 기반을 마련하고자 함.

○ **문화체육행사 플랫폼 통합을 통한 경영 혁신**

- 개별적으로 운영 중인 문화·체육행사 웹사이트 및 접수 시스템을 통합하여 유지관리 비용을 절감하고 데이터 기반 운영체계를 구축하고자 함.

2-2. 필요성

○ 분산된 고객 데이터로 인한 운영 비효율 해소

- 신문구독자, 행사참가자, 홈페이지 회원 등이 각각 별도 시스템으로 관리되어 데이터 활용이 제한됨. 기존 고객에게 다른 서비스를 추천하는 식의 크로스세일즈에 어려움이 있음.
- 중복 관리에 따른 업무 부담 증가 및 고객 관리 비용이 지속적으로 발생

○ 지역신문의 지속가능한 수익모델 확보 필요

- 전통적인 광고 및 지면 중심의 수익구조만으로는 안정적인 성장에 한계가 존재함
- 독자 기반 구독 서비스 및 회원제 서비스 확대를 통한 신규 수익원 확보가 요구됨

○ 행사 운영 시스템 통합을 통한 비용 절감 필요

- 문화, 체육행사별 별도 홈페이지 운영으로 유지보수 및 관리 비용이 반복 발생함.
- 참가자 데이터가 행사별로 분산되어 재참여 유도 및 마케팅 활용에 어려움이 있음.

3. 사업 내용 및 추진 계획

○ 기간(일시) : 2026년 7월 ~ 2026년 11월 (총 5개월)

○ 사업 대상 : 신문 구독자, 문화·체육행사 참가자, 온라인 회원 등 약 3만명의 고객 데이터 및 관련 서비스 운영체계. 웹사이트 (www.iusm.co.kr) : 뉴스 프로덕트와 다른 프로덕트와의 데이터베이스 통합 및 관리 채널 일원화 MySQL(2.9GB), 미디어원본 (120GB), 백업데이터 (128GB)

○ 주요 사업 내용

1. 통합 회원관리 시스템 구축

* 주요 내용

현재 신문 구독자, 문화·체육행사 참가자, 온라인 회원 등이 개별적으로 관리되고 있는 고객 정보를 통합 관리할 수 있는 회원관리 시스템을 구축한다.

* 세부추진 내용

- 통합 회원가입 및 로그인 기능 구축
- 신문 구독자, 행사참가자, 온라인 회원 데이터 통합
- 회원 정보 및 이용 이력 관리 기능 구축
- 고객 데이터 기반 마케팅 및 서비스 운영 체계 마련

* 기대성과

- 고객 데이터 일원화
- 고객 관리 업무 효율성 향상
- 데이터 기반 의사결정 환경 구축

2. 통합 구독 및 결제 플랫폼 구축

* 주요 내용

신문구독, 행사 혜택, 회원 서비스를 연계한 통합 구독 서비스를 구축하여 지속 가능한 수익 기반 마련

* 세부 추진 내용

- 온라인 정기 구독 신청기능 구축 (지면, pdf, 뉴스레터 제공)
- 통합 결제 시스템 구축
- 회원 등급별 서비스 제공 체계 구축
- 향후 유료 콘텐츠 및 지역 제휴 서비스 연계 기반 마련

* 기대성과

- 신규 수익 모델 확보
- 고객 리텐션 및 Lifetime Value 향상

3. 문화체육행사 플랫폼 통합

* 주요 내용

문화체육 행사별로 분산 운영 중인 웹사이트 및 참가 접수 시스템을 통합하여 운영 효율성을 제고한다.

* 세부추진 내용

- 행사별 참가 접수 시스템 통합
- 참가자 정보 통합관리 기능 구축
- 행사 운영 현황 관리기능 구축
- 행사 홍보 및 안내 기능 통합

* 기대성과

- 행사 운영 효율성 향상
- 중복된 시스템 비용 절감
- 행사 참가자 데이터 활용 기반 확보

4. 통합 플랫폼 운영 안정화 및 활용 체계 구축

* 주요 내용

구축된 시스템이 실제 경영 혁신 성과로 이어질 수 있도록 운영 프로세스를 정비하고 활용 체계를 마련

* 세부 추진 내용

- 관리자 교육 및 운영 매뉴얼 제작
- 고객 데이터 관리 프로세스 구축
- 회원 및 구독 서비스 운영 체계 수립
- 통합플랫폼 시범 운영 및 개선

* 기대 성과

- 시스템 활용도 제고
- 운영 안정성 확보
- 지속 가능한 서비스 운영 기반 마련

○ 구현 방법론 및 세부 내용

가. 웹사이트 전면 리디자인

- 현행 웹사이트 사용성 분석 및 개선점 도출
- 사용자 페르소나 기반 UI/UX 전략 수립
- 반응형 웹 디자인 적용 태블릿 모바일
- 메인페이지 기사 상세페이지 섹션페이지 등 주요 페이지 리디자인
- 웹 접근성 표준(WCAG 2.1) 준수 설계

나. AWS 클라우드 인프라 마이그레이션

- NOVA Press (NSP) 기반 3-Tier 이중화 구조 설계 및 구축
- AWS Seoul Region 인프라 구축 (메가존클라우드 파트너 협업)
- 서버 구성 : 관제서버 (MMS), 관리/서비스 모듈, Web / WAS 이중화)
- Amazon RDS for MySQL 이중화 구성 (Single-AZ 또는 Multi-AZ 선택 적용)
- Elastic Load Balancer, S3, Cloudfront CDN, VPC NAT Gateway 구성)
- AWS WAF(웹 방화벽)적용 및 보안체계 강화
- 메가존클라우드 Managed Service(Economy 등급) 적용으로 24시간 모니터링 체계 확보

다. CMS연동 및 콘텐츠 이관

- 기존 울산매일신문 CMS(서울시스템)과 NovaPress간 기사 웹출고 연동
- 한국언론진흥재단 뉴스콘텐츠 공용인프라를 통한 기사 수신 체계 구축
- 기존 기사 데이터, 이미지, 회원정보 등 전체 콘텐츠 마이그레이션
- 기사 및 기능 검색엔진 구축 및 최적화

라. 부가 기능 구현

- 검색엔진 최적화 (SEO) 설계 및 적용
- 소셜로그인 및 회원 시스템 구축
- 게시판, PDF 뷰어 등 서비스 모듈 개발
- 푸시알림, 스케줄링 등 관리 기능 구현
- 실시간 관제 시스템(MMS) 구축을 통한 선제적 장애 대응 체계 마련

○ 지역신문제안사업 운영 계획

가. 사업 수행 체계

본 사업은 울산매일신문이 사업 총괄 및 관리를 담당하고, 서울시스템주식회사(NovaPress 개발사) 및 메가존클라우드(AWS 파트너)가 기술 개발 및 인프라 구축을 수행하는 협업 체계로 운영한다

- 사업 총괄 : 울산매일신문(기획, 관리, 검수, 콘텐츠 이관 지원)
- 플랫폼 구축 : 서울시스템주식회사(NovaPress) 플랫폼 구축, UI/UX 개발)

나. 품질관리 계획

- 월 1회 정기 사업 진행 보고 및 마일스톤 점검
- 단계별 산출물 검수 및 승인 프로세스 운영
- 오픈 전 통합테스트(기능/성능/보안) 및 사용자 베타 테스트 실시
- 오픈 후 1개월간 안정화 운영 및 긴급 장애 대응 체계 가동

4. 일정별 사업 추진 계획

○ 일정별 사업 추진계획

추진시기	세부 사업 내용	비고
7월	분석 현재 사이트 진단 설계 콘텐츠 전략 킥오프 미팅	
8월	분석 기능 요구사항 정의서 작성 - (FRS) 디자인 와이어프레임 및 모바일 종 시안 제작 디자인 - 디자인 에셋과 스펙문서 정리 와이어프레임 및 PC, 모바일 3종 시안 제작 개발 - DB설계와 서버 환경 구성 착수 및 퍼블리싱 병행	
9월	디자인 - 디자인 에셋과 스펙문서 정리 와이어프레임 및 PC, 모바일 3종 시안 제작 편집, 광고, 경영진 리뷰 및 확정 개발 - CMS기사관리, 회원/구독/검색/PDF뷰어/SNS공유 등 전체 기능 구현	
10월	디자인 - 디자인 에셋과 스펙문서 정리 개발 - CMS 기사 관리, 회원/구독/검색/PDF뷰어/SNS공유 등 전체 기능 구현 퍼블리싱 - 시맨틱 HTML5 +SCSS 기반 메인, 서브 전페이지 마크업 개발 - CMS기사 관리·회원, 구독·검색 뷰어·SNS공유까지 통합 웹사이트의 전체 기능을 구현 퍼블리싱 - 3단계 반응형 (PC, Tablet, Mobile) UI 완성	
11월	개발 - CMS 기사 관리·회원/구독·검색·PDF뷰어·SNS 공유까지 통합 웹사이트의 전체 기능 구현 퍼블리싱 - WCAG2.1 접근성 전수 점검 QA/테스트 - 기능테스트, 크로스브라우저 실기기 테스트, 성능 점검 QA/테스트 - 보안 취약점 진단 수행 오픈/런칭 - 기존 기사, 회원 데이터 마이그레이션, DNS전환, 정식 오픈 2주 집중 모니터링	

5. 사업의 기대 효과

5-1. 기대 효과

○ 경영 효율화

통합 회원관리 체계 구축을 통해 신문 구독자, 행사 참가자, 온라인 회원 등으로 분산되어 있던 고객 데이터를 일원화함으로써 고객관리 업무의 효율성을 높일 수 있다. 또한 문화·체육행사 운영 플랫폼을 통합하여 개별 시스템 유지관리 비용을 절감하고, 데이터 기반의 체계적인 고객 관리 환경을 구축함으로써 경영 효율성을 향상시킬 수 있다.

○ 디지털 서비스 품질 개선 및 인프라 안정성 확보

노후화된 웹서비스 환경을 개선하고 통합 플랫폼 기반의 운영 체계를 구축함으로써 독자와 이용자에게 보다 안정적이고 일관된 서비스를 제공할 수 있다. 또한 통합 로그인, 온라인 구독, 행사 접수 등 주요 서비스를 하나의 플랫폼에서 제공하여 이용 편의성을 높이고, 향후 서비스 확장에 대응할 수 있는 안정적인 디지털 인프라를 확보할 수 있다.

○ AI·AX 전환 기반 마련 및 데이터 활용 역량 강화

통합 회원 데이터베이스 구축을 통해 독자 및 이용자 데이터를 체계적으로 축적·관리할 수 있는 기반을 마련하고, 이를 활용한 개인화 서비스 및 데이터 기반 의사결정 체계를 구축할 수 있다. 향후 AI 기반 콘텐츠 추천, 독자 분석, 마케팅 자동화 등 AX(AI Transformation) 전략 추진을 위한 핵심 인프라를 확보함으로써 지역신문의 디지털 경쟁력과 지속가능성을 강화할 수 있다.

5-2. 사업 결과의 활용 계획

○ 경영 효율화 기반 구축

- 신문 구독자, 행사 참가자, 온라인 회원 데이터를 통합 관리하여 고객관리 업무를 효율화

- 행사별로 분산된 운영 시스템을 통합하여 유지관리 비용 및 운영 부담 절감

○ 지속 가능한 수익모델 확대

- 통합 구독 서비스를 운영하여 독자 기반의 신규 수익 창출

- 행사, 콘텐츠, 지역 제휴 서비스 등을 연계한 통합 회원 서비스를 단계적으로 확대

○ AI, 데이터 기반 디지털 전환 체계 구축

- 통합 회원 데이터베이스를 활용한 데이터 기반 의사결정 체계 마련

- 향후 AI 기반 독자 분석, 개인화, 마케팅 에이전트 활용 등 AX 추진 기반으로 활용

6. 최근 1년간 해당 사업관련 실적

※ 2025년 지역신문제안사업 선정 수행사 실적 6-1 작성, 지원 실적이 없는 경우 6-2.작성

※ 사업명, 수행기간, 사업내용, 사업결과 및 성과 포함 10줄 이내 기술

※ 해당 증빙(별첨)은 제안사업관련 보도지면 또는 확인 사진(PDF) 1건, 동영상은 URL 1건 등

6-1. 지역신문발전기금 지역신문제안 사업 실적

(※ 2025년도 지역신문제안사업 선정사 실적)

- 해당 사항 없음

6-2. 지역신문제안 사업과 유사한 자체 수행 실적이 있을 경우만 작성

- 2025년 한국언론진흥재단 뉴스콘텐츠 공용인프라 구축 지원으로 통합CMS 도입

7. 예산집행계획(예산산출내역)

(단위 : 원)

비목	보조세목	합계 (100%)	재원구분		세부 산출 내역	
			국고보조금 (90%)	자기부담금 (10%)		
총 계		48,422,000	43,579,800	4,842,200		
운영비 (210)	일반수용비 (01)	422,000	379,800	42,200	회계검증 수수료	422,000원 x 1 식 = 422,000원
	일반수용비 소계	422,000	379,800	42,200		
	일반용역비 (14)	10,000,000	9,000,000	1,000,000	UIUX Design	디자인 리서치 및 BM UIUX 시안 제작 퍼블리싱 (PC, Mobile)
		14,000,000	12,600,000	1,400,000	SW Dev (Front, Back)	NovaPress 페이지 회원, 검색, 게시판 모듈 SEO 및 접근성 최적 API 연동 개발
		12,000,000	10,800,000	1,200,000	System SW Dev (Infra)	AWS 인프라 구축 CMS 기사 출고 여논ㅇ 검색 엔진구축 보안체계 구축
		5,000,000	4,500,000	500,000	Migration	DB 마이그레이션 파일 마이그레이션 데이터 검증/ 정제
		3,500,000	3,150,000	350,000	Test/ QA	통합테스트(기능,성능,보안) 베타테스트 내부 교육 및 매뉴얼 제작
		3,500,000	3,150,000	350,000	공공 요금 및 제세	AWS 인프라 이용료 (제작 기간 간) 도메인, 기타 서비 스 등...
일반용역비 소계	48,000,000	43,200,000	4,800,000			

※ 사업 추진 계획에 준하여 항목별 산출근거 구체적 명시 요망

※ 일반용역비(14) 관련, 외부 업체에 용역 의뢰 시 복수 업체로부터 제출 받은 제안서(용역업체 및 용역 연
구원의 경력, 프로필 및 비용, 추진 계획 등 포함)와 견적서를 반드시 제출하고, 복수 업체 중에서 선정
된 수행 기관관련 해당 용역사를 결정한 사유 역시 신문사가 상세하게 명시해야 함(5쪽, 11. 일반용역
운용 시, 복수업체 중 수행기관 결정 사유 기록).

8. 보조금 이외의 경비 부담자의 성명(명칭), 부담금액, 부담방법

- 보조금 이외의 경비 부담자 : (주)울산매일신문
- 부담금액 : 4,842,200원(사업비 총액의 **10%** 금액)
- 부담방법 : 자부담

9. 보조사업 수행에 따라 예상되는 수익금액의 처리 방법

- 이자 등 수익금액 전액 반환

○ 행사비 등 수익금액이 있을 경우 수익금 산출 내역 작성 및 수익금 전액 반환

10. 일반용역 운용 시, 복수업체 중 수행기관 결정 사유

- 1) 예산 적합성 - 스템위드 건적이 7,000만원(VAT별도)으로 사업예산 5,000만원을 크게 초과하고, 거기에 서버 인프라 비용 별도. 서울시스템은 예산 범위 내 수행 가능.
- 2) 기술 우위 - 서울시스템은 3-Tier 이중화, 서버 10대 상세 설계, 검색엔진, MMS 관제, WAF/SSL 보안체계까지 구체적으로 제시. 스템위드는 디자인/퍼블리싱 중심으로 인프라 아키텍처 미비.
- 3) 커뮤니케이션 비용 절감 - 서울시스템이 울산매일 기존 CMS 공급사이므로 데이터 마이그레이션, CMS 연동시 커뮤니케이션 비용 절감. 기술적인 오류 발생 시, 커뮤니케이션 채널 일원화.
- 4) AWS 파트너협업 - 메가존클라우드(AWS Premier Partner)와 구체적 견적까지 나와 있는 상태.
- 5) 사후 유지보수 - NOVAPress 플랫폼 지속 업데이트 +메가존 Managed Service 24시간 모니터링 체계

11. 첨부자료

목록	파일명	비고
1	사업수행의사 확약서	V
2	개인정보수집이용동의서 ※ 사업담당자, 정산·e나라도움 담당자 모두 작성하여 제출	V
3	기타 추가서류 ※ 일반용역 운용 시 복수 업체로부터 받은 견적서 및 사업계획서 등	V
4	25년도 지역신문제안사업 실적 및 성과 증빙서류	V

[붙임2]

보 조 사 업 자 개 요

사업수행 기 관		기 관 명	(주)울산매일신문사			
		사업자등록번호	620-81-14006			
설립 목적		○ 신문의 발행 및 판매, 도서 잡지의 출판, 교육·문화·체육에 관한 사업 ○ 인쇄업 및 제본/재판업, 지역의 정치, 경제, 문화의 의식 계몽사업 ○ 여행·관광에 관한 사업, 행사기획 및 대행에 관한 사업, 항공촬영사업				
회사 연혁		○ 1991.11.15 - (주)울산매일신문사 설립 등기 ○ 2005. 4.25 - 한국ABC협회 회원사 가입 ○ 2009.12.17 - 한국신문협회 회원사 가입 ○ 2012. 3.30 - 한국기자협회 가입 ○ 2015. 7.17 - 베를리너 판형으로 전환 ○ 2017. 9. 1 - 인터넷 방송(UTV) 개국 ○ 2020.10.21. - 청와대 지역신문 풀기자단 가입 ○ 2022. 2.24 - 울산매일 창간 30년사 발간 ○ 2022. 6.18 - 본사 사옥 확장 이전 개소식 ○ 2024. 8. 1. - 울산매일UTV 전사적 조직 개편 ○ 2025.10.29. - 한국언론진흥재단 콘텐츠공용인프라 구축지원사업 선정				
인력 현황	대표자	성 명	이연희			
	임직원	전체 임직원	38명	기자직 수	29 명	
예산 현황		○ 2025년도 매출 : 7,433,375천원 ○ 2025년도 자본 : 2,694,506천원 ○ 2025년도 부채 : 1,256,514천원				

보조금관리통장	은 행 명	경남은행	계좌번호	531-07-0125095
사업 담당자	성 명	이동엽	소속/직위	오퍼레이션/이사
	회사전화	052-253-1001	휴대전화	010-7327-9080
	이 메 일	dlee@iusm.co.kr		
정산 담당자	성 명	박현수	소속/직위	총무국/부장
	회사전화	052-243-5001	휴대전화	010-7593-0107
	이 메 일	psh.iusm@gmail.com		
e나라도움 시스템담당자	성 명	박현수	소속/직위	총무국/부장
	회사전화	052-243-5001	휴대전화	010-7593-0107
	이 메 일	psh.iusm@gmail.com		

※ 사업 담당자 및 정산 담당자, e-나라도움 담당자가 다를 경우 반드시 작성

※ e-나라도움 담당자는 반드시 시스템을 통해 정산처리가 가능한 담당자로 지정 및 작성

[별첨]

□ 보조사업 수수료 기준표

(단위:원/부가세 포함)

사업규모		수수료	비고
1백만원 미만		40,000	※ 수수료는 재단이 회계정산 및 검증을 의뢰한 사업비 (보조금+자부담금) 기준으로 산출
1백만원 이상	3백만원 미만	67,000	
3백만원 이상	5백만원 미만	111,000	
5백만원 이상	7백만원 미만	185,000	
7백만원 이상	10백만원 미만	218,000	
10백만원 이상	20백만원 미만	257,000	
20백만원 이상	30백만원 미만	303,000	
30백만원 이상	40백만원 미만	358,000	
40백만원 이상	50백만원 미만	422,000	
50백만원 이상	75백만원 미만	549,000	
75백만원 이상	100백만원 미만	714,000	
100백만원 이상	200백만원 미만	928,000	
200백만원 이상	300백만원 미만	974,000	
300백만원 이상	400백만원 미만	1,023,000	
400백만원 이상	500백만원 미만	1,074,000	
500백만원 이상	600백만원 미만	1,181,000	
600백만원 이상	700백만원 미만	1,240,000	
700백만원 이상	800백만원 미만	1,302,000	
800백만원 이상	900백만원 미만	1,367,000	
900백만원 이상	1,000백만원 미만	1,435,000	
1,000백만원 이상		1,579,000	